

TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE CAMPINAS DO ESTADO DE SÃO PAULO,**

Recuperação Judicial

Processo nº 1001471-18.2019.8.26.0568

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS
LTDA.**, representada por **PEDRO MÉVIO OLIVA SALES COUTINHO**,
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **TERRA
FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA. E OUTRAS –
GRUPO TERRA FORTE**, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, em
cumprimento ao disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei no 11.101/2005, requerer a
juntada do incluso **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, referente ao período
de outubro e novembro de 2019.

Sendo o que havia a manifestar, a Administradora
Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais
interessados.

São Paulo, 28 de janeiro de 2020.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.

Administradora Judicial

Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho

OAB/SP nº 328.491

Ricardo de Moraes Cabeção
OAB/SP nº 183.218

Mariane Fernandes
OAB/SP nº 408.380

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br – www.trusteeaj.com.br



RECUPERAÇÃO JUDICIAL TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, ENTRE OUTRAS

AUTOS nº. 1001471-18.2019.8.26.0568



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Referente ao período acumulado de outubro e novembro de 2019

ADMINISTRADORA JUDICIAL: TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA

TRUSTEE

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE CAMPINAS - ESTADO DE SÃO PAULO – DR. RENATO SIQUEIRA DE PRETTO.

Autos: **1001471-18.2019.8.26.0568**

Requerente: **Terra Forte Exportação e Importação de Café Ltda. entre outras**

Relatório Mensal de Atividades – RMA referente ao período acumulado de outubro e novembro de 2.019

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAS LTDA., empresa especializada em administração judicial de empresas nos termos da lei 11.101/2005, nomeada nos autos da Recuperação Judicial proposto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA**, CNPJ 06.197.922/0001-17, **JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA**, CNPJ 19.460.624/0001-10, **JODIL AGROPECUARIA** CNPJ 06.197.922/0001-17, e **JOÃO FARIA DA SILVA**, CNPJ 11.016.00.273/82, em conjunto denominados “**GRUPO TERRA FORTE**” vem à presença de V. Exa., em atenção ao despacho de Folhas 810/818, **APRESENTAR O RELATÓRIO DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS DOS MESES DE OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2.019.**

Inicialmente, cumpre observar que as empresas Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento de informações *sobre* as suas atividades contempladas neste RMA, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

O referido relatório foi constituído com base nas documentações e esclarecimentos fornecidos pelas recuperandas e seus representantes, as quais não foram em qualquer hipótese



objeto de auditoria, fiscalização ou eventual verificação, que nos possibilitassem emitir parecer sobre sua veracidade e conformidade.



SUMÁRIO

<u>1. INTRODUÇÃO AO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DE OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2.019....</u>	<u>5</u>
<u>2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....</u>	<u>6</u>
2.2. TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA.	6
2.3. JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA.	6
2.4. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA.	7
2.5. SR. JOÃO FARIA DA SILVA	7
<u>3. SITUAÇÃO OPERACIONAL.....</u>	<u>8</u>
3.2. CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	10
3.3. ABERTURA DAS DESPESAS OPERACIONAIS, ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS.....	12
3.4. HISTÓRICO DO QUADRO CONSOLIDADO DE COLABORADORES DESDE DEZEMBRO DE 2.018 ATÉ NOVEMBRO DE 2.019.	18
3.5. CASCATA (“WATERFALL”) DA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE NOVEMBRO DE 2.019	19
<u>4. ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....</u>	<u>20</u>
4.2. BALANCETE SINTÉTICO COMBINADO DAS ENTIDADES, COM EXCEÇÃO A JODIL PARTICIPAÇÕES QUE DEMONSTRAREMOS SEQUENTEMENTE	21
4.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO SINTÉTICO COMBINADO DAS ENTIDADES QUE FORMAM O GRUPO TERRA FORTE, COM EXCEÇÃO A JODIL PARTICIPAÇÕES QUE DEMONSTRAREMOS SEQUENTEMENTE.....	24
4.4. ABERTURAS E OBSERVAÇÕES ACERCA DOS SALDOS CONTÁBEIS DO BALANCETE:.....	25
4.4.1. ABERTURA DO ATIVO POR ORDEM DE MAIOR REPRESENTATIVIDADE	25
4.4.2. ABERTURA DO PASSIVO POR ORDEM DE MAIOR REPRESENTATIVIDADE	27
4.5. BALANÇO JODIL PARTICIPAÇÕES	31
<u>5. FLUXO DE CAIXA DO GRUPO TERRA FORTE DE JANEIRO A NOVEMBRO DE 2019</u>	<u>32</u>
<u>6. OUTRAS INFORMAÇÕES.....</u>	<u>33</u>

TRUSTEE

1. INTRODUÇÃO AO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DE OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2.019

Este Relatório Mensal de Atividades foi baseado nas informações fornecidas pelos seus representantes legais e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte do referido relatório. Tais informações, tanto qualitativa quanto quantitativa, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte desta Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (“IBRACON”). Portanto, não há como garantir ou afirmar a correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório em que pese não possuir caráter de parecer ou opinião sobre os referidos dados, descreve várias nuances que passam a ser fiscalizadas pela Administração Judicial com vistas a manter informados o Juízo, Ministério Público, Credores e demais interessados sobre a rotina das companhias do conglomerado.

A recuperanda *Grupo Terra Forte* disponibilizou balancetes contábil especial sobre o deferimento do pedido de Recuperação Judicial, referente ao período acumulado de outubro e novembro de 2.019 de cada empresa que compõe o Processo de Recuperação Judicial.

- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

O *GRUPO TERRA FORTE* é formado pelas sociedades TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA., JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. e JOÃO FARIA DA SILVA (na qualidade de empresário individual rural). O Sr. João Faria da Silva, por outro lado, exerce o controle e administra todas as sociedades, tudo, em torno de sua experiência de décadas no ramo cafeeiro. A seguir o breve objetivo e finalidade que cada entidade exerce no “*GRUPO TERRA FORTE*”:

2.2. Terra Forte Exportação e Importação de Café Ltda.

Trata-se de uma das empresas nacionais mais relevantes do ramo do café por meio de 2 (duas) plantas industriais: uma em São João da Boa Vista (SP) e outra em Poços de Caldas (MG). A Terra Forte congrega a capacidade de beneficiamento e armazenagem de mais de 800.000 sacas de café, e é controlada pelo Sr. João Faria da Silva, sendo que os demais membros da família são cotistas minoritários.

2.3. Jodil Agropecuária e Participações Ltda.

Empresa do ramo de agronegócio que tem por objeto a) atividade de agropecuária; b) atividade de agropecuária em toda sua extensão e modalidades que poderão ser desenvolvidas em imóveis próprios e/ou de terceiros, bem como a comercialização e industrialização de produtos e subprodutos correlatos; c) participação em outras sociedades, na qualidade de sócia, quotista ou acionista, podendo adquirir ou alienar participações societárias; d) administração, compra e venda de bens e direitos próprios, fundada em 30 de março de 2.004.

Empresa detentora das fazendas produtoras de café (mediante arrendamento para o Sr. João Faria), que produzem milhares de sacas de café por ano, de 5 qualidades e espécies diferentes. Com base nas informações coletadas, são fazendas altamente produtivas, e que ocupam posição de destaque nacional no mercado pela qualidade e volume de produção de café.



TRUSTEE

2.4. Jodil Participações Ltda.

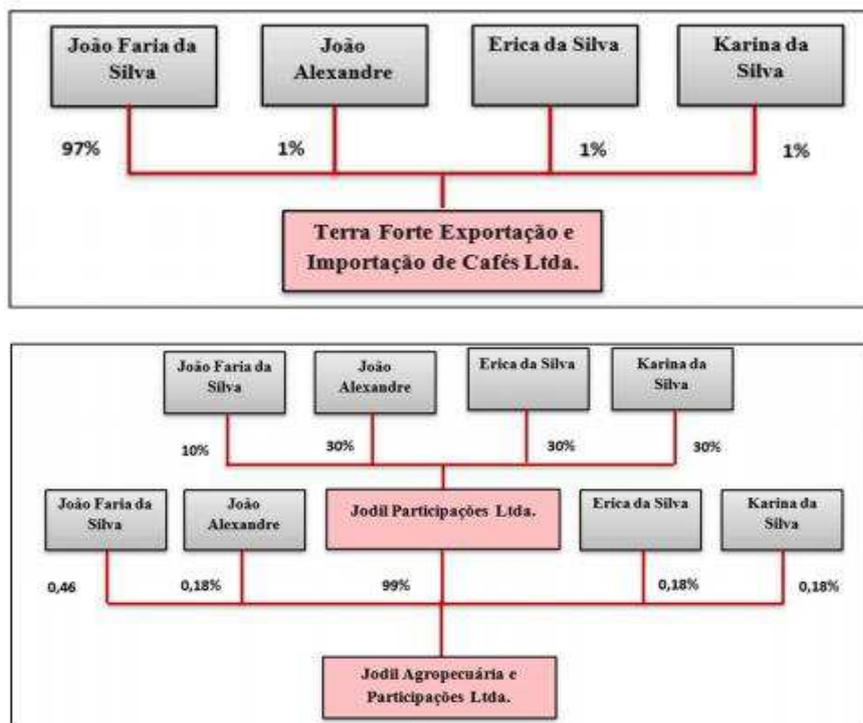
Trata-se de sócia majoritária da JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., controlada pelo Sr. João Faria da Silva, figurando como uma espécie de *holding* idealizada para otimizar a administração, governança e consecução dos negócios do GRUPO TERRA FORTE.

É uma Sociedade Empresarial que tem por finalidade a viabilizar a participação em outras sociedades civis e/ou comerciais. A Sociedade foi fundada em 02 de janeiro de 2.014 e seu prazo de duração é indeterminado.

2.5. Sr. João Faria da Silva

Gestor da produção de café nas fazendas da JODIL AGRO e idealizador do GRUPO TERRA FORTE, responsável por plantação que já chegou à marca de 18 milhões de pés de café arábica, com produção anual de mais de 180 mil de sacas de café por ano.

Verifica-se os organogramas a seguir:



3. SITUAÇÃO OPERACIONAL

Este capítulo do relatório tem como finalidade demonstrar o balanço combinado das três empresas que formam o Grupo Econômico de Recuperação Judicial, sem qualquer eliminação de transações entre as mesmas (eliminação *intercompany*), de tal sorte que os leitores possam compreender melhor os saldos contábeis de todas recuperandas referente ao período acumulado de outubro e novembro de 2.019.

Como a JODIL PARTICIPAÇÕES detém 99% da JODIL AGROPECUÁRIA, seu Balanço Patrimonial e suas Demonstrações de Resultado estão sendo demonstrados separadamente da combinação realizada por esta Administradora Judicial. Além do Investimento na JODIL AGROPECUÁRIA, a Jodil detém investimentos na JODIL INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO LTDA., a qual não faz parte do processo de Recuperação Judicial, sendo que maiores detalhes serão abordados no decorrer deste relatório.

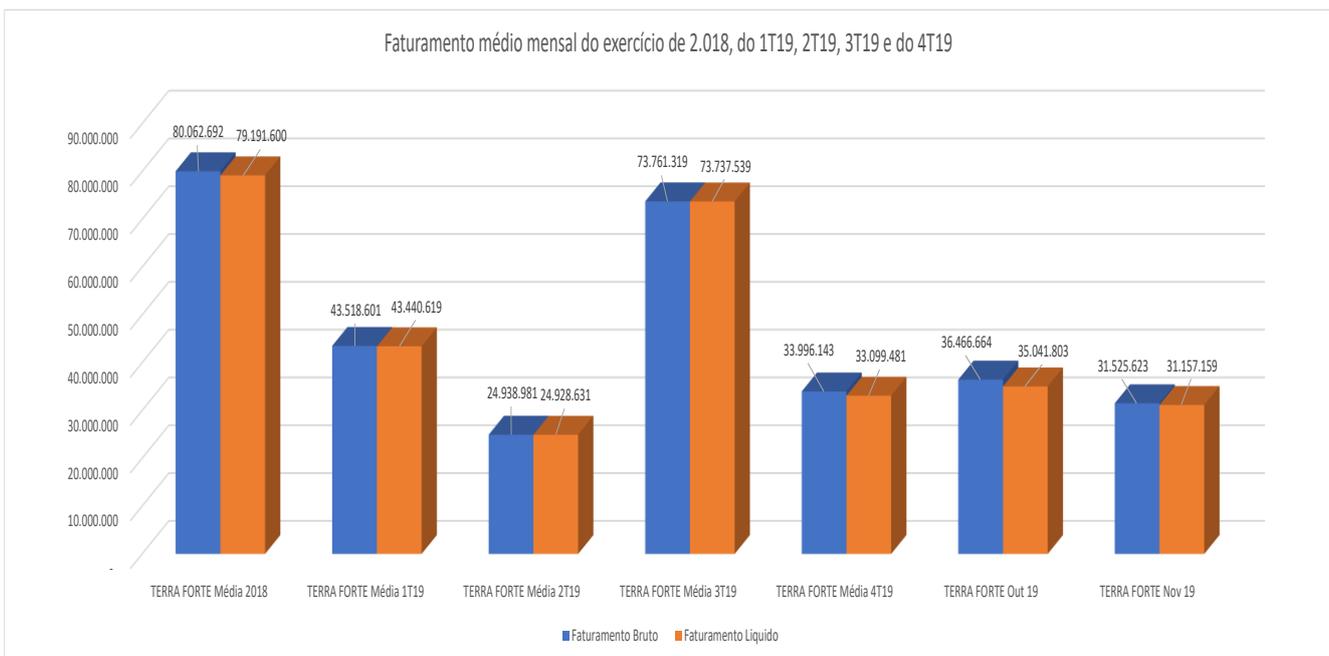
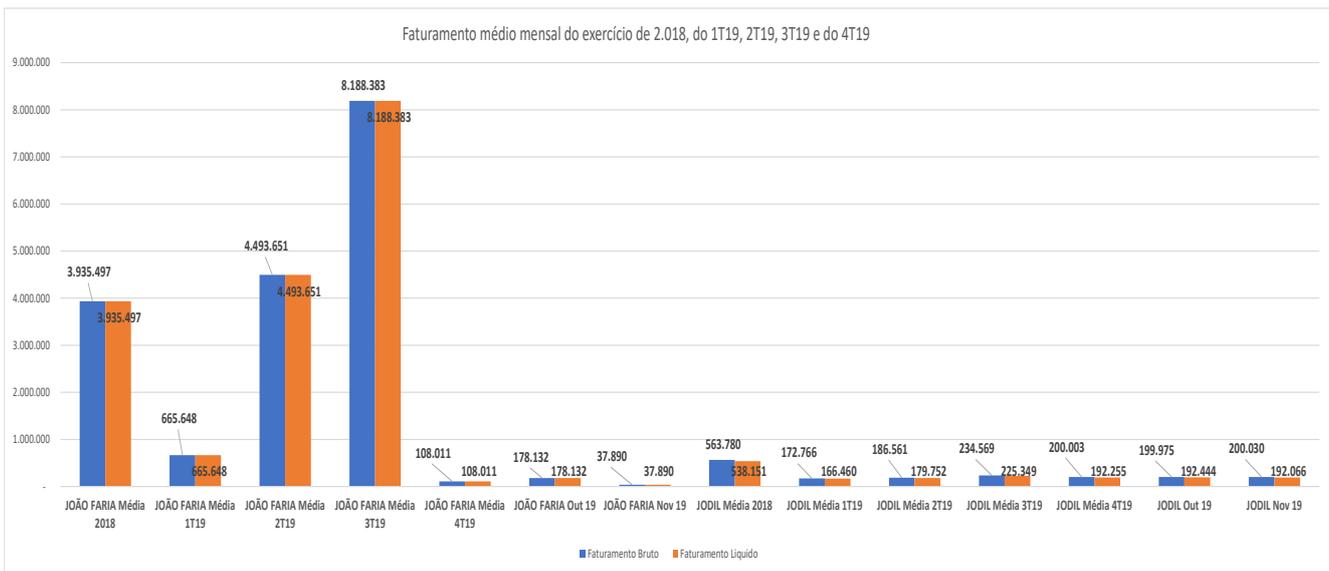
De acordo com os balancetes disponibilizados e em constatações oriundas das habituais vistorias desta Administradora Judicial às fazendas, armazéns e unidades fabris, podemos observar o funcionamento operacional das recuperandas.

Assim, as Receitas Operacionais Brutas Combinadas acumuladas do período acumulado findo em 30 de novembro de 2.019 (sem eliminações das partes relacionadas) foram de R\$ 537,1 milhões, das quais R\$ 2,2 milhões referem-se basicamente a Impostos Incidentes sobre as Vendas e Devoluções de Vendas, isto é, a Receita Líquida deste período foi de R\$ 534,9 milhões (14% de acréscimo em comparação com o faturamento líquido acumulado em setembro de 2.019).

O faturamento bruto mensal de outubro e novembro de 2.019 é de R\$ 36,8 e R\$31,8 milhões, respectivamente, demonstrando que houve redução quando comparado a setembro de 2.019 (último relatório), cujo mês foi de R\$ 109,2 milhões (a média trimestral do 4º trimestre de 2.019 está menor que a média do 3º trimestre de 2019), além de demonstrar redução no faturamento se comparado com a média mensal do Balanço Especial de pedido de Recuperação Judicial, que foi de R\$84,5 milhões.



