

TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA DO ESTADO DE SÃO PAULO,**

Recuperação Judicial

Processo nº 1015038-31.2017.8.26.0037

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS
LTDA.,** representada por **PEDRO MÉVIO OLIVA SALES COUTINHO,**
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN
COMERCIAL LTDA. EPP e OUTRA,** vem, respeitosamente, perante Vossa
Excelência, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei no
11.101/2005, requerer a juntada do incluso **RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES,** referente ao período acumulado de dezembro de 2019.

Sendo o que havia a manifestar, a Administradora
Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais
interessados.

São Paulo, 14 de agosto de 2020.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.

**Administradora Judicial
Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho
OAB/SP nº 328.491**

**Mariane Fernandes de Jesus
OAB/SP 408.380**



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL HOT SIGN COMERCIAL LTDA. EPP E
OUTRA**

AUTOS nº. 1015038-31.2017.8.26.0037

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Referente aos períodos acumulados de outubro a dezembro de 2019

ADMINISTRADORA JUDICIAL: TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Autos: 1015038-31.2017.8.26.0037

Requerente: Hot Sign Comercial LTDA EPP e outra

Relatório Mensal de Atividades Mensal - RMA de outubro a dezembro de 2.019

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA, (“Administradora” ou “Trustee”) administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN COMERCIAL LTDA EPP** (“recuperanda”) e **F.J. ABRANCHES QUINTÃO ME** (aguardando deferimento de inclusão no polo ativo), com escritório nesta cidade na Avenida Iraí 393, conj. 32/33, Moema, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, inciso II, “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências, apresentar Relatório Mensal de Atividades acumulado (“RMA”), referente aos meses de **outubro a dezembro de 2.019**.

Cumpra observar que a recuperanda é a responsável pelo fornecimento de informações acerca das suas atividades contempladas neste RMA, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

O referido relatório foi constituído com base nas documentações e esclarecimentos fornecidos pela recuperanda e seus representantes, as quais não foram em qualquer hipótese objeto de auditoria, fiscalização ou eventual verificação, que nos possibilitassem emitir parecer sobre sua veracidade e conformidade.



Sumário

1.	INTRODUÇÃO	3
1.1.	Relatório Mensal de atividades de outubro a dezembro de 2.019	3
2.	SITUAÇÃO OPERACIONAL.....	3
2.1	Hot Sign Comercial Ltda. EPP	3
2.2	Custo dos Produtos Vendidos	4
2.3	Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido	6
2.4	Fluxo de Caixa de dezembro de 2.018 a dezembro de 2.019.....	7
2.5	Quadro Consolidado de Colaboradores em Janeiro a Dezembro de 2019	9
3	ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	9
3.1	Balanço Patrimonial Hot Sign	10
3.1.1	- Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade	11
3.1.2	- Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade	11
3.2	Demonstração do Resultado Sintético Hot Sign	12
4	SITUAÇÃO OPERACIONAL F J Abranches	13
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	189



1. INTRODUÇÃO

1.1. Relatório Mensal de atividades de outubro a dezembro de 2.019

Este Relatório Mensal de Atividades foi baseado nas informações fornecidas pelos seus representantes legais e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte deste relatório. Tais informações, tanto qualitativa quanto quantitativa, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (“IBRACON”). Portanto, não há como garantir ou afirmar a correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório não tem caráter de parecer ou opinião.

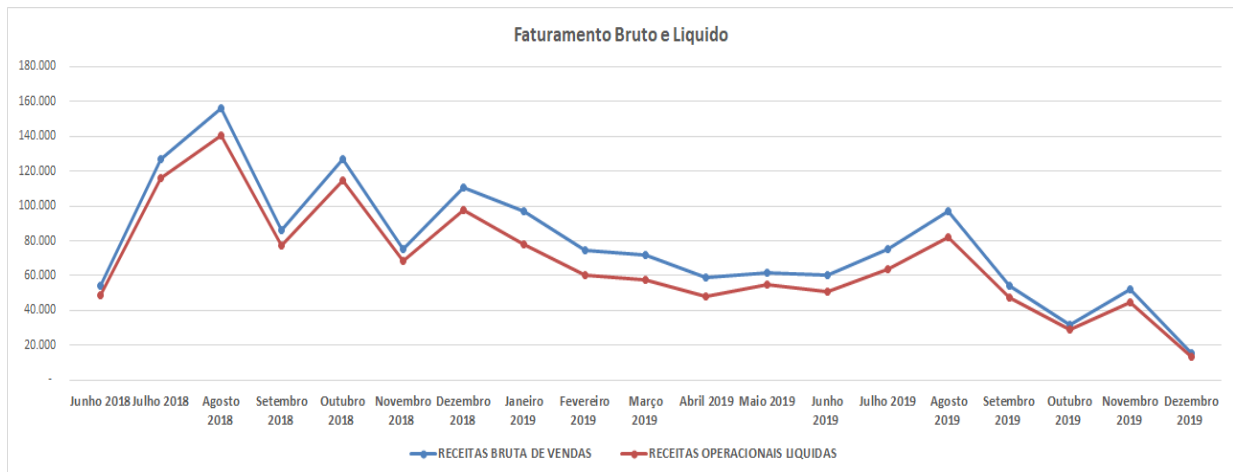
2. SITUAÇÃO OPERACIONAL

2.1 HOT SIGN COMERCIAL LTDA. EPP

Com base nos balancetes, podemos observar o funcionamento operacional da recuperanda. A receita bruta acumulada em dezembro de 2.019 é de R\$ 750.993 mil das quais R\$ 124.747 mil referem-se basicamente a impostos incidentes sobre vendas (a receita líquida foi de R\$ 628.672 mil). Os meses em análise neste relatório (outubro a dezembro) tem como média de receita bruta o montante de R\$ 33.056 mil, valor este, menor que de setembro de 2019 (último relatório) que obteve R\$ 68.548 mil.