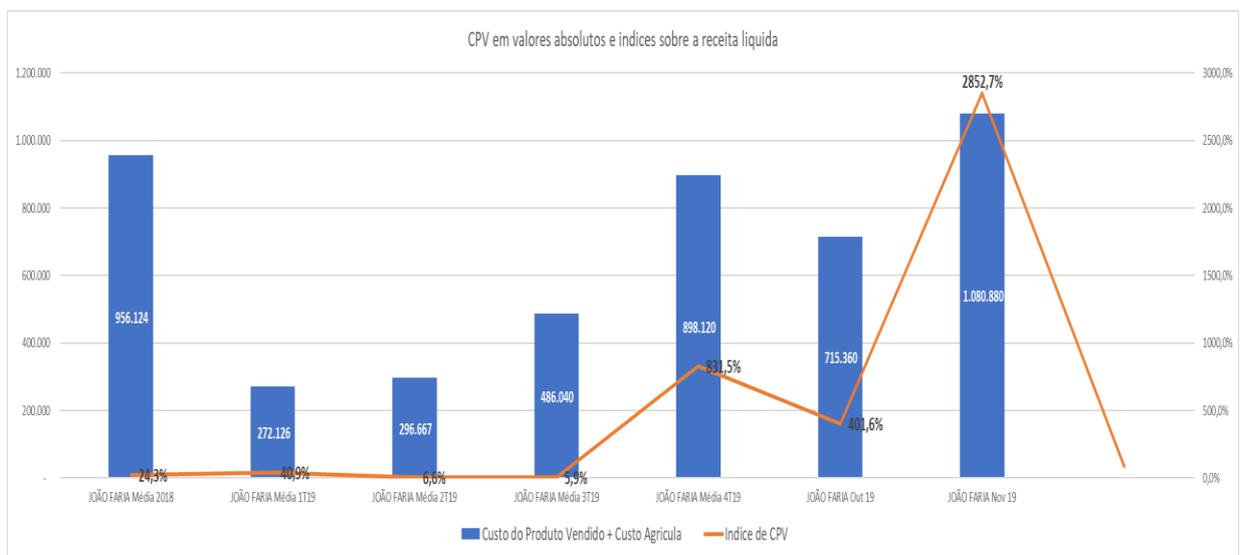
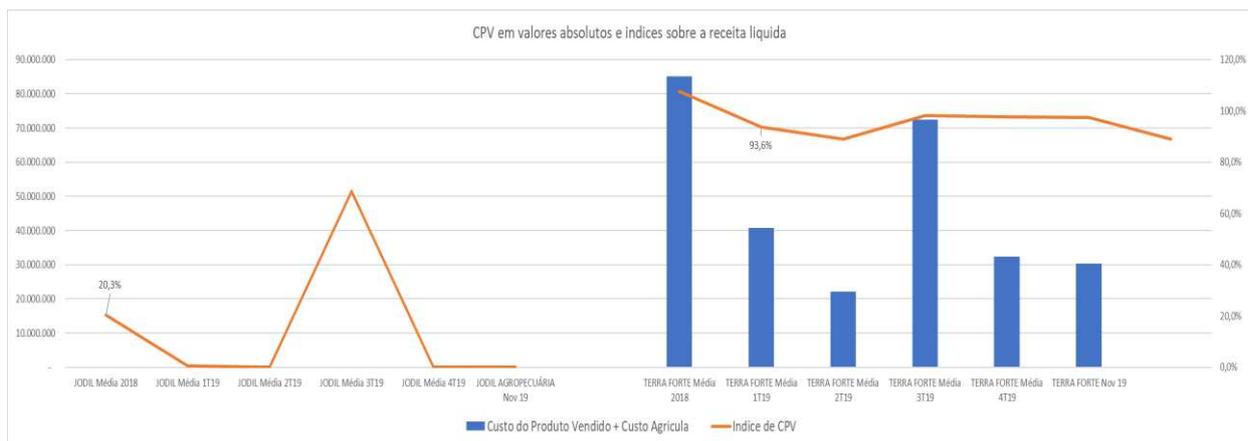
A seguir colocamos gráficos contendo as aberturas de faturamento por Recuperanda referente ao período findo em 30 de novembro de 2.019, em comparação com a média simples mensal e trimestral do exercício findo em 31 de dezembro de 2.018, com o 1º trimestre de 2.019 por Recuperanda e acumulado, com o 2º trimestre de 2019 por Recuperanda e acumulado, com o 3º trimestre de 2019 por Recuperanda e acumulado de 2019 e com a média do 4º trimestre de 2019 por Recuperanda e acumulado de 2019, (sem considerar qualquer sazonalidade), a título comparativo de avaliação do comportamento das receitas.

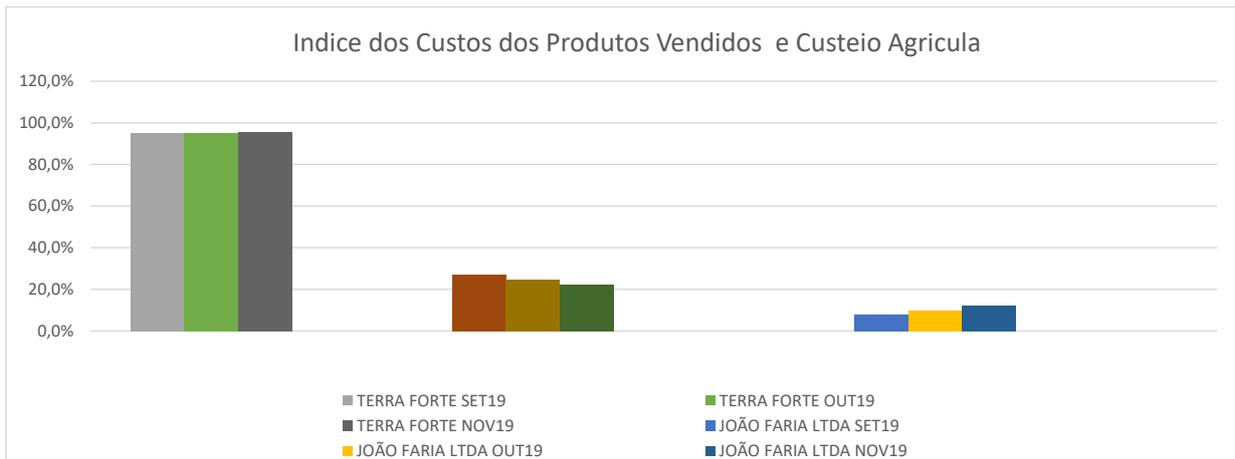


3.2. Custo dos Produtos Vendidos

O Custo do Produto Vendido Combinado (“CPV”), incluindo despesas de custeio agrícola, representa respectivamente os índices de 12,3%, 22,3% e 95,5%, sobre as Receitas Operacionais Líquidas das companhias JOÃO FARIAS DA SILVA, JODIL AGROPECUÁRIA e TERRA FORTE no período acumulado findo em 30 de novembro de 2.019. Considerando o Resultado Combinado, este custo totaliza R\$ 475,7 milhões, ou seja, 88,9% sobre as Receitas Operacionais Líquidas de Vendas Combinadas.

A seguir demonstramos a evolução e comparação entre a média simples mensal de 2.018, 1º, 2º, 3º e do 4º trimestres de 2.019, do custo de produtos vendidos (“CPV”), assim como os índices de CPV, quando comparados com o faturamento líquido do mesmo período:

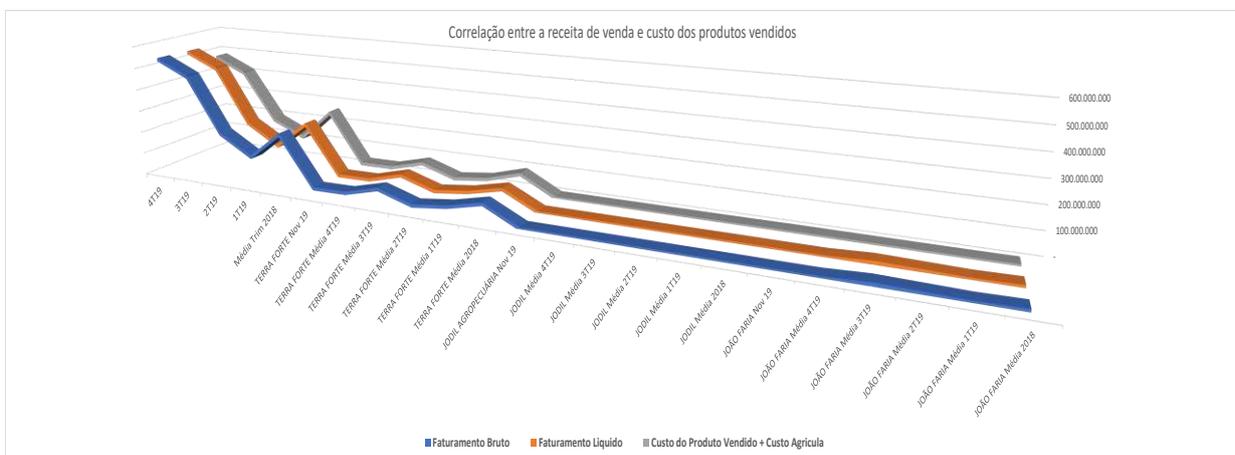




Quando comparamos os faturamentos bruto e líquido em conjunto com os custos de produtos vendidos mensais, observamos que nos meses em que os índices de CPV ficaram elevados, sua correlação aparenta estar mais alinhada com o faturamento, uma vez que o custo do produto está mais estável.

No mais, é possível verificar no próximo quadro a correlação entre o faturamento líquido e o custo de produtos vendidos. Os custos de produtos vendidos continuam em significativa magnitude frente as receitas dos produtos das Recuperandas, os quais podem ter forte influência sobre a recuperação da rentabilidade do grupo.

A seguir, demonstramos o gráfico de correlação entre vendas e custos dos produtos vendidos sobre a média simples mensal de 2.018, 1º. trimestre, do 2º. trimestre de 2.019, do 3º trimestre de 2019 e da média do 4º trimestre de 2019.

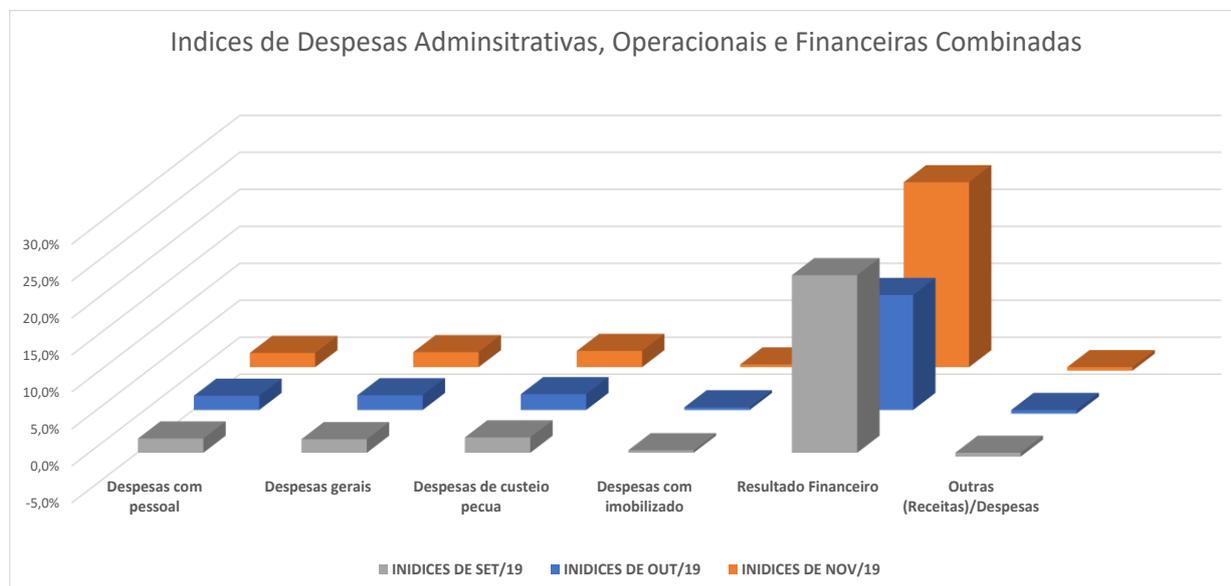


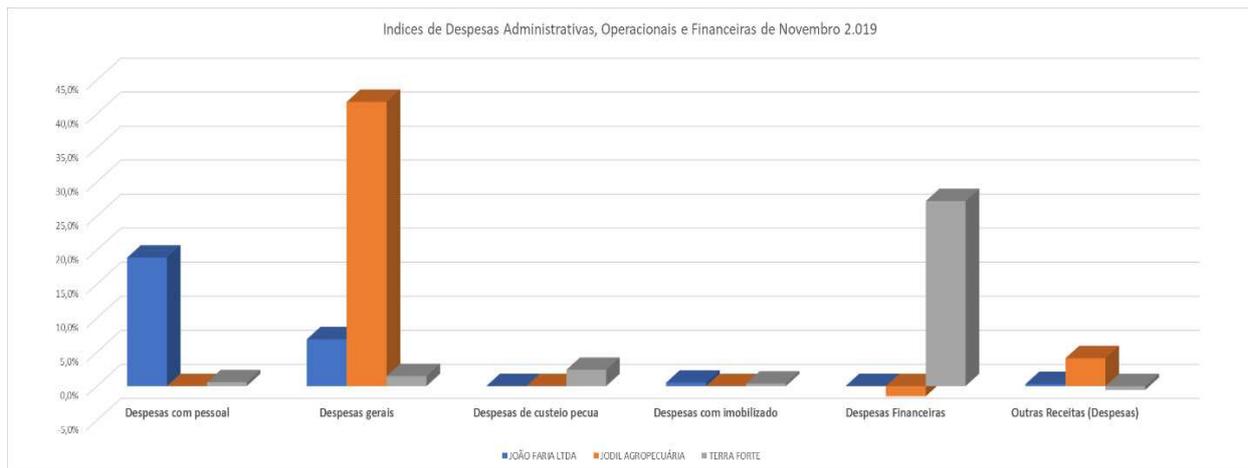
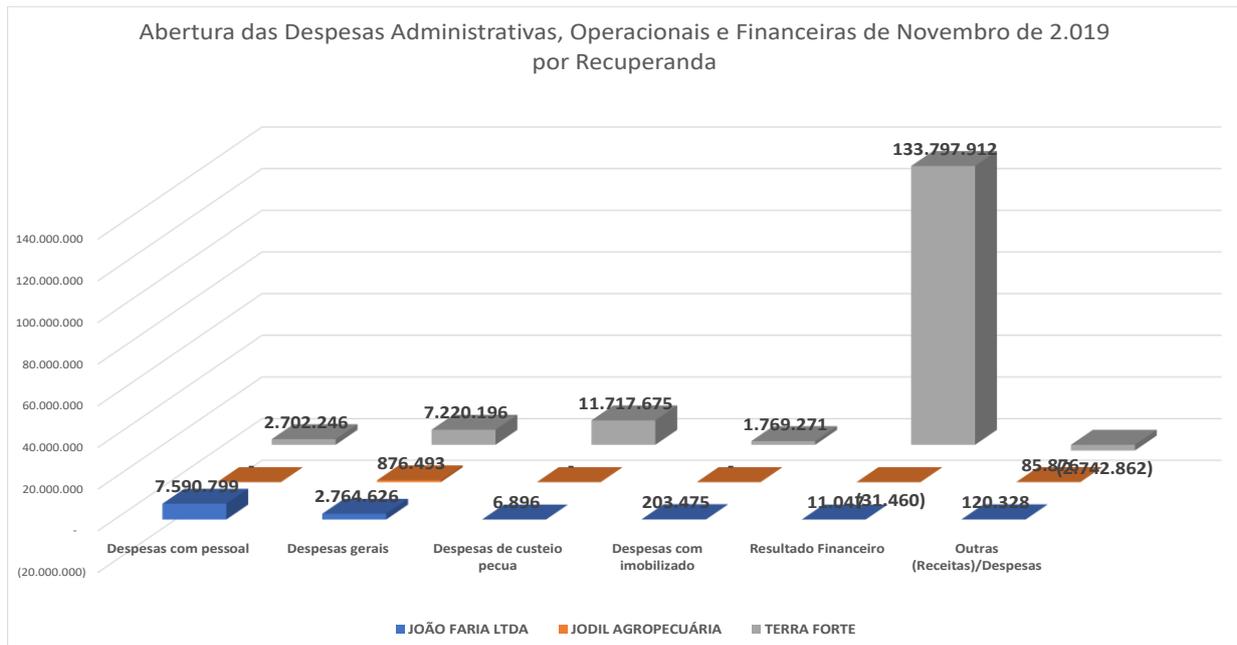
3.3. Abertura das Despesas Operacionais, Administrativas e Financeiras

O Resultado Financeiro representa índice de 25% sobre as Receitas Líquidas de Vendas e é oriundo de Juros, taxas, operações com Instrumentos Financeiros Derivativos e de Operações com Variações Cambiais (em moeda estrangeira). O principal motivo para o Prejuízo do período acumulado de janeiro a novembro de 2.019, foram os valores expressivos da variação cambial contabilizada em agosto a novembro de 2.019 na Terra Forte.

Pode-se observar que o resultado positivo de janeiro a julho de 2.019, que era de R\$ 20 milhões tornou-se prejuízo em agosto de R\$ 74,7 milhões, e consequentemente em setembro, outubro e novembro de R\$81,2, R\$49,9 e R\$108 milhões, respectivamente, pela razão exposta acima.

Com o aumento das despesas financeiras, o Grupo Terra Forte tem os índices de despesas com maiores destaques em Resultado Financeiro em 25% em novembro, 15,6% em outubro, frente a 24% no mês de setembro e Despesa de Custeio Pecuária de 2,2%.

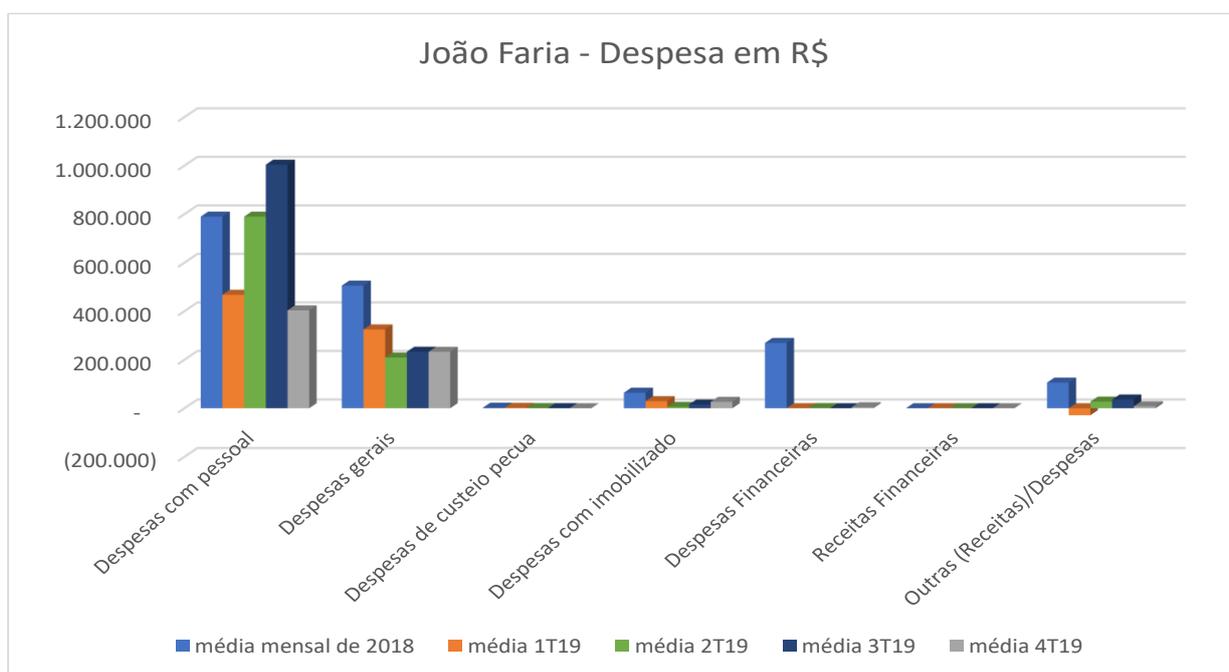


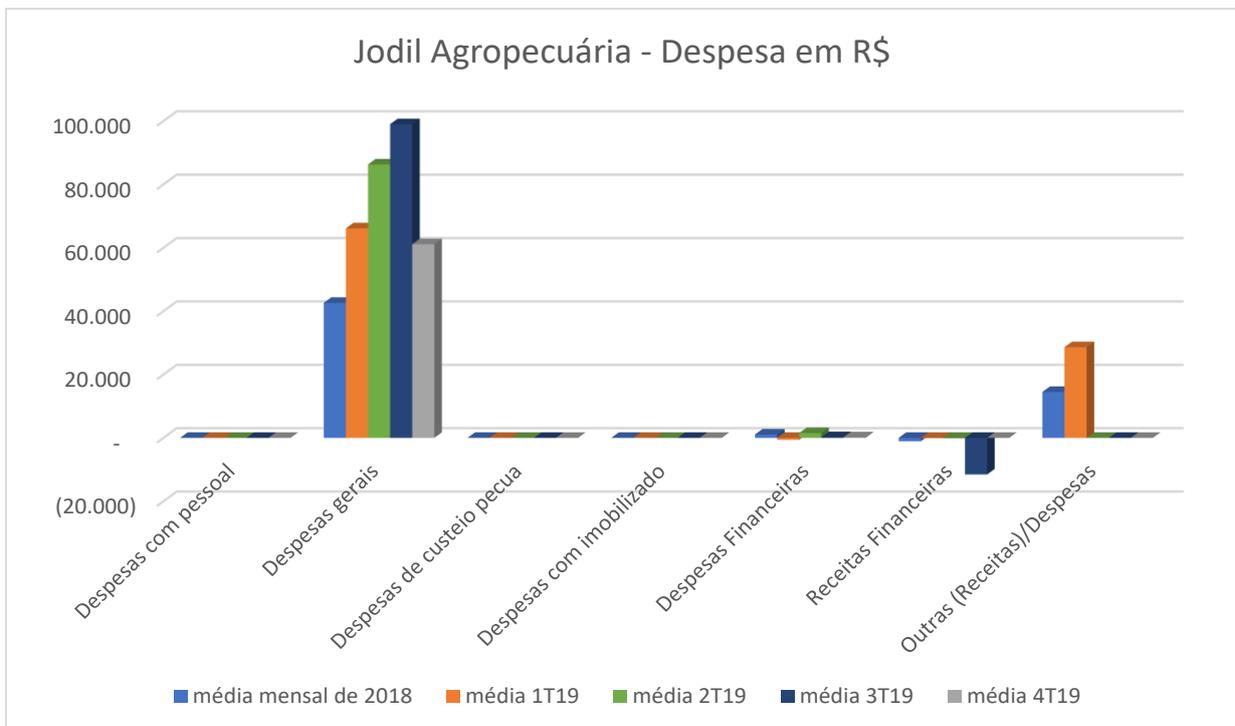
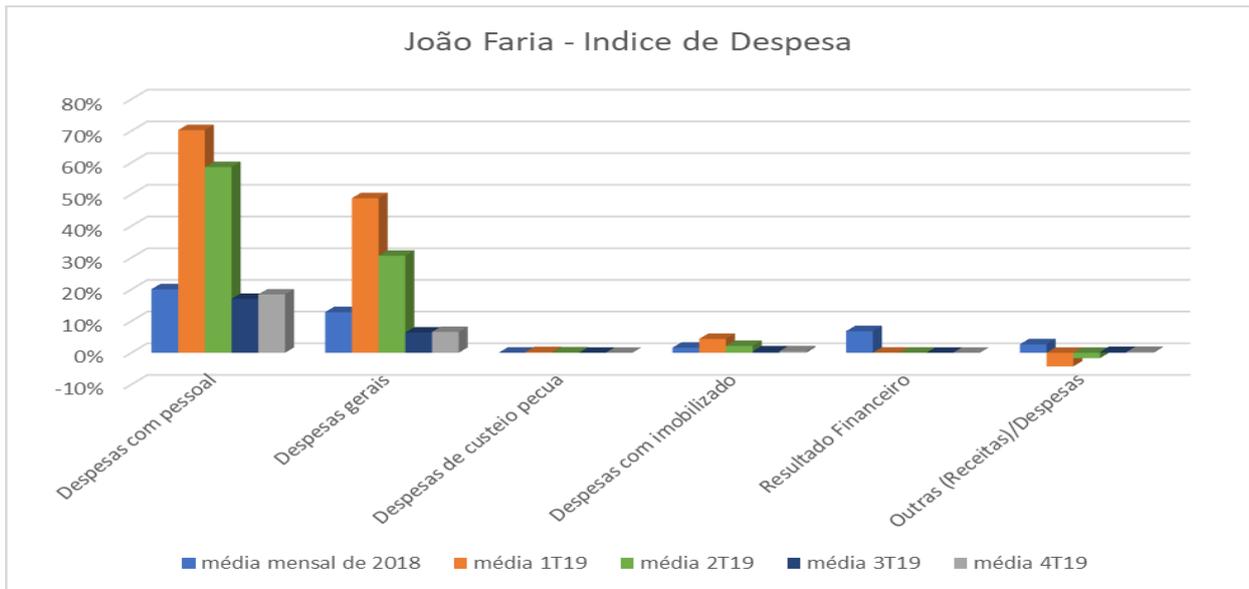


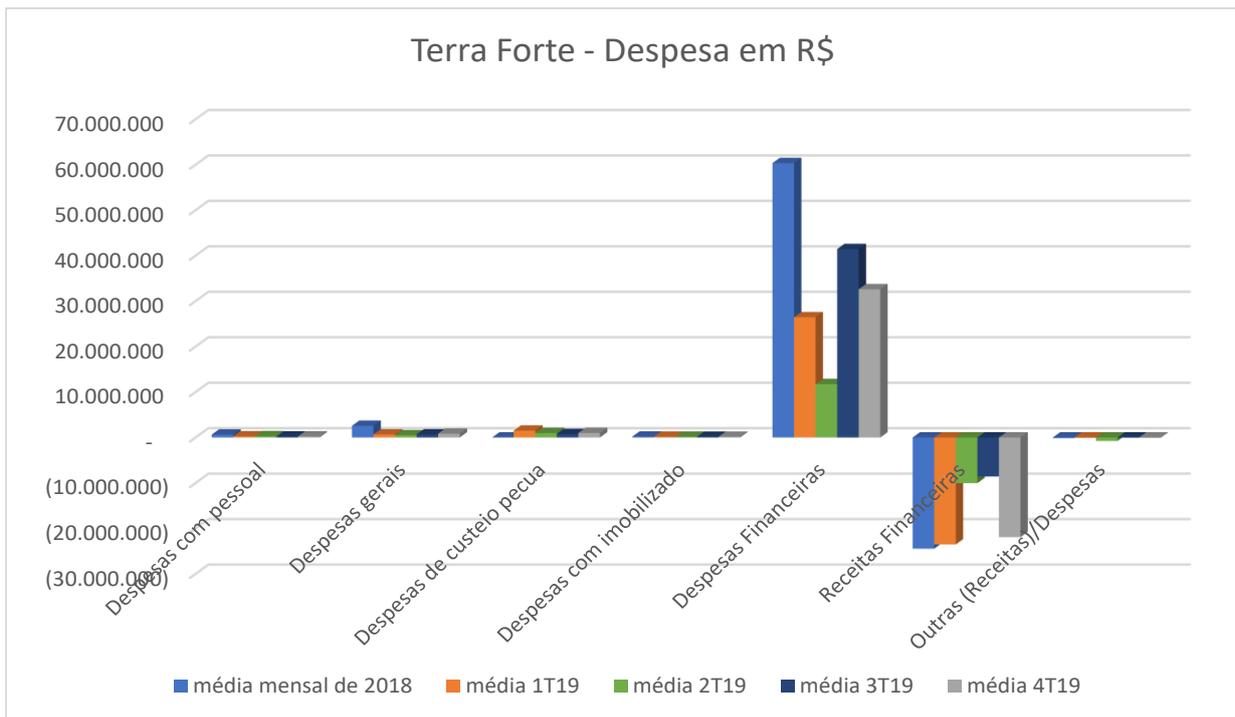
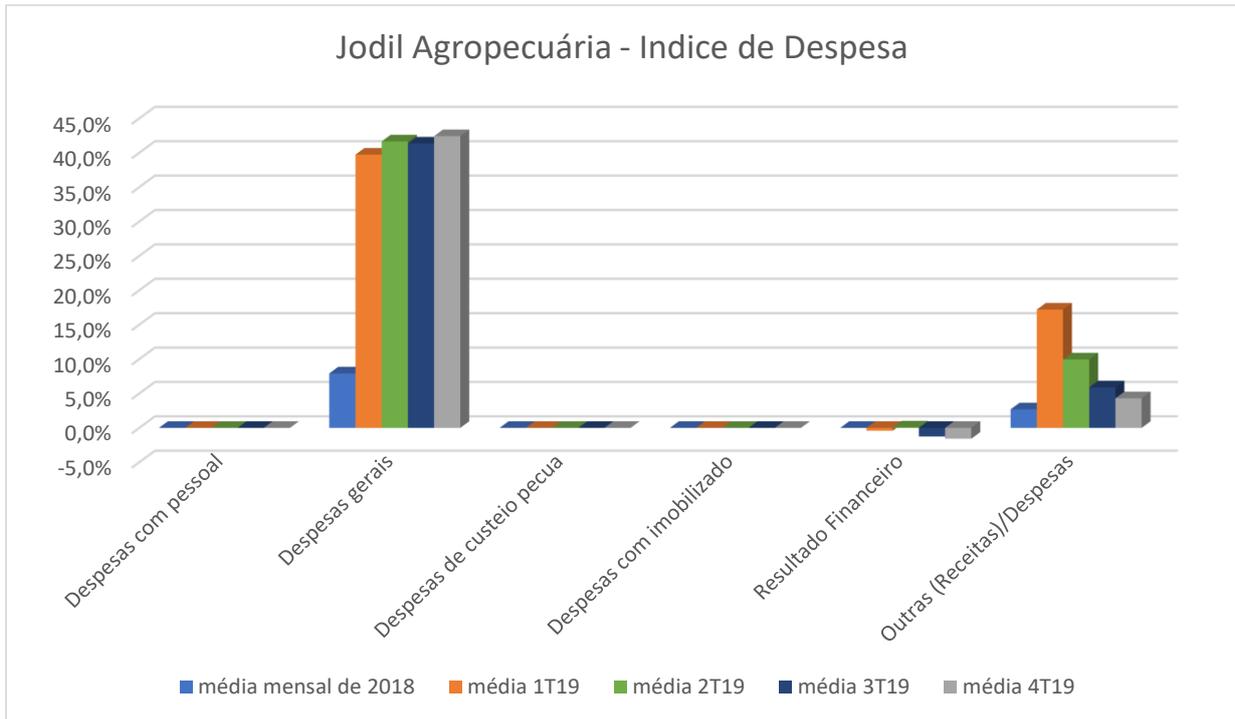
Os índices percentuais no eixo esquerdo da figura acima têm por finalidade demonstrar quanto cada custo representa sobre a Receita Líquida de Vendas das Recuperandas. Caso a soma dos referidos índices, somados aos índices de produtos vendidos, seja menor que 100% em correlação à Receita Líquida, há forte probabilidade de Rentabilidade das Empresas. Contudo, há que observar na Demonstração de Resultado, no tocante a somatória dos Custos de Produtos, Custos Operacionais, Administrativos e Financeiros, Tributários Combinados, que ultrapassaram 100%, encerrando o período acumulado de 30 de novembro de 2.019 em 120%, dos quais 88% referem-se ao Custo do Produto Vendido, 25% ao Resultado Financeiro negativo e 6,5% Custos com Pessoal e Administrativos.

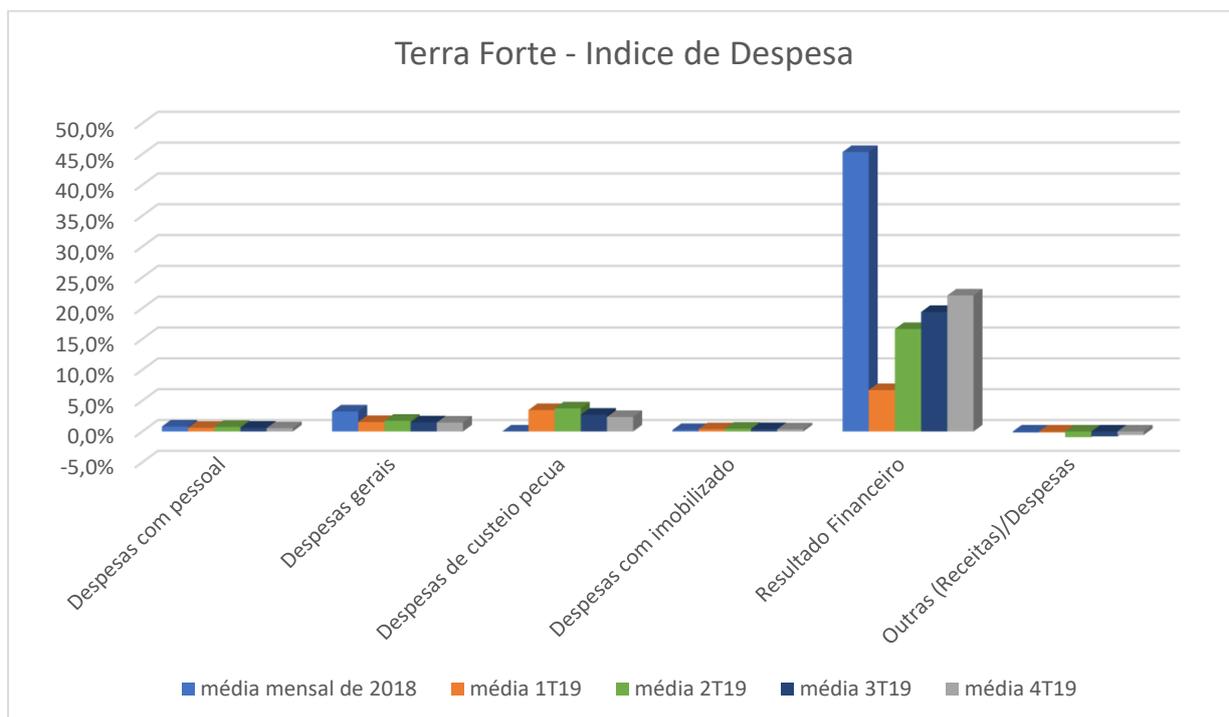


A seguir demonstramos média mensal simples (sem consideração de qualquer sazonalidade) do resultado do exercício de findo em 31 de dezembro de 2.018, média do 1º trimestre de 2.019 em comparação com a média do 2º, 3º. e 4º trimestre de 2.019, em valores absolutos e índice das despesas administrativas, operacionais e financeiras sobre as receitas líquidas.









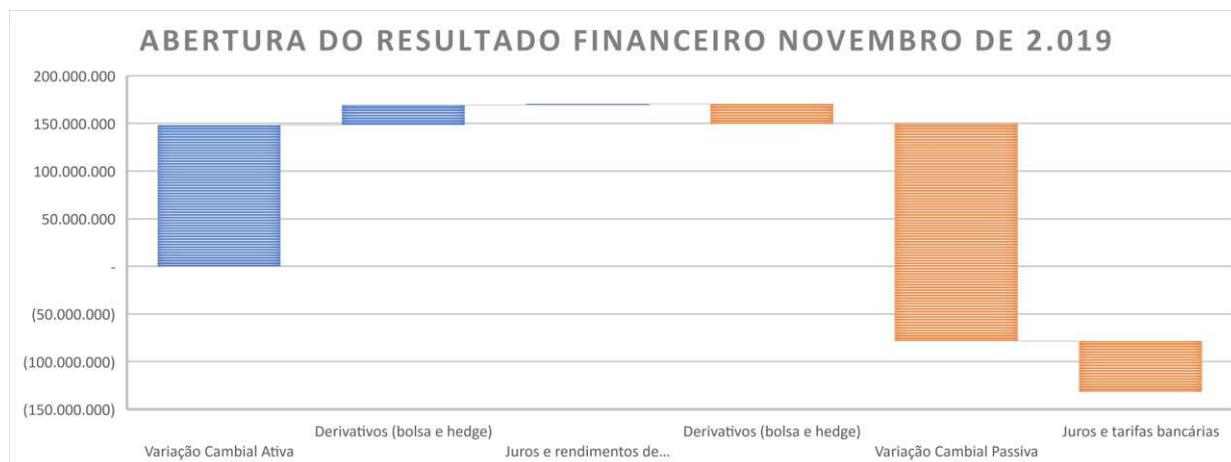
Como mencionado acima e de acordo com os argumentos da crise instaurada sobre o Grupo, podemos observar que as Operações Financeiras resultaram em significativo prejuízo e que em sua maioria vem das Operações Financeiras da Recuperanda Terra Forte.

Há como observar que o resultado financeiro (negativo) de 2.019 está significativamente inferior ao resultado financeiro (negativo) de 2.018, se comparado com média simples, os quais com base nas informações contábeis estão fortemente relacionados as menores perdas com Instrumentos Financeiros Derivativos em 2.019, sendo os principais ofensores do Resultado Financeiro a Variação Cambial e Juros Bancários.

Terra Forte										
<u>Abertura do Resultado Financeiro</u>	<u>dez-18</u>	<u>mar-19</u>	<u>abr-19</u>	<u>mai-19</u>	<u>jun/19</u>	<u>jul/19</u>	<u>ago/19</u>	<u>set/19</u>	<u>out/19</u>	<u>nov/19</u>
Variação Cambial Ativa	225.013.048	56.481.136	57.424.597	58.830.739	86.379.668	103.492.376	104.376.703	104.518.184	146.280.542	148.265.937
Derivativos (bolsa e hedge)	54.812.229	891.447	13.677.549	13.677.639	13.677.639	13.677.639	17.166.575	21.066.917	21.066.917	21.066.917
Juros e rendimentos de aplicações financ	13.683.368	13.225.483	540.488	612.590	676.526	754.212	835.276	893.384	956.405	1.009.942
Derivativos (bolsa e hedge)	(385.496.135)	(5.794.128)	(13.560.673)	(13.560.673)	(13.560.673)	(13.560.673)	(20.348.373)	(20.807.248)	(20.807.248)	(20.807.248)
Variação Cambial Passiva	(282.651.860)	(58.863.665)	(70.569.237)	(70.999.053)	(72.380.917)	(73.156.698)	(160.789.642)	(170.159.963)	(171.750.139)	(228.006.144)
Juros e tarifas bancárias	(56.199.840)	(14.688.842)	(19.435.865)	(23.890.397)	(26.997.842)	(30.547.754)	(39.903.215)	(44.830.676)	(49.034.183)	(53.348.657)
Resultado Financeiro	(430.839.191)	(8.748.569)	(31.923.140)	(35.329.156)	(12.205.599)	659.102	(98.662.675)	(109.319.402)	(73.287.706)	(131.819.253)



Segue abertura do Resultado Financeiro da Terra Forte, referente ao período findo em 30 de novembro de 2.019, para melhor ilustração e entendimento:



3.4. Histórico do Quadro Consolidado de Colaboradores desde dezembro de 2.018 até novembro de 2.019.

No período acima referido, pode-se observar que o Grupo Recuperando obteve variações em seu quadro de colaboradores, encerrando o mês de novembro de 2.019 com 236 empregados. Ressaltamos que os custos com o quadro de colaboradores representam 0,5% da receita líquida de vendas combinadas, sendo que este impacto não se torna relevante frente aos altos índices de CPV's e Despesas Financeiras.

TOTAL - Combinado				
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DEZ 18	350	-	-	328
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 19	328	3	12	319
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 19	319	21	5	335
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 19	335	18	4	349
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 19	349	190	8	531
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 19	531	6	29	508
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 19	508	3	16	495
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 19	495	0	12	483
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 19	483	0	15	468
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 19	468	2	185	285
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 19	285	1	47	239
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 19	239	1	4	236



3.5. Cascata (“Waterfall”) da Demonstração do Resultado de Novembro de 2.019

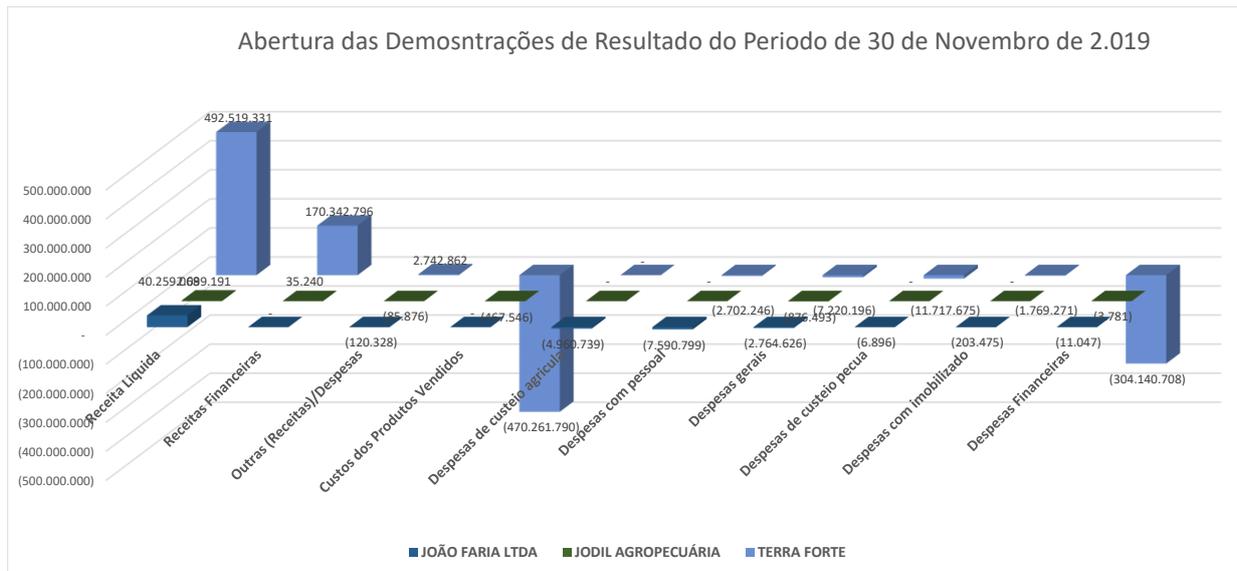
O prejuízo acumulado em novembro de 2.019 foi de R\$108 milhões, uma vez que as receitas operacionais líquidas somaram R\$534,9 milhões e o CPV, acrescido das despesas, custos, resultado financeiro e impostos alcançaram o montante de R\$642,9 milhões, as quais estão sinteticamente demonstradas e podem ser observadas mais à frente neste relatório. Vale ressaltar, novamente, que a JODIL PARTICIPAÇÕES não está incluída no Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado Combinados, como informado anteriormente.

Ademais, o objetivo do gráfico a seguir é de demonstrar como estão representadas as saídas (despesas, custos, despesas financeiras e impostos) em correlação às entradas (receitas operacionais e financeiras).



No gráfico a seguir, seguem as aberturas das Receitas e Despesas por Recuperanda, assim, podemos observar que a empresa Terra Forte é a maior ofensora ao Prejuízo Combinado das Recuperandas, uma vez que seus Custos de Vendas e seu Resultado negativo das Operações com Instrumentos Financeiros foram superiores à Receita Líquida de Vendas.





4. ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pela empresa, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

4.2. Balancete Sintético Combinado das Entidades, com exceção a Jodil Participações que demonstraremos sequentemente

BALANÇO PATRIMONIAL	JOÃO FÁRIA LTDA				JODIL AGROPECUÁRIA				TERRA FORTE				TOTAL COMBINADO			
	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19
ATIVO TOTAL	15.155.504	27.869.060	26.518.376	24.906.326	135.153.420	134.881.208	134.935.360	135.071.743	379.030.523	347.812.774	335.499.479	331.774.849	529.339.447	510.563.042	496.953.215	491.752.919
ATIVO CIRCULANTE	15.155.504	27.869.060	26.518.376	24.906.326	49.726.204	50.074.735	50.167.792	50.342.109	256.882.275	228.664.818	216.259.638	210.533.514	321.763.983	306.608.613	292.945.805	285.781.950
DISPONÍVEL	15.155.504	27.869.060	26.518.376	24.752.146	1.008	206.274	298.970	473.214	18.243.294	27.480.718	39.977.924	52.471.357	33.399.806	55.556.052	66.795.270	77.696.717
Caixa	15.155.504	27.869.060	26.518.376	24.752.146	-	206.235	298.960	473.214	7.322	8.245	6.413	8.317	15.162.826	28.083.539	26.823.749	25.233.677
Bancos Conta Movimento	-	-	-	-	1.008	39	10	-	18.235.972	27.472.473	39.971.511	52.463.040	18.236.980	27.472.512	39.971.521	52.463.040
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ	-	-	-	-	659.618	1.610	362.190	1.610	11.743.939	4.179.000	-	-	12.403.558	4.179.002	362	2
BRADESCO - APLICAÇÃO	-	-	-	-	25	1.610	1.610	1.610	-	-	-	-	25	2	2	2
BANCO DO BRASIL - APLI	-	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	-
ITAU APLICAÇÃO	-	-	-	-	659.550	-	361	-	-	-	-	-	659.550	-	361	-
Aplicação Financeira	-	-	-	-	-	-	-	-	11.743.939	4.179.000	-	-	11.743.939	4.179.000	-	-
CRÉDITOS	-	-	-	154.180	-	10.300	10.300	10.734	200.206.733	196.875.611	176.189.416	158.007.053	200.206.733	196.885.910	176.199.716	158.171.967
Clientes Mercado Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	5.979.929	36.134.870	19.925.290	13.370.715	5.979.929	36.134.870	19.925.290	13.370.715
Clientes Mercado Externo	-	-	-	-	-	-	-	-	38.088.843	6.694.709	14.091.814	4.945.188	38.088.843	6.694.709	14.091.814	4.945.188
Bolsa de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	10.943.525	5.057.042	4.646.696	3.890.141	10.943.525	5.057.042	4.646.696	3.890.141
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	7.024.720	7.702.064	5.535.938	5.553.303	7.024.720	7.702.064	5.535.938	5.553.303
Adiantamentos a Empregados	-	-	-	154.180	-	-	-	-	24.510	143.080	142.480	238.952	24.510	143.080	142.480	393.133
Impostos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	137.753.275	136.976.321	131.580.015	129.741.571	137.753.275	136.976.321	131.580.015	129.741.571
Outros Créditos	-	-	-	-	-	10.300	10.300	10.734	391.931	4.167.525	267.183	267.183	391.931	4.177.825	277.483	277.917
ESTOQUES	-	-	-	-	49.065.577	49.858.160	49.858.160	49.858.160	26.281.323	-	-	-	75.346.900	49.858.160	49.858.160	49.858.160
Mercadorias p/Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	26.281.323	-	-	-	26.281.323	-	-	-
Fazenda Igure	-	-	-	-	17.264.724	17.332.467	17.332.467	17.332.467	-	-	-	-	17.264.724	17.332.467	17.332.467	17.332.467
Fazenda Samambaia	-	-	-	-	4.002.200	4.002.200	4.002.200	4.002.200	-	-	-	-	4.002.200	4.002.200	4.002.200	4.002.200
Fazenda Capelanga/Camp	-	-	-	-	431.251	1.611.286	1.611.286	1.611.286	-	-	-	-	431.251	1.611.286	1.611.286	1.611.286
Fazenda Macuco	-	-	-	-	455.196	-	-	-	-	-	-	-	455.196	-	-	-
Fazenda Campo Verde	-	-	-	-	11.762.252	11.762.252	11.762.252	11.762.252	-	-	-	-	11.762.252	11.762.252	11.762.252	11.762.252
Fazenda Sao Jose Indai	-	-	-	-	5.348.769	5.348.769	5.348.769	5.348.769	-	-	-	-	5.348.769	5.348.769	5.348.769	5.348.769
Fazenda Sao Sebastiao	-	-	-	-	9.801.185	9.801.185	9.801.185	9.801.185	-	-	-	-	9.801.185	9.801.185	9.801.185	9.801.185
DESPESAS EXERCÍCIO SEGUINTE	-	-	-	-	-	-	-	-	406.985	129.490	92.297	55.105	406.985	129.490	92.297	55.105
Prêmios de Seguros a Apropriar	-	-	-	-	-	-	-	-	406.985	129.490	92.297	55.105	406.985	129.490	92.297	55.105
ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-	85.427.216	84.806.473	84.767.568	84.729.634	122.148.248	119.147.955	119.239.841	121.241.335	207.575.464	203.954.429	204.007.409	205.970.969
Partes relacionadas	-	-	-	-	37.259.049	36.150.904	36.150.904	36.151.875	48.049.035	46.309.238	46.567.786	48.737.509	85.308.084	82.460.141	82.718.689	84.889.384
Grande Leste Exportação e Importação de Cc	-	-	-	-	-	-	-	-	3.361.698	-	-	-	3.361.698	-	-	-
Campo Verde Armazéns Gerais Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	3.991.188	-	-	-	3.991.188	-	-	-
Voar Participações Ltd	-	-	-	-	-	4.000	4.000	4.000	-	-	-	-	-	4.000	4.000	4.000
CIC Joao Faria Da Silv	-	-	-	-	37.259.049	36.146.904	36.146.904	36.147.875	40.696.149	46.309.238	46.567.786	48.737.509	77.955.198	82.456.141	82.714.689	84.885.384
Depósito Judicial	-	-	-	-	15.443	-	-	-	89.352	236.334	236.334	236.334	104.794	236.334	236.334	236.334
INVESTIMENTOS	-	-	-	-	45.088.186	45.084.186	45.084.186	45.084.186	-	-	-	-	45.088.186	45.084.186	45.084.186	45.084.186
PARTICIPAÇÕES EM OUTRA	-	-	-	-	1.454.510	1.450.510	1,450.510	1,450.510	-	-	-	-	1.454.510	1,450.510	1,450.510	1,450.510
Voar Participações Ltd	-	-	-	-	2.328.000	1.449.510	1.449.510	1.449.510	-	-	-	-	2.328.000	1.449.510	1.449.510	1.449.510
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	(874.490)	-	-	-	-	-	-	-	(874.490)	-	-	-
Sicoob - Crediotrus C	-	-	-	-	1.000	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	1.000	1.000	1.000	1.000
PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO	-	-	-	-	43.633.676	43.633.676	43.633.676	43.633.676	-	-	-	-	43.633.676	43.633.676	43.633.676	43.633.676
Matricula 3902 - Leme	-	-	-	-	1.719.503	1.719.503	1.719.503	1.719.503	-	-	-	-	1.719.503	1.719.503	1.719.503	1.719.503
Mats 136696/13876/6689	-	-	-	-	4.198.787	4.198.787	4.198.787	4.198.787	-	-	-	-	4.198.787	4.198.787	4.198.787	4.198.787
Matricula 28205 - Sena	-	-	-	-	5.698.353	5.698.353	5.698.353	5.698.353	-	-	-	-	5.698.353	5.698.353	5.698.353	5.698.353
Matricula 9967 - Allen	-	-	-	-	3.778.908	3.778.908	3.778.908	3.778.908	-	-	-	-	3.778.908	3.778.908	3.778.908	3.778.908
Matricula 27300 - Lavr	-	-	-	-	1.999.422	1.999.422	1.999.422	1.999.422	-	-	-	-	1.999.422	1.999.422	1.999.422	1.999.422
Matricula 39355 - Mogi	-	-	-	-	1.359.607	1.359.607	1.359.607	1.359.607	-	-	-	-	1.359.607	1.359.607	1.359.607	1.359.607
Matricula 45826 - Arac	-	-	-	-	2.299.335	2.299.335	2.299.335	2.299.335	-	-	-	-	2.299.335	2.299.335	2.299.335	2.299.335
Matricula 13780/13599	-	-	-	-	1.549.552	1.549.552	1.549.552	1.549.552	-	-	-	-	1.549.552	1.549.552	1.549.552	1.549.552
Matricula 8050 - Porto	-	-	-	-	659.809	659.809	659.809	659.809	-	-	-	-	659.809	659.809	659.809	659.809
Matricula 39024 - Amer	-	-	-	-	2.399.307	2.399.307	2.399.307	2.399.307	-	-	-	-	2.399.307	2.399.307	2.399.307	2.399.307
Matricula 26329 - Ampa	-	-	-	-	759.780	759.780	759.780	759.780	-	-	-	-	759.780	759.780	759.780	759.780
Matricula 37822 - Pira	-	-	-	-	1.749.494	1.749.494	1.749.494	1.749.494	-	-	-	-	1.749.494	1.749.494	1.749.494	1.749.494
Matricula 102397/10239	-	-	-	-	5.598.382	5.598.382	5.598.382	5.598.382	-	-	-	-	5.598.382	5.598.382	5.598.382	5.598.382
Fazenda Ariadnópolis	-	-	-	-	9.863.436	9.863.436	9.863.436	9.863.436	-	-	-	-	9.863.436	9.863.436	9.863.436	9.863.436
Consórcios	-	-	-	-	-	-	-	-	102.457	-	-	-	102.457	-	-	-
IMOBILIZADO	-	-	-	-	3.064.538	3.571.384	3.532.478	3.493.572	73.823.966	72.530.788	72.365.438	72.198.521	76.888.504	76.102.172	75.897.916	75.692.093
IMOBILIZADO	-	-	-</													

TRUSTEE

BALANÇO PATRIMONIAL	JOÃO FÁRIA LTDA				JODIL AGROPECUÁRIA				TERRA FORTE				TOTAL COMBINADO			
	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19
PASSIVO	15.155.504	27.869.060	26.518.376	24.906.326	135.153.420	134.881.208	134.935.360	135.071.743	379.030.523	347.812.774	335.499.479	331.774.849	529.339.447	510.563.042	496.953.215	491.752.919
PASSIVO CIRCULANTE	232.667	338.186	265.924	305.168	2.334.159	1.944.944	1.889.896	1.910.946	1.034.862.065	1.132.180.763	1.087.436.395	1.140.338.754	1.037.428.891	1.134.463.893	1.089.592.214	1.142.554.868
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	232.667	338.186	265.924	305.168	2.334.159	1.944.944	1.889.896	1.910.946	1.034.862.065	1.132.180.763	1.087.436.395	1.140.338.754	1.037.428.891	1.134.463.893	1.089.592.214	1.142.554.868
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nac	-	-	-	-	1.866.228	1.866.228	1.866.228	1.866.228	24.016.220	21.552.665	28.197.361	28.672.803	25.882.448	23.418.893	30.063.590	30.539.031
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estra	-	-	-	-	-	-	-	-	789.921.708	897.711.467	867.495.616	919.567.710	789.921.708	897.711.467	867.495.616	919.567.710
Derivativos - NDF	-	-	-	-	-	-	-	-	5.544.208	9.577.860	842.352	1.359.595	5.544.208	9.577.860	842.352	1.359.595
Obrigações Trab.e Previdenciária	232.667	338.186	265.924	305.168	-	-	-	-	706.798	802.159	823.195	861.428	939.465	1.140.345	1.089.111	1.166.596
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	196.360	78.156	23.021	44.695	57.380	421.536	370.221	262.775	253.740	499.692	393.243	307.470
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	503.238	16.751	-	-	503.238	16.751	-	-
IMPOSTOS E CONTRIB. RE	-	-	-	-	319	560	646	22	-	-	-	-	319	560	646	22
Contas a pagar	-	-	-	-	271.251	-	-	-	283.272	-	-	-	554.524	-	-	-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	-	-	32.114.700	32.419.700	32.419.700	32.419.700	21.268.445	1.680.210	1.665.615	1.651.019	53.383.145	34.099.910	34.085.315	34.070.719
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-	32.114.700	32.419.700	32.419.700	32.419.700	21.268.445	1.680.210	1.665.615	1.651.019	53.383.145	34.099.910	34.085.315	34.070.719
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nac	-	-	-	-	-	-	-	-	45.482	-	-	-	45.482	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira	-	-	-	-	32.114.700	32.114.700	32.114.700	32.114.700	19.456.873	45.482	45.482	45.482	51.571.573	32.160.182	32.160.182	32.160.182
Operações com partes relacionadas	-	-	-	-	-	305.000	305.000	305.000	-	-	-	-	-	305.000	305.000	305.000
Parcelamento IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	1.766.091	1.634.728	1.620.133	1.605.537	1.766.091	1.634.728	1.620.133	1.605.537
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.922.837	27.530.874	26.252.452	24.601.158	100.704.561	100.516.565	100.625.764	100.741.097	(677.099.988)	(786.048.200)	(753.602.530)	(810.214.923)	(561.472.590)	(658.000.762)	(626.724.314)	(684.872.668)
CAPITAL E RESERVAS	14.922.837	27.530.874	26.252.452	24.601.158	100.704.561	100.516.565	100.625.764	100.741.097	(677.099.988)	(786.048.200)	(753.602.530)	(810.214.923)	(561.472.590)	(658.000.762)	(626.724.314)	(684.872.668)
Capital Social	-	-	-	-	28.104.330	28.104.330	28.104.330	28.104.330	63.000.000	63.000.000	63.000.000	63.000.000	91.104.330	91.104.330	91.104.330	91.104.330
Reserva de Avaliação Lei 11638	-	-	-	-	-	-	-	-	37.219.283	37.219.283	37.219.283	37.219.283	37.219.283	37.219.283	37.219.283	37.219.283
Lucros/ (Prejuizo) acumulados	-	-	-	-	11.706.630	15.306.723	15.306.723	15.306.780	35.065.880	(777.319.270)	(777.319.270)	(777.319.270)	46.772.510	(762.012.547)	(762.012.547)	(762.012.490)
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	(271.055.932)	-	-	-	(271.055.932)	-	-	-
Lucro/ (Prejuizo) do Exercício	14.922.837	27.530.874	26.252.452	24.601.158	4.049.823	262.004	371.203	486.536	(541.329.218)	(108.948.212)	(76.502.542)	(133.114.935)	(522.356.558)	(81.155.335)	(49.878.888)	(108.027.242)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	56.843.778	56.843.508	56.843.508	56.843.451	-	-	-	-	56.843.778	56.843.508	56.843.508	56.843.451
Índices de Liquidez																
Geral	65,14	82,41	99,72	81,62	3,92	3,92	3,93	3,93	0,36	0,31	0,31	0,29	0,49	0,44	0,44	0,42
Corrente	65,14	82,41	99,72	81,62	21,30	25,75	26,55	26,34	0,25	0,20	0,20	0,18	0,31	0,27	0,27	0,25
Seca	65,14	82,41	99,72	81,62	0,28	0,11	0,16	0,25	0,22	0,20	0,20	0,18	0,24	0,23	0,22	0,21
Imediata	65,14	82,41	99,72	81,11	0,00	0,11	0,16	0,25	0,02	0,02	0,04	0,05	0,03	0,05	0,06	0,07
Endividamento																
Nível de Alavancagem (Capital de terceiros)	0,02	0,01	0,01	0,01	0,34	0,34	0,34	0,34	(1,56)	(1,44)	(1,45)	(1,41)	(1,94)	(1,78)	(1,79)	(1,72)
Curto Prazo	0,02	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02	0,02	0,02	(1,53)	(1,44)	(1,44)	(1,41)	(1,85)	(1,72)	(1,74)	(1,67)
Composição do Endividamento	1,00	1,00	1,00	1,00	0,07	0,06	0,06	0,06	0,98	1,00	1,00	1,00	0,95	0,97	0,97	0,97
Endividamento financeiro sobre ativo total	0,02	0,01	0,01	0,01	0,25	0,25	0,25	0,25	2,79	3,26	3,25	3,44	2,06	2,29	2,26	2,39
Imobilização do Patrimônio	-	-	-	-	0,03	0,04	0,04	0,03	(0,11)	(0,09)	(0,10)	(0,09)	(0,14)	(0,12)	(0,12)	(0,11)

- Liquidez Geral que tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, de sua capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses;
- Índice de Liquidez Corrente menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso;
- Liquidez Seca, deste indicador exclui-se do cálculo acima (Corrente) os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;
- Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, torna-se de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa;



TRUSTEE

- e) Os índices de endividamento têm como finalidade avaliar qual o tamanho de dependência de Capital de Terceiro no financiamento de suas operações;
- f) O endividamento financeiro sobre ativo total tem como objetivo avaliar o grau de alavancagem ou percentagem de recursos fornecidos pelos credores, ou seja, quanto menor este índice, menor o risco de perda em caso de liquidação; e
- g) Imobilização do Patrimônio tem a finalidade de demonstrar a relação do Ativo Fixo das Recuperandas ao Patrimônio Líquido.

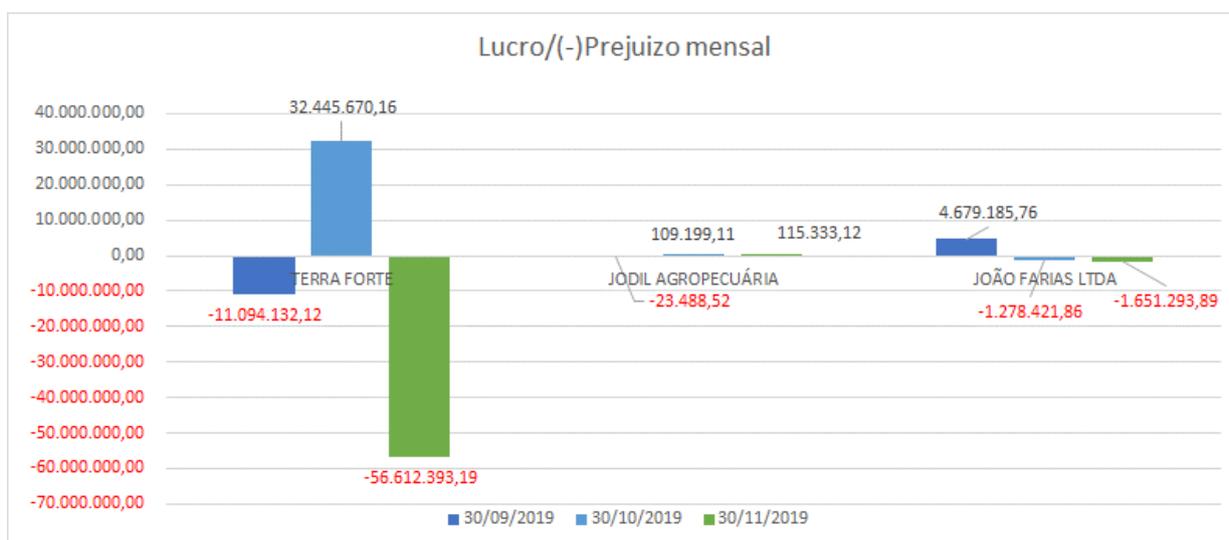
- **ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO**



4.3. Demonstração do Resultado Sintético Combinado das Entidades que formam o Grupo Terra Forte, com exceção a Jodil Participações que demonstraremos sequentemente

Demonstração do Resultado do Exercício	JOÃO FÁRIA LTDA				JODIL AGROPECUÁRIA				TERRA FORTE				TOTAL COMBINADO			
	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19
RECEITA BRUTA DE VENDAS	47.225.964	40.043.046	40.221.178	40.259.068	6.765.364	1.781.689	1.981.664	2.181.695	960.752.302	426.656.704	463.123.368	494.648.991	1.014.743.630	468.461.440	505.326.210	537.089.753
Vendas no Mercado Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	221.626.527	161.398.989	173.414.359	195.538.110	221.626.527	161.398.989	173.414.359	195.538.110
Vendas no Mercado Externo	-	-	-	-	-	-	-	-	739.125.775	265.257.716	289.709.009	299.110.881	739.125.775	265.257.716	289.709.009	299.110.881
Receitas Venda De Imóveis	-	-	-	-	3.846.000	138.800	138.800	138.800	-	-	-	-	3.846.000	138.800	138.800	138.800
Receitas Aluguéis	-	-	-	-	2.919.364	1.642.889	1.842.864	2.042.895	-	-	-	-	2.919.364	1.642.889	1.842.864	2.042.895
Receita De Venda De Café	46.385.848	38.766.014	38.888.618	38.888.618	-	-	-	-	-	-	-	-	46.385.848	38.766.014	38.888.618	38.888.618
Receita Venda Outras Cult	726.984	684.600	740.128	778.018	-	-	-	-	-	-	-	-	726.984	684.600	740.128	778.018
Receita Vendas Diversas	113.132	592.432	592.432	592.432	-	-	-	-	-	-	-	-	113.132	592.432	592.432	592.432
(-) DEDUÇÃO DAS RECEITAS	-	-	-	-	(307.555)	(67.008)	(74.540)	(82.504)	(10.453.105)	(336.336)	(1.761.196)	(2.129.660)	(10.760.660)	(403.344)	(1.835.735)	(2.212.164)
Pis	-	-	-	-	(43.568)	(11.568)	(12.866)	(14.162)	(111.853)	(1.954)	(4.272)	(619.110)	(155.419)	(13.522)	(17.138)	(633.272)
Cofins	-	-	-	-	(201.073)	(53.389)	(58.381)	(65.361)	(653.094)	(9.002)	(19.677)	(4.390)	(654.167)	(62.391)	(79.058)	(69.751)
Icms	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.732.084)	(225.379)	(251.307)	(20.220)	(6.732.084)	(225.379)	(251.307)	(20.220)
Devoluções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.956.074)	(100.000)	(1.485.940)	(1.485.940)	(2.956.074)	(100.000)	(1.485.940)	(1.485.940)
Desconto Incondicional	-	-	-	-	(62.915)	(2.052)	(2.293)	(2.981)	-	-	-	-	(62.915)	(2.052)	(2.293)	(2.981)
RECEITA LIQUIDA	47.225.964	40.043.046	40.221.178	40.259.068	6.457.810	1.714.681	1.907.124	2.099.191	950.299.197	426.320.368	461.362.171	492.519.331	1.003.982.971	468.078.096	503.490.474	534.877.589
Custo Das Mercadorias Vendidas	-	-	-	-	(1.312.357)	(467.546)	(467.546)	(467.546)	(1.021.567.419)	(405.674.138)	(439.924.692)	(470.261.790)	(1.022.879.775)	(406.141.684)	(440.392.238)	(470.729.336)
Despesa com custeio Agrícola	(11.473.487)	(3.164.499)	(3.879.859)	(4.960.739)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.473.487)	(3.164.499)	(3.879.859)	(4.960.739)
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	36.752.477	36.878.547	36.341.319	35.298.328	5.145.453	1.247.135	1.439.578	1.631.644	(71.268.221)	20.646.231	21.437.479	22.257.541	(30.370.291)	58.771.912	59.218.376	59.187.514
DESPESAS OPERACIONAIS	(16.332.868)	(9.240.871)	(9.965.700)	(10.565.795)	(511.385)	(754.274)	(821.601)	(876.493)	(40.879.481)	(18.965.120)	(21.502.121)	(23.409.387)	(57.723.734)	(28.960.265)	(32.289.422)	(34.851.675)
Despesas Operacionais	(16.332.868)	(9.240.871)	(9.965.700)	(10.565.795)	(511.385)	(754.274)	(821.601)	(876.493)	(40.879.481)	(18.965.120)	(21.502.121)	(23.409.387)	(57.723.734)	(28.960.265)	(32.289.422)	(34.851.675)
Despesas Com Pessoal	(9.476.693)	(6.783.962)	(7.236.819)	(7.590.799)	-	-	-	-	(7.736.662)	(2.247.730)	(2.464.900)	(2.702.246)	(17.213.365)	(9.031.691)	(9.701.719)	(10.293.044)
Despesas Gerais	(6.063.245)	(2.299.367)	(2.531.339)	(2.764.626)	(511.385)	(754.274)	(821.601)	(876.493)	(30.868.993)	(5.534.220)	(6.670.416)	(7.220.196)	(37.443.623)	(8.587.861)	(10.023.356)	(10.861.314)
Despesas De Custeio Pecua	(24.548)	(6.896)	(6.896)	(6.896)	-	-	-	-	-	(9.730.482)	(10.755.706)	(11.717.675)	(24.548)	(9.737.378)	(10.762.602)	(11.724.571)
Despesas Com Imobilizado	(768.382)	(150.646)	(190.646)	(203.475)	-	-	-	-	(2.273.826)	(1.452.689)	(1.611.099)	(1.769.271)	(3.042.208)	(1.603.335)	(1.801.745)	(1.972.746)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO	(3.229.338)	(2.839)	(2.839)	(11.047)	85	31.799	31.613	31.460	(430.839.191)	(112.438.841)	(78.329.095)	(133.797.912)	(434.068.445)	(112.409.881)	(78.300.321)	(133.777.499)
Despesas Financeiras	(3.229.338)	(2.839)	(2.839)	(11.047)	(12.684)	(3.441)	(3.628)	(3.781)	(724.347.835)	(238.917.326)	(246.632.959)	(304.140.708)	(727.589.857)	(238.923.606)	(246.639.426)	(304.155.536)
Despesas Financeiras	(3.229.338)	(2.839)	(2.839)	(11.047)	(12.684)	(3.441)	(3.628)	(3.781)	(724.347.835)	(238.917.326)	(246.632.959)	(304.140.708)	(727.589.857)	(238.923.606)	(246.639.426)	(304.155.536)
Juros e tarifas bancárias	(3.229.338)	(2.839)	(2.839)	(11.047)	(12.684)	(3.441)	(3.628)	(3.781)	(56.199.940)	(44.830.676)	(49.034.183)	(53.348.657)	(59.441.863)	(44.836.956)	(49.040.650)	(53.363.485)
Derivativos (bolsa e hedge)	-	-	-	-	-	-	-	-	(385.496.135)	(20.807.248)	(20.807.248)	(20.807.248)	(385.496.135)	(20.807.248)	(20.807.248)	(20.807.248)
Varição Cambial Passiva	-	-	-	-	-	-	-	-	(282.651.860)	(170.159.963)	(171.750.139)	(228.006.144)	(282.651.860)	(170.159.963)	(171.750.139)	(228.006.144)
Multas Contratuais - Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.119.439)	(5.041.389)	(1.978.659)	-	(3.119.439)	(5.041.389)	(1.978.659)
Receitas Financeiras	-	-	-	-	12.768	35.240	35.240	35.240	293.508.644	126.478.485	168.303.865	170.342.796	293.521.413	126.513.725	168.339.105	170.378.036
Receitas Financeiras	-	-	-	-	12.768	35.240	35.240	35.240	293.508.644	126.478.485	168.303.865	170.342.796	293.521.413	126.513.725	168.339.105	170.378.036
Juros e rendimentos de aplicações financ	-	-	-	-	12.768	35.240	35.240	35.240	13.683.368	893.384	956.405	1.009.942	13.696.136	928.624	991.645	1.045.183
Derivativos (bolsa e hedge)	-	-	-	-	-	-	-	-	54.812.229	21.066.917	21.066.917	21.066.917	54.812.229	21.066.917	21.066.917	21.066.917
Varição Cambial Ativa	-	-	-	-	-	-	-	-	225.013.048	104.518.184	146.280.542	148.265.937	225.013.048	104.518.184	146.280.542	148.265.937
OUTRAS REC. / DESP. OPERACIONAIS	(1.267.434)	(103.963)	(120.328)	(120.328)	(174.062)	(85.876)	(85.876)	(85.876)	1.657.675	2.604.621	2.700.678	2.742.862	216.179	2.414.782	2.494.474	2.536.658
Outras Despesas Operacionais	(1.344.522)	(511.696)	(587.334)	(587.334)	(174.062)	(85.876)	(85.876)	(85.876)	-	(144.117)	(152.720)	(154.251)	(1.518.585)	(741.689)	(825.930)	(827.461)
Outras Receitas	77.088	407.733	467.006	467.006	-	-	-	-	1.657.675	2.748.738	2.853.398	2.897.113	1.734.763	3.156.471	3.320.403	3.364.119
RESULTADO ANTES DO IR	14.922.837	27.530.874	26.262.452	24.601.158	4.460.090	438.783	563.714	700.735	(541.329.218)	(108.153.110)	(75.693.058)	(132.206.896)	(521.946.291)	(80.163.452)	(48.876.893)	(106.905.003)
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	(410.267)	(176.780)	(192.511)	(214.199)	-	(795.103)	(808.484)	(908.039)	(410.267)	(971.883)	(1.001.995)	(1.122.239)
RESULTADO	14.922.837	27.530.874	26.262.452	24.601.158	4.049.823	262.004	371.203	486.536	(541.329.218)	(108.948.212)	(76.502.542)	(133.114.935)	(522.366.558)	(81.155.335)	(49.878.888)	(108.027.242)
Índices																
Custo Das Mercadorias Vendidas	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	20,3%	27,3%	24,5%	22,3%	107,5%	95,2%	95,4%	95,5%	101,9%	86,8%	87,5%	88,0%
Despesas De Custeio Agrícola	24,3%	7,9%	9,6%	12,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,7%	0,8%	0,9%
Despesas Com Pessoal	20,1%	16,9%	18,0%	18,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,5%	0,5%	0,5%	1,7%	1,9%	1,9%	1,9%
Despesas Gerais	12,8%	5,7%	6,3%	6,9%	7,9%	44,0%	43,1%	41,8%	3,2%	1,3%	1,4%	1,5%	3,7%	1,8%	2,0%	2,0%
Despesas De Custeio PecUÁRIA	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,3%	2,3%	2,4%	0,0%	2,1%	2,1%	2,2%
Despesas Com Imobilizado	1,6%	0,4%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,3%	0,3%	0,4%	0,3%	0,3%	0,4%	0,4%
Resultado Financeiro Líquido	6,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-1,9%	-1,7%	-1,5%	45,3%	26,4%	17,0%	27,2%	43,2%	24,0%	15,6%	25,0%
Outras Receitas/Despesas Operacionais	2,7%	0,3%	0,3%	0,3%	2,7%	5,0%	4,5%	4,1%	-0,2%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	0,0%	-0,5%	-0,5%	-0,5%
TOTAL DE ÍNDICES COMBINADOS	68,4%	31,2%	34,7%	38,9%	30,9%	74,4%	70,4%	66,6%	157,0%	125,4%	116,4%	126,8%	152,0%	117,1%	109,7%	120,0%

TRUSTEE



4.4. Aberturas e observações acerca dos saldos contábeis do Balancete:

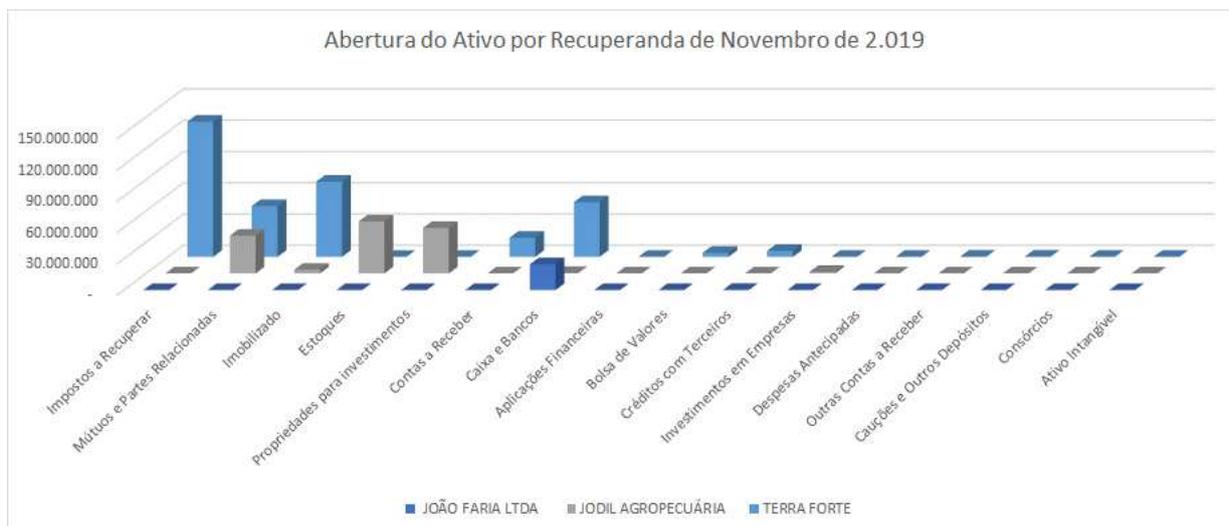
4.4.1. Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como pode-se observar, independente da liquidez e natureza dos ativos, as 5 maiores contas do Ativo Total Combinado representam 85%, quais sejam, Impostos a Recuperar, Mútuos e Parte Relacionadas, Caixas e Bancos, Imobilizado e Estoques, representando 26%, 17%, 16%, 15% e 10% respectivamente. Com exceção a conta de estoque, oriunda da JODIL AGROPECUÁRIA, as outras contas mencionadas acima, tem maior representatividade no balanço da TERRA FORTE.

ATIVO	JOÃO FÁRIAS LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO										
	Setembro 2019	Repres	Outubro 2019	Repres	Novembro 2019	Repres	Setembro 2019	Repres	Outubro 2019	Repres	Novembro 2019	Repres	Setembro 2019	Repres	Outubro 2019	Repres	Novembro 2019	Repres		
Impostos a Recuperar	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	136.976.321	39%	131.500.015	39%	129.741.571	39%	136.976.321	27%	131.500.015	26%	129.741.571	26%
Mútuos e Partes Relacionadas	-	0%	-	0%	-	0%	36.150.904	27%	36.150.904	27%	36.151.875	27%	46.309.230	13%	46.567.706	14%	48.737.509	15%	82.409.384	17%
Imobilizado	-	0%	-	0%	-	0%	3.571.384	3%	3.532.478	3%	3.493.572	3%	72.530.788	21%	72.365.438	22%	72.198.521	22%	76.102.172	15%
Estoques	-	0%	-	0%	-	0%	49.858.160	37%	49.858.160	37%	49.858.160	37%	-	0%	-	0%	49.858.160	10%	49.858.160	10%
Propriedades para investimentos	-	0%	-	0%	-	0%	43.633.676	32%	43.633.676	32%	43.633.676	32%	-	0%	-	0%	43.633.676	9%	43.633.676	9%
Contas a Receber	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	42.829.579	12%	34.017.104	10%	18.315.903	6%	42.829.579	8%	34.017.104	7%
Caixa e Bancos	27.869.060	100%	26.518.376	100%	24.752.146	99%	206.274	0%	298.970	0%	473.214	0%	27.480.718	8%	39.977.924	12%	52.471.357	16%	55.566.052	11%
Aplicações Financeiras	-	0%	-	0%	-	0%	2	0%	362	0%	2	0%	4.179.000	1%	-	0%	4.179.000	1%	362	0%
Bolsa de Valores	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	5.057.042	1%	4.646.696	1%	3.890.141	1%	5.057.042	1%
Créditos com Terceiros	-	0%	-	0%	154.180	1%	-	0%	-	0%	-	0%	7.845.144	2%	5.678.418	2%	5.792.255	2%	7.845.144	2%
Investimentos em Empresas	-	0%	-	0%	-	0%	1.450.510	1%	1.450.510	1%	1.450.510	1%	-	0%	-	0%	1.450.510	0%	1.450.510	0%
Despesas Antecipadas	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	129.490	0%	92.297	0%	55.105	0%	129.490	0%	92.297	0%
Outras Contas a Receber	-	0%	-	0%	-	0%	10.300	0%	10.300	0%	10.734	0%	4.167.525	1%	267.183	0%	267.183	0%	4.177.825	1%
Cauções e Outros Depósitos	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	236.334	0%	236.334	0%	236.334	0%	236.334	0%	236.334	0%
Consórcios	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Ativo Intangível	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	71.596	0%	70.284	0%	68.972	0%	71.596	0%	70.284	0%
TOTAL ATIVO	27.869.060	100%	26.518.376	100%	24.906.326	100%	134.881.208	100%	134.935.360	100%	135.071.743	100%	347.812.774	100%	335.499.479	100%	331.774.849	100%	510.563.042	100%



TRUSTEE



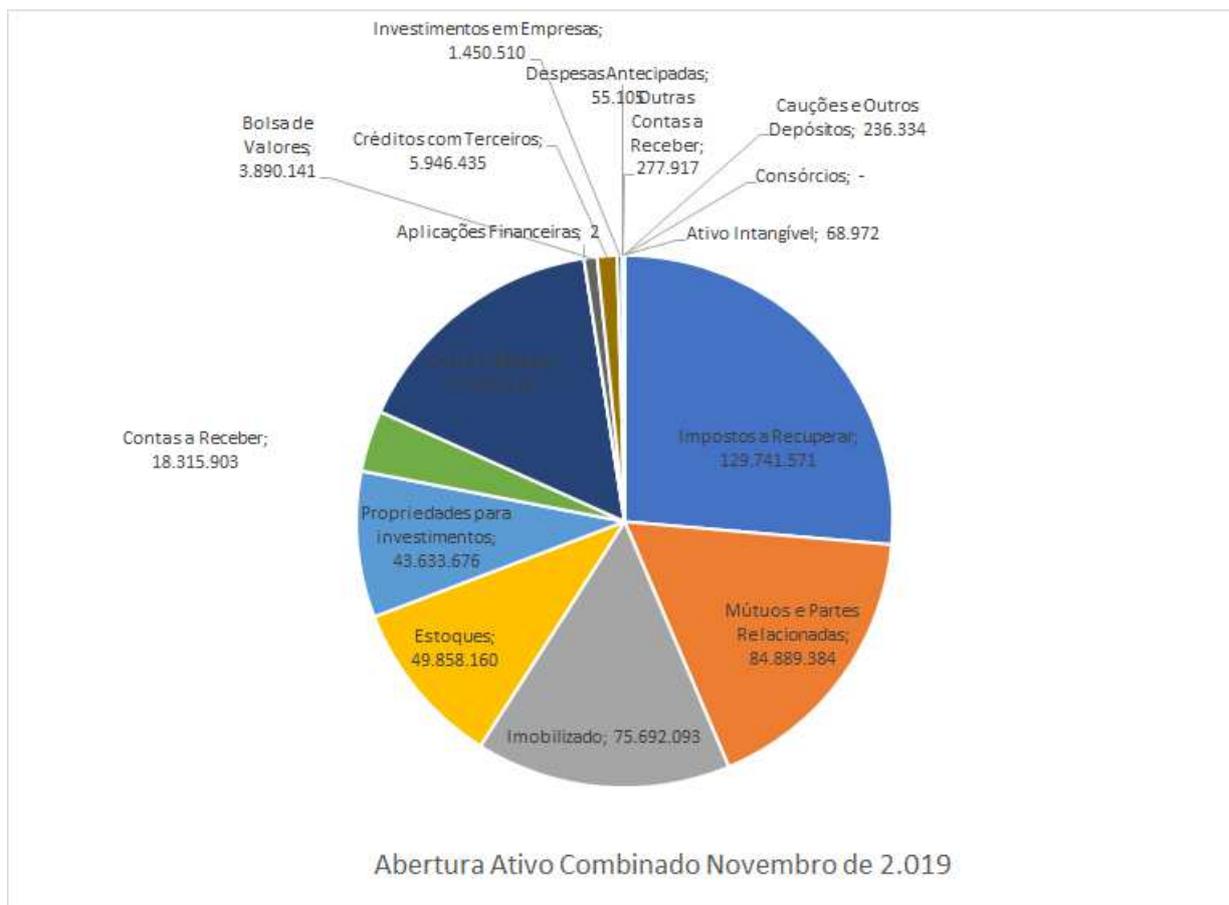
O Gráfico acima tem a finalidade de demonstrar aos leitores deste relatório a composição do maior saldo para o menor, de cada uma das Recuperandas (novamente com exceção a JODIL PARTICIPAÇÕES).

JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19
-	-	-	36.150.904	36.150.904	36.151.875	46.309.238	46.567.786	48.737.509	82.460.141	82.718.689	84.889.384
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	4.000	4.000	4.000	-	-	-	4.000	4.000	4.000
-	-	-	36.146.904	36.146.904	36.147.875	46.309.238	46.567.786	48.737.509	82.456.141	82.714.689	84.885.384

A seguir, demonstramos através do gráfico de pizza, a Abertura do Ativo Total Combinado de 30 de novembro de 2.019.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/01/2020 às 14:09, sob o número WCAS20700273450. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 79EF9CB.



As principais movimentações nos meses de outubro e novembro de 2.019 nas contas de Ativo totalizaram R\$ 18,8 milhões e foram nas seguintes contas:

- 1) Diminuição em Contas a Receber de R\$ 24,5 milhões;
- 2) Diminuição em Impostos a Recuperar de R\$ 7,2 milhões;
- 3) Outros créditos R\$ 3,9 milhões;
- 4) Diminuição em Aplicações Financeiras de R\$ 4,2 milhões; e
- 5) Aumento em Caixas e Bancos de R\$ 22 milhões.

4.4.2. Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

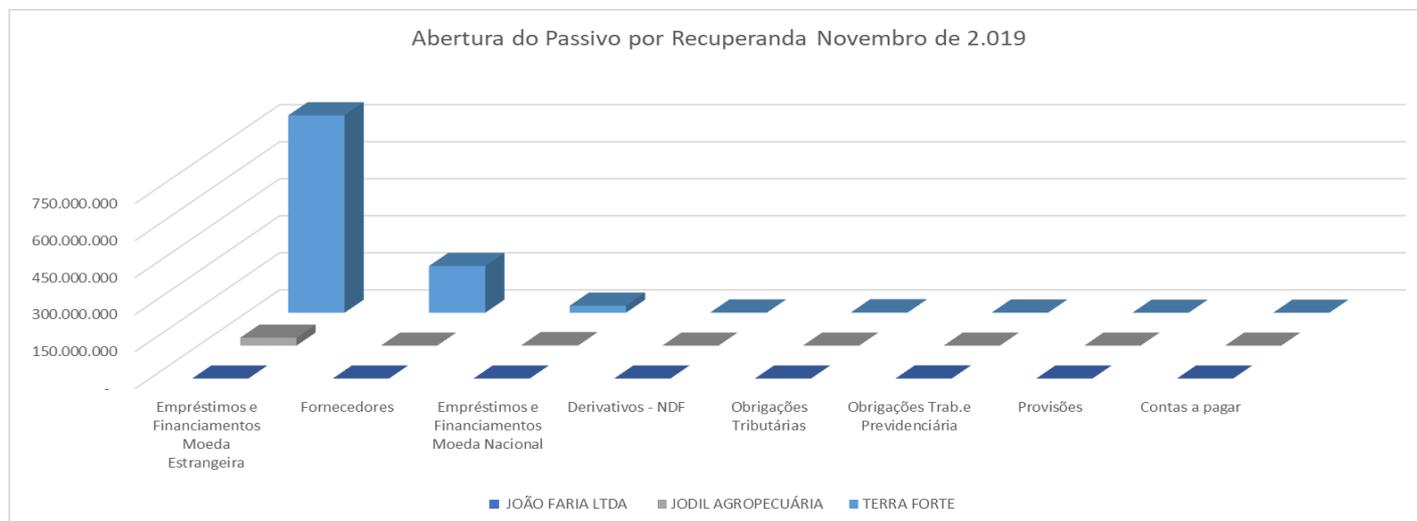


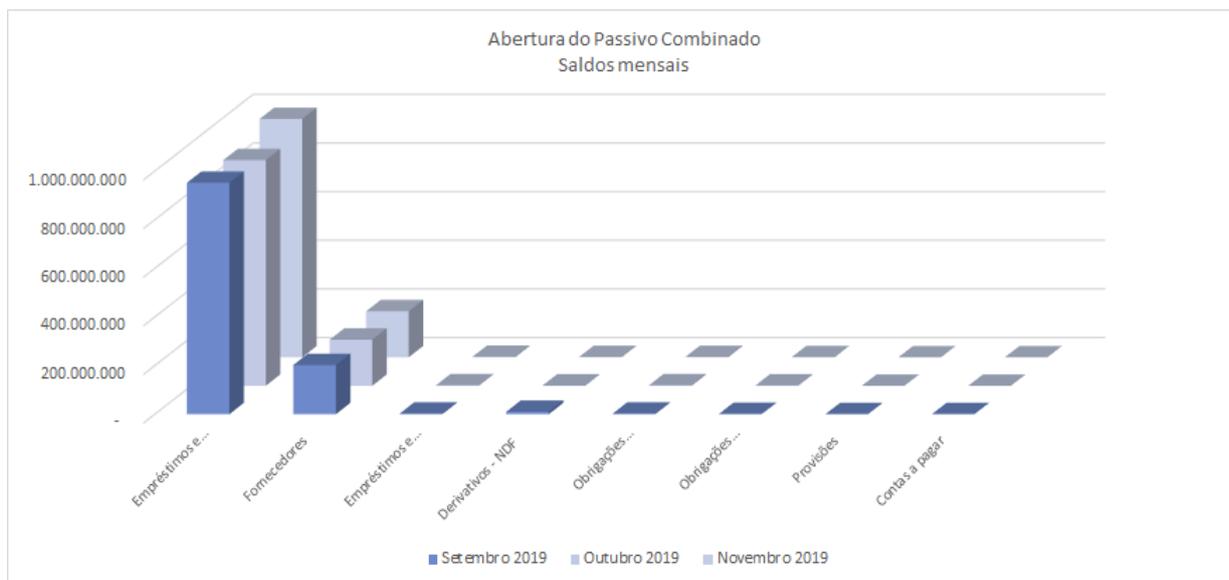
TRUSTEE

O intuito desta seção é de observar por ordem de maior representatividade a composição sintética do Passivo das Recuperandas. Nesse passo, temos que “Empréstimos e Financiamentos” é a maior conta do Passivo da TERRA FORTE e JODIL AGROPECUÁRIA, representando 83% e 94% do total, respectivamente. A conta de “Fornecedores e Contas a Pagar” compõe a segunda conta com maior expressividade no Balanço, representando 16% e, a RECUPERANDA JOÃO FARIA possui uma única conta que é a de “Obrigações Trab. e Previdenciárias” de R\$ 305 mil.

Segue resumo da abertura do passivo abaixo para melhor entendimento:

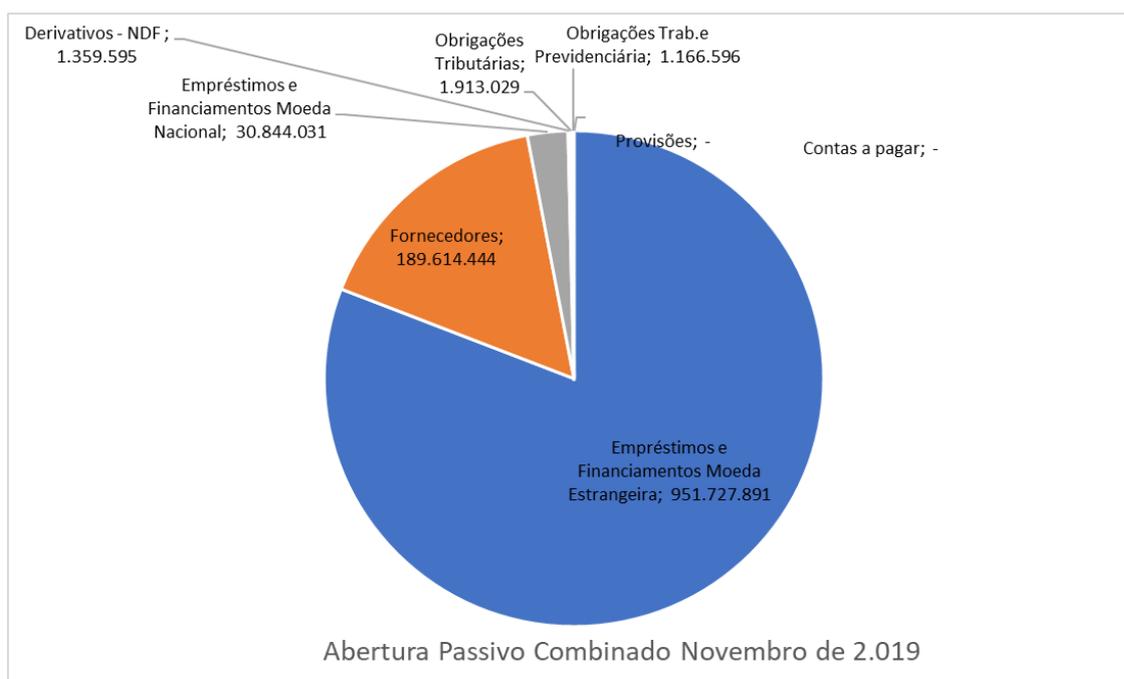
PASSIVO	JOÃO FARIA LTDA						JODIL AGROPECUÁRIA						TERRA FORTE						TOTAL COMBINADO					
	Setembro 2019		Outubro 2019		Novembro 2019		Setembro 2019		Outubro 2019		Novembro 2019		Setembro 2019		Outubro 2019		Novembro 2019		Setembro 2019		Outubro 2019		Novembro 2019	
	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	Repres	
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira	-	0%	-	0%	-	0%	32.114.700	93%	32.114.700	94%	32.114.700	94%	897.756.949	79%	867.541.036	80%	919.613.191	81%	929.871.649	80%	899.655.798	80%	951.727.891	81%
Fornecedores	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	202.098.326	18%	189.707.648	17%	189.614.444	17%	202.098.326	17%	189.707.648	17%	189.614.444	16%
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nacional	-	0%	-	0%	-	0%	2.171.228	6%	2.171.228	6%	2.171.228	6%	21.552.665	2%	28.197.361	3%	28.672.803	3%	23.723.893	2%	30.368.590	3%	30.844.091	3%
Derivativos - NDF	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	9.577.860	1%	842.352	0%	1.359.595	0%	9.577.860	1%	842.352	0%	1.359.595	0%
Obrigações Tributárias	-	0%	-	0%	-	0%	78.716	0%	23.668	0%	44.718	0%	2.056.264	0%	1.990.354	0%	1.868.312	0%	2.134.980	0%	2.014.022	0%	1.913.029	0%
Obrigações Trab. e Previdenciária	338.186	100%	265.924	100%	305.168	100%	-	0%	-	0%	-	0%	802.159	0%	823.195	0%	861.428	0%	1.140.345	0%	1.088.119	0%	1.166.596	0%
Provisões	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	16.751	0%	-	0%	-	0%	16.751	0%	-	0%	-	0%
Contas a pagar	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
TOTAL PASSIVO (excluindo PIL)	338.186	100%	265.924	100%	305.168	100%	34.364.644	100%	34.309.596	100%	34.330.646	100%	1.133.860.974	100%	1.089.102.009	100%	1.141.989.773	100%	1.168.563.803	100%	1.123.677.529	100%	1.176.626.597	100%





O Gráfico acima tem a finalidade de demonstrar aos leitores deste relatório a composição do maior saldo para o menor de cada uma das Recuperandas (novamente com exceção a JODIL PARTICIPAÇÕES).

A seguir, apresentamos o gráfico de pizza da Abertura do Passivo Total Combinado (Antes de Patrimônio Líquido), pertinente a 30 de novembro de 2.019.



As principais movimentações nos meses de outubro e novembro de 2.019 nas contas do Passivo totalizaram R\$ 8 milhões e foram nas seguintes contas:

- 1) Aumento de Empréstimos e Financiamentos de R\$ 28,9 milhões;
- 2) Diminuição em Fornecedores de R\$ 12,5 milhões; e
- 3) Diminuição no saldo de Derivativos - NDF de R\$ 8,2 milhões.

Fornecedores e Operações Financeiras (Empréstimos e Derivativos) representam quase a totalidade do Passivo Total Combinado das Recuperandas.

Como mencionado nas aberturas das contas de Resultado, a empresa TERRA FORTE possui Instrumentos Financeiros Derivativos indexados a apostas e/ou proteção de contratos a termo e futuros (“*leverage and/or hedge*”), assim, podemos observar que os Instrumentos Derivativos NDF estão registrados no Passivo da TERRA FORTE, cuja provisão em dezembro de 2.018 era de R\$5,5 milhões e em novembro de 2.019 era de R\$ 1,4 milhões. Nesse passo, não realizamos qualquer análise dos contratos, tampouco podemos asseverar se este passivo está corretamente contabilizado.

Segue breve resumo literal deste Derivativo, extraído de site *Wikipedia*¹ para facilitar o entendimento dos leitores deste relatório.

NDF (Non Deliverable Forward), ou Contrato a Termo de Moeda sem Entrega Física é um derivativo operado em mercado de balcão, que tem como objeto a taxa de câmbio de uma determinada moeda. É uma operação normalmente utilizada como instrumento de hedge, pois o contratante de um NDF garante uma taxa de câmbio futura para a moeda base do contrato. No Brasil, as operações de NDF são contratadas nas mesas de operações dos bancos comerciais (ligação telefônica) e/ou na internet ("Proteção Cambial On-Line", exclusiva do Banco do Brasil).

Se é feita compra a termo, e o preço sobe, recebe-se o crédito da diferença, uma vez que se pagou pela moeda, no vencimento, preço mais baixo do que está negociado em mercado. Ao contrário, se é feita venda a termo, recebe-se crédito,

¹ Disponível em <<https://pt.wikipedia.org/>> . Acesso em 30jun19.



TRUSTEE

se o preço da moeda cai, uma vez que se vendeu mais caro do que o preço de mercado. O raciocínio oposto ocorre: debita-se quando o comprador de moeda a vê diminuir de preço ou quando o vendedor de moeda a vê aumentar de preço.

Terra Forte

Abertura de Fornecedores

	Dezembro 18	Março 19	Abril 19	Mai 2019	Junho 2019	Julho 2019	Agosto 2019	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019
FORNECEDORES NACIONAIS	25.341.547	18.654.265	10.909.749	9.813.202	13.231.461	18.932.397	23.428.558	24.179.252	15.143.243	12.937.147
FORNECEDORES - WASH OUT	29.178.075	24.534.761	24.621.580	24.711.868	24.799.804	24.891.254	24.983.301	25.072.950	25.166.183	25.256.986
FORNECEDORES A FIXAR	7.892.357	9.958.969	9.958.969	9.926.019	12.207.579	12.203.079	13.343.859	13.343.859	15.265.809	9.921.519
FORNECEDORES - BOLSA	151.417.262	128.591.100	132.162.685	132.008.591	128.373.975	126.119.508	138.634.647	139.502.265	134.132.413	141.498.792
	213.829.241	181.739.095	177.652.983	176.459.680	178.612.819	182.146.238	200.390.365	202.098.326	189.707.648	189.614.444

4.5. Balanço Jodil Participações

Conforme demonstrado abaixo a JODIL PARTICIPAÇÕES possui 99% do Capital Social da JODIL AGROPECUÁRIA, no entanto, vale ressaltar, que as documentações apresentadas na petição inicial às fls. 470-471, no documento 22, que comprovam essa informação não estão de acordo com a representatividade do Patrimônio Líquido (*Equity Shareholders*).

	Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19		Dezembro 18	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19
ATIVO CIRCULANTE	997,38	225.000,00	225.000,00	225.000,00	PATRIMONIO LIQUIDO	140.019.742,48	142.532.681,29	142.532.681,29	142.532.681,29
DISPONIVEL	997,38	0,00	0,00	0,00	CAPITAL SOCIAL	68.760.464,00	68.760.464,00	68.760.464,00	68.760.464,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	997,38	0,00	0,00	0,00	PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIA	68.760.464,00	0,00	0,00	0,00
BANCO ITAÚ	997,38	0	0,00	0,00	PART. SOCIET. JODIL IN	40.937.178,00	0,00	0,00	0,00
REALIZAVEL	0,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00	PART. SOCIET. JODIL AG	27.823.286,00	0,00	0,00	0,00
ADIANTAMENTO	0,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00	LUCROS/(PREJUÍZOS) ACU	7.445.833,65	14.669.827,84	14.669.827,84	14.669.827,84
ATIVO NÃO CIRCULANTE	140.018.745,10	142.306.689,49	142.306.689,49	142.306.689,49	RESULTADO DO EXERCICIO	4.711.051,14	0,00	0,00	0,00
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0,00	991,80	991,80	991,80					
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0,00	991,80	991,80	991,80	AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	59.102.395,03	59.102.395,03	59.102.395,03	59.102.395,03
INVESTIMENTOS	140.018.745,10	142.306.689,49	142.306.689,49	142.306.689,49					
INVESTIMENTOS	140.018.745,10	142.306.689,49	142.306.689,49	142.306.689,49	OPERAÇÕES FINANCEIRAS	-1,34	-5,58	-5,58	-5,58
ATIVO	140.019.742,48	142.532.681,29	142.532.681,29	142.532.681,29	PASSIVO	140.019.742,48	142.532.681,29	142.532.681,29	142.532.681,29



5. FLUXO DE CAIXA DO GRUPO TERRA FORTE DE JANEIRO A NOVEMBRO DE 2019

DEMONSTRATIVO GERENCIAL FLUXO DE CAIXA - GRUPO TERRA FORTE	
DESCRIÇÃO	01/01/2019 a 30/11/2019
1 Caixa Líquido Consumido pelas Atividades Operacionais:	-87.438.401,78
Resultado do Exercício Lucro (Prejuízo)	-132.628.405,25
Ajustes por:	
(+) Depreciações e Amortizações	2.210.182,41
(-) Ganho na Venda de Bens do Imobilizado	0,00
(+) Receitas Diferidas	351.880,86
Resultado do Exercício Ajustado	-130.066.341,98
Aumento (Redução) nos Ativos Circulantes	67.692.138,72
Duplicatas a Receber	0,00
Outros Recebíveis (Bolsa de Mercadorias)	10.943.525,45
Créditos com Pessoas e ou Empresas Ligadas	0,00
Títulos a Receber	25.752.869,11
Adiantamentos e Empréstimos	1.256.975,12
Impostos e Contribuições a Recuperar	8.011.704,69
Estoques	21.598.599,58
Depósitos Judiciais	3.717,26
Outros Ativos	124.747,51
Aumento (Redução) nos Passivos Circulantes	-25.064.198,52
Fornecedores	-24.486.048,71
Obrigações Trabalhistas e Sociais	154.630,06
Obrigações Tributárias	53.730,44
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	0,00
Outros Passivos	-786.510,31
Dividendos/Lucros	0,00
Aumento de Capital	0,00
2 Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento:	110.774.244,91
Partes Ralacionadas	273.699,69
Parcelamento Impostos e Contrib	-160.553,69
Empréstimos e Financiamentos	110.661.098,91
3 Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento:	-1.040.127,50
Recebimento na venda de imobilizado	-146.982,05
Imobilizado	-999.602,58
Intangível	0,00
Títulos de Capitalização	0,00
Consórcios	102.457,13
Participação em Outras Empresas	4.000,00
CAIXA E EQUIVALENTES GERADOS NO PERÍODO (1 + 2 + 3)	22.295.715,63
(+) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	30.648.857,13
(=) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	52.944.572,76



6. OUTRAS INFORMAÇÕES

Informamos, por fim, que mantemos disponível para acompanhamento pelos credores e/ou interessados, um descritivo sintético com os principais apontamentos do procedimento recuperacional no site desta Administradora <http://trusteeaj.com.br/> (clicar no link recuperações judiciais > Grupo Terra Forte).

Dúvidas, solicitações e esclarecimentos a credores e interessados podem ser encaminhados ao e-mail terraforte@trusteeaj.com.br.

É o Relatório.

Cordialmente,

São Paulo, 28 de janeiro de 2.020.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA
Administradora judicial

Pedro M. O. S. Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

Ricardo de Moraes Cabeção
OAB/SP nº. 183.218

Leilton de Pedro B. Rossi
CRC/SP 307.315/0-3
CNPJ 5169



TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE CAMPINAS DO ESTADO DE SÃO PAULO,**

Recuperação Judicial

Processo nº 1001471-18.2019.8.26.0568

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS
LTDA.**, representada por **PEDRO MÉVIO OLIVA SALES COUTINHO**,
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **TERRA
FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA. E OUTRAS –
GRUPO TERRA FORTE**, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, em
cumprimento ao disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei no 11.101/2005, requerer a
juntada dos inclusos **TERMOS DE VISTORIA**, elaborados com base nas diligências
in loco realizadas nas Fazendas, Unidade Industrial e Sede do grupo recuperando.

Sendo o que havia a manifestar, a Administradora
Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais
interessados.

São Paulo, 18 de outubro de 2019.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.

Administradora Judicial

Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho

OAB/SP nº 328.491

Ricardo de Moraes Cabezón
OAB/SP nº 183.218

Mariane Fernandes
OAB/SP nº 408.380

Raul Cezar dos Santos Tigre
OAB/SP nº 358.974

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br – www.trusteeaj.com.br



LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE: JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES E JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA E JOÃO FARIA DA SILVA

ENDEREÇO: Av. Dr. José Bonifácio Coutinho Nogueira, 150, 2º Andar, Campinas/SP

DATA: 10/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Dayane Fernanda Gobbo OAB/SP nº 317.768.

Representante do Grupo recuperando: Sra. Fernanda Cardoso (Analista Contábil)

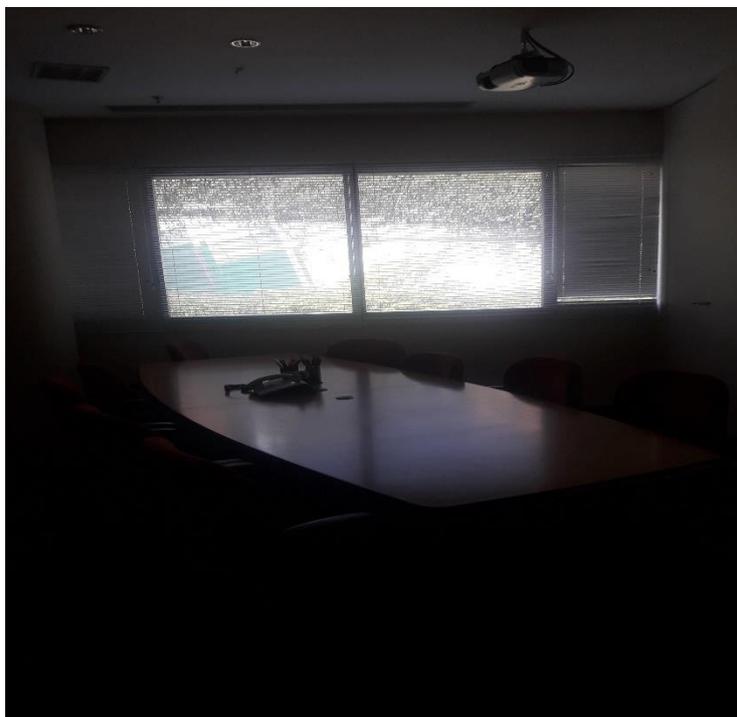
1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da sede da empresa acima referida localizada no município de Campinas/SP, integrante do grupo **TERRA FORTE**, composto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.

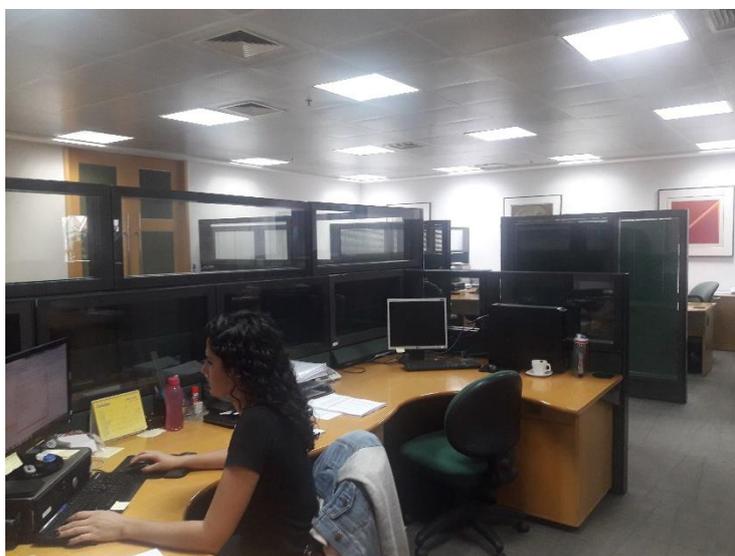
2. De acordo com os informes periódicos anteriores desta administradora, estão instalados no estabelecimento os escritórios das recuperandas, e também da empresa **JODIL EMPREENDIMENTOS**, empresa do Sr. João Faria. A referida empresa não está em recuperação judicial e desenvolve empreendimentos no setor de construção civil.

3. Ainda conforme nossos informes anteriores, os funcionários presentes na unidade administrativa vistoriada são registrados e desempenham atividades exclusivamente para a empresa **JODIL EMPREENDIMENTOS**, com exceção da secretária pessoal do Sr. João Faria da Silva que, eventualmente, transmite informações e gerencia a agenda acerca das outras empresas do grupo recuperando.

4. Foi relatado, ainda, que as *holdings* **JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA.** e **JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA.** não possuem funcionários em seus quadros (pois apenas o Sr. JOÃO FARIA DA SILVA, na qualidade de produtor rural, possui funcionários em suas fazendas).

5. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da administradora judicial no momento da vistoria:







LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE: TERRA FORTE IMP. E EXP. DE CAFÉ

ENDEREÇO: Av. Adornando José Valim, 879 – São João da Boa Vista/SP

DATA: 10/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Dayane Fernanda Gobbo OAB nº 317.768.

FUNCIONÁRIO DA TERRA FORTE: Alana Clara Zanello Isaac (Advogada)

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da sede da empresa acima referida localizada no município de São João da Boa Vista/SP, integrante do grupo **TERRA FORTE**, composto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.
2. Iniciados os trabalhos de vistoria nesta sede administrativa e comercial, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a recuperanda está desenvolvendo suas atividades conforme o esperado.
3. Segundo declaração do representante da recuperanda, corroborado por documento administrativo analisado por esta Administração, verifica-se que empresa não sofreu um grande decréscimo no seu quadro de funcionários.
4. Constatamos que o endereço em questão serve como sede administrativa e comercial da empresa Terra Forte Exportação e Importação de Café Ltda., bem como é utilizado na armazenagem de café colhido pelo grupo e por terceiros.
5. Os representantes da recuperanda informaram que, por questões administrativas e legais relacionadas às peculiaridades do regimento de exportação, a administração do armazém é um serviço prestado por outra empresa do grupo, a **CAMPO VERDE ARMAZÉNS GERAIS**, que não faz parte do processo de recuperação judicial.

6. Foi possível constatar que a unidade vistoriada possui local especializado para a classificação de café e laboratórios, nos quais avistamos pessoal especializado em plena atividade.

7. No armazém, constatou-se a existência de dois galpões. Os dois galpões encontravam-se totalmente desocupados. Constatou-se também que o referido imóvel é provido de balança para pesagem de caminhões, almoxarifado e sala de arquivo.

8. A seguir, algumas fotografias feitas pelos representantes da administradora judicial no momento da vistoria.

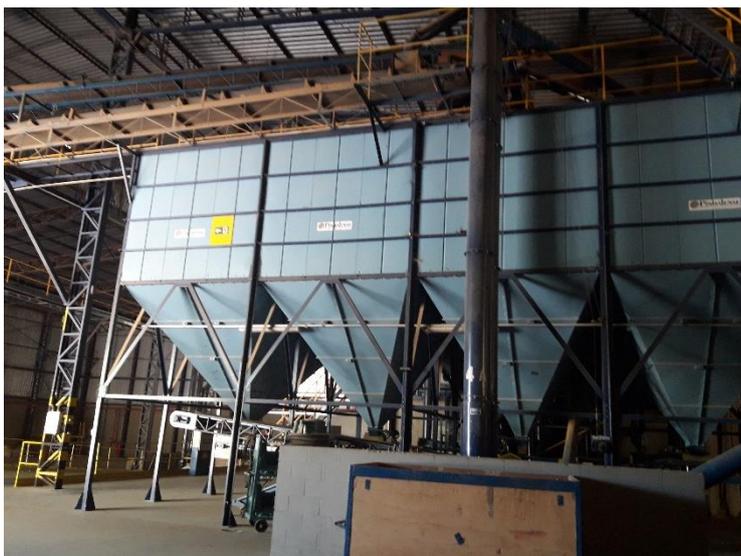


















LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda São Sebastião (Agrícola)

ENDEREÇO: Estrada Três Pontas/Córrego do Ouro - S/N, Zona Rural, CEP 37.160-00

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Thaís dos Reis Rosa

FUNCIONÁRIO QUE ACOMPANHOU A DILIGÊNCIA: Francisco de Paula Souza

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade agrícola denominada “Fazenda São Sebastião” localizada na estrada Três Pontas/Córrego do Ouro, de propriedade do **GRUPO TERRA FORTE**, composto por **EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.
2. Ao realizar a diligência *in loco*, a representante da Administradora Judicial foi informada que 7 (sete) funcionários foram demitidos em setembro, e que, atualmente, a fazenda conta com 32 (trinta e dois) funcionários.
3. No mais, constatou-se que a produção está sendo desenvolvida normalmente, não ocorrendo, no referido mês, nenhum fato que desabone a atividade da Recuperanda.
4. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da administradora judicial no momento da vistoria:











LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Campo Verde (Agrícola)

ENDEREÇO: Estrada Campo do Meio KM 10, S/N, Zona Rural, CEP 37.160-00

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Thais dos Reis Rosa

FUNCIONÁRIO QUE ACOMPANHOU A DILIGÊNCIA: Daryen João de Oliveira

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade agrícola denominada “Fazenda Campo Verde” localizada na estrada Campo do Meio KM 10, S/N, Zona Rural, de propriedade do **GRUPO TERRA FORTE**, composto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA., JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.

2. Ao realizar a diligência *in loco*, a representante da Administradora Judicial foi informada 109 (cento e nove) funcionários foram demitidos em setembro, o motivo da demissão dos funcionários foi causado pelo termino do período da safra, e que, atualmente, a fazenda conta com 100 (cem) funcionários, todos contratados por prazo indeterminado.

3. No mais, constatou-se que a produção está sendo desenvolvida normalmente, não ocorrendo, no referido mês, nenhum fato que desabone a atividade da Recuperanda.

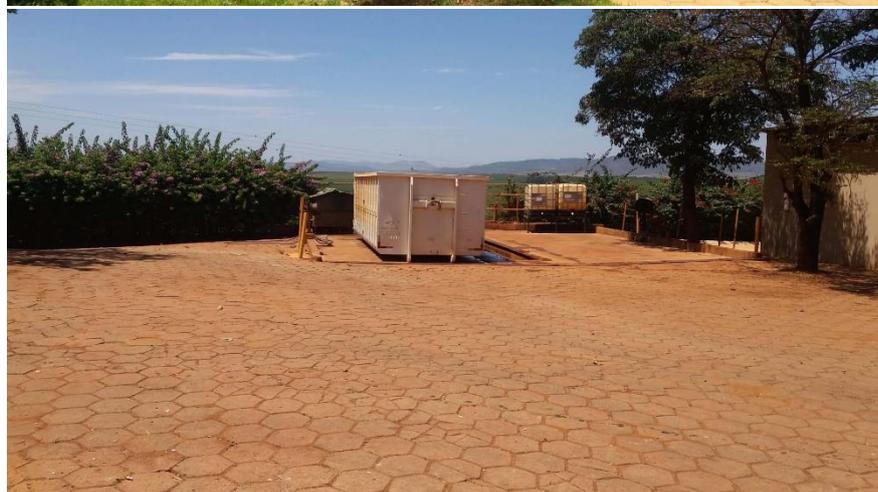
4. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da administradora judicial no momento da vistoria:

















LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Iгурê

ENDEREÇO: Rodovia Comte João Ribeiro de Barros – SP 294 – KM 412, S/N, Bairro Rural, CEP 17.400-000, Garça/SP

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Aline Antoniazzi Vicenti Bevilacqua, OAB/SP 167.598

FUNCIONÁRIO QUE ACOMPANHOU A DILIGÊNCIA: Wilson Sossolote

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade agrícola de propriedade do grupo **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.
2. Iniciados os trabalhos de vistoria na filial agrícola da JODIL AGROPECUÁRIA, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a recuperanda está desenvolvendo suas atividades conforme o esperado.
3. Segundo declaração de representante da recuperanda, trabalham neste estabelecimento 56 (cinquenta e seis) funcionários, sendo que 02 (dois) funcionários ainda estão afastados e 21 (vinte e um) pediu demissão. Todos os funcionários são contratados com prazo de duração indeterminado – não são contratados trabalhadores temporários. No momento, tramitam 02 (duas) reclamações trabalhistas.
4. Segundo o representante a produção está normal, com exceção do café que já teve a colheita finalizada.

5. A seguir, algumas fotografias feitas pelos representantes da administradora judicial no momento da vistoria.











LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE INDUSTRIAL: Filial Poços de Caldas

ENDEREÇO: Rodovia Geraldo Martins Costa s/n, km 25 – Bortolan Sul – Poços de Caldas/MG - CEP 37718-000

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Luiz Previato, OAB/MG 188.948

FUNCIONÁRIO DA TERRA FORTE: Dênis Donizete da Silva

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade fabril denominada “Filial Poços de Caldas” localizada na região de Poços de Caldas/MG de propriedade do grupo **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA, JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.
2. Iniciados os trabalhos de vistoria na filial industrial da TERRA FORTE, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a recuperanda está desenvolvendo suas atividades conforme o esperado.
3. Segundo o funcionário que acompanhou a vistoria, atualmente a unidade conta com 51 (cinquenta e um) funcionários.
4. Foi perguntado, ainda, se todos os bens que guarnecem a empresa, ora Recuperanda, os pertencem e se algum foi vendido desde a última vistoria, sendo informado pelo funcionário da empresa qualificado em epígrafe que todos os bens pertencem a Terra Forte Exportação e Importação de café LTDA. e que nenhum deles fora vendido.
5. A seguir, algumas fotografias feitas pelos representantes da administradora judicial no momento da vistoria.

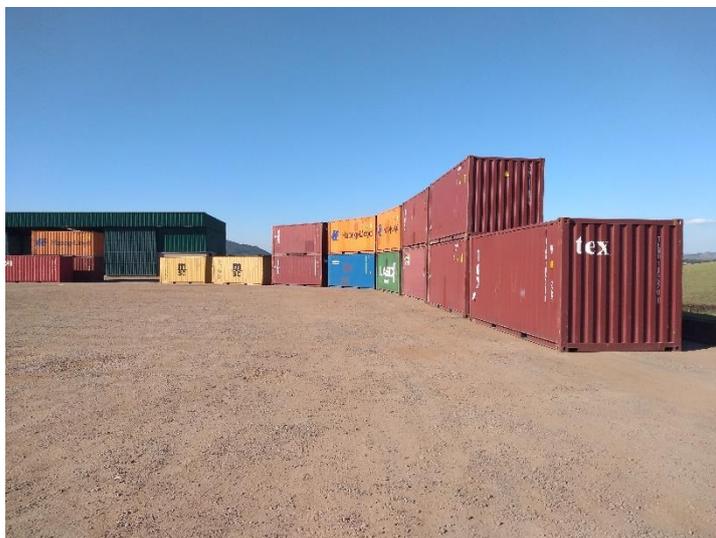


- FOTOS RETIRADAS DO ALMOXARIFADO



- FOTOS RETIRADAS DO PÁTIO EXTERNO





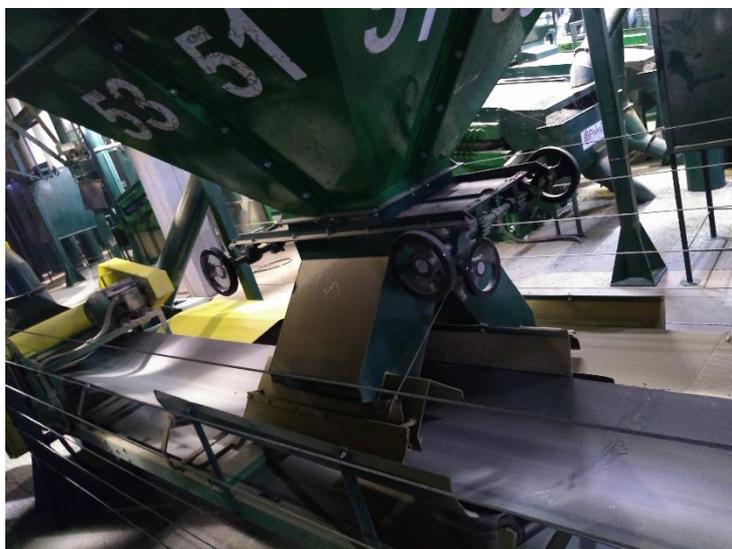


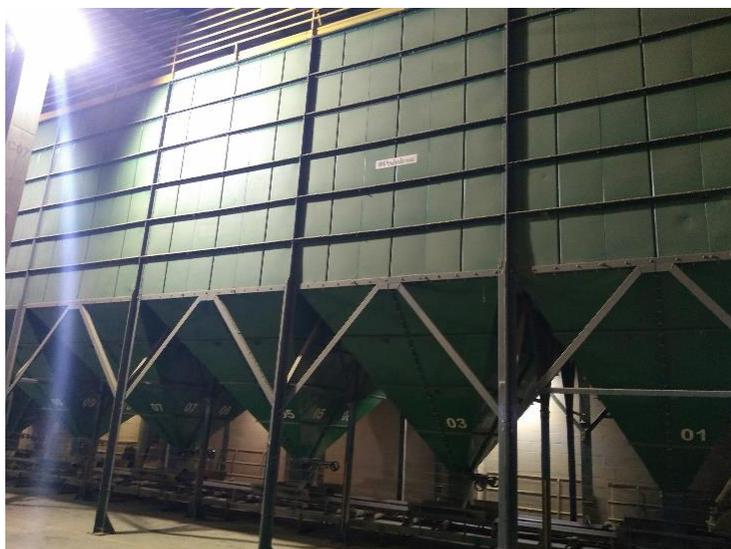


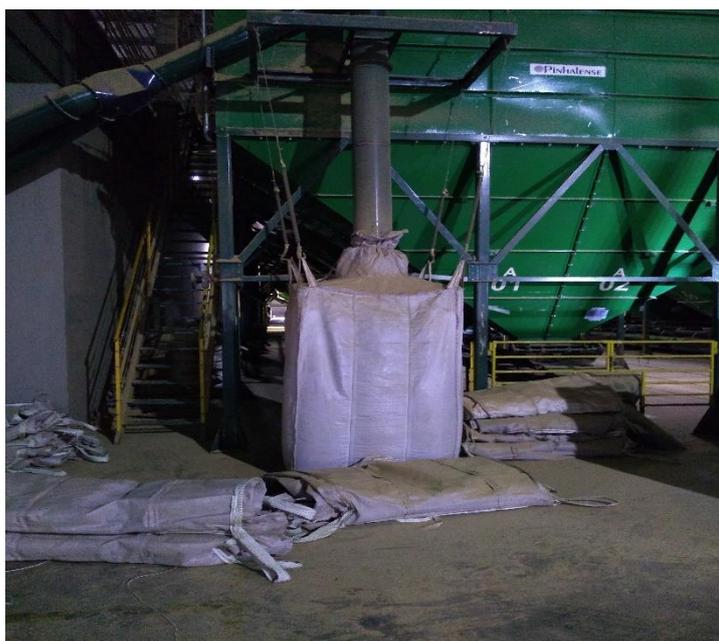
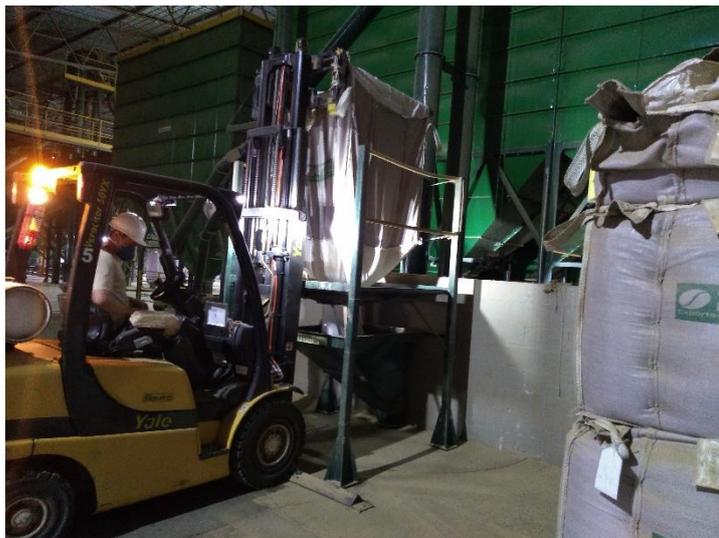
- FOTOS RETIRADAS DA ÁREA INDUSTRIAL







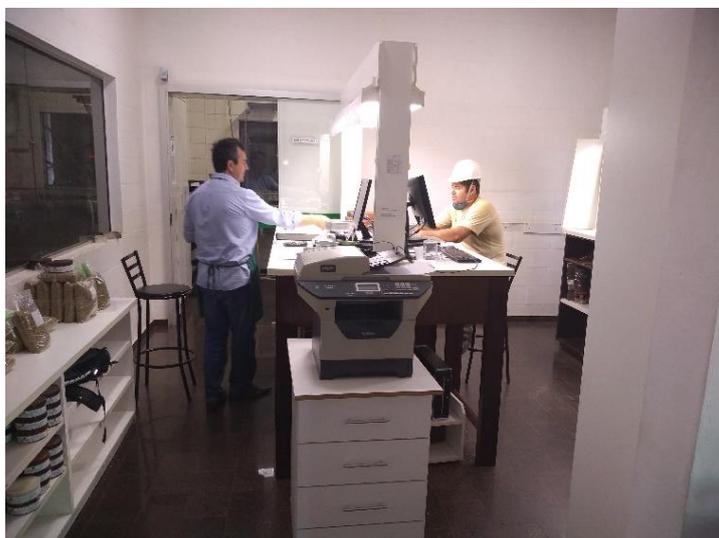
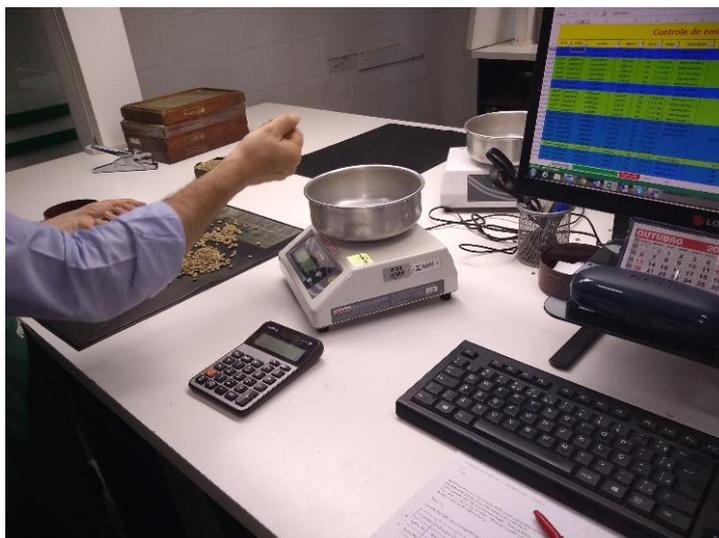




- FOTOS RETIRADAS DO ARMAZÉM



- FOTOS RETIRADAS DA ÁREA INTERNA





LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Campo Verde (Agrícola)

ENDEREÇO: Estrada Campo do Meio KM 10, S/N, Zona Rural, CEP 37.160-00

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Thais dos Reis Rosa

FUNCIONÁRIO QUE ACOMPANHOU A DILIGÊNCIA: Daryen João de Oliveira

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade agrícola denominada “Fazenda Campo Verde” localizada na estrada Campo do Meio KM 10, S/N, Zona Rural, de propriedade do **GRUPO TERRA FORTE**, composto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA., JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.

2. Ao realizar a diligência *in loco*, a representante da Administradora Judicial foi informada que 10 (dez) funcionários foram demitidos em setembro, e que, atualmente, a fazenda conta com 13 (treze) funcionários, todos contratados por prazo indeterminado.

3. No mais, constatou-se que a produção está sendo desenvolvida normalmente, não ocorrendo, no referido mês, nenhum fato que desabone a atividade da Recuperanda.

4. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da administradora judicial no momento da vistoria:







LAUDO DE VISTORIA

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda São José do Indaiá (Agrícola)

ENDEREÇO: Estrada Campo do Meio via Usina Adrianópolis - S/N, CEP 37.165-00

DATA: 07/10/2019

DILIGÊNCIA REALIZADA POR: Thais dos Reis Rosa

FUNCIÓNÁRIO QUE ACOMPANHOU A DILIGÊNCIA: Daryen João de Oliveira

DESCRIPTIVO:

1. Trata-se de termo de vistoria objetivando a constatação e verificação das instalações do endereço da unidade agrícola denominada "Fazenda São José do Indaiá" localizada na Estrada Campo do Meio via Usina Adrianópolis - S/N, Bairro Rural, em Campo do Meio/MG, de propriedade do **GRUPO TERRA FORTE**, composto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA., JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. E JOAO FARIA DA SILVA**, doravante designadas **Recuperandas**, bem como o andamento e execução de suas atividades, para o atendimento do disposto no art. 22, II, "a" e "c", da Lei nº 11.101/2005.
2. Iniciados os trabalhos de vistoria na filial agrícola da JODIL AGROPECUÁRIA, nos termos do preâmbulo supra, verificou-se que a recuperanda está desenvolvendo suas atividades conforme o esperado.
3. Segundo declaração de representante da recuperanda, trabalham neste estabelecimento 21 (vinte e um) funcionários permanentes, tendo ocorrido apenas 02 (dois) pedido de demissão, sem ajuizamento de reclamações trabalhistas.
4. No mais, constatou-se que a produção está sendo desenvolvida normalmente, não ocorrendo, no referido mês, nenhum fato que desabone a atividade da Recuperanda.
5. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da administradora judicial no momento da vistoria.