O gráfico a seguir apresenta a Receita média dos meses de junho de 2.018 a dezembro de 2.019:

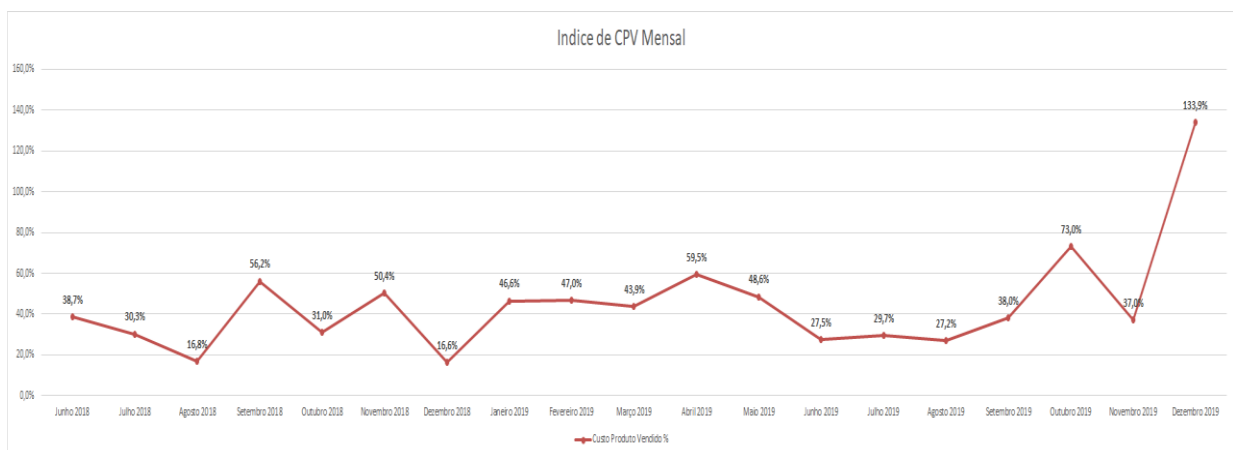




2.2 Custo dos Produtos Vendidos

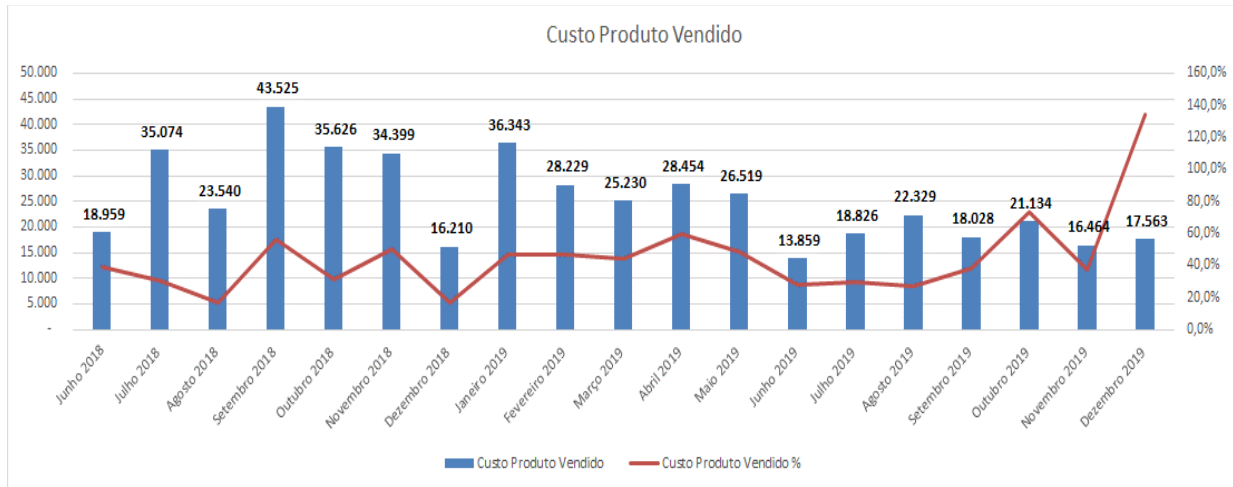
O custo do produto vendido (“CPV”) representou índice de 73%, 37% e 133,9% sobre as receitas operacionais líquidas nos meses de outubro, novembro a dezembro de 2019, respectivamente.

A seguir demonstramos a evolução de junho de 2.018 a dezembro de 2.019 do custo de produtos vendidos (“CPV”), assim como os índices de CPV, quando comparados com o faturamento líquido do mesmo período:

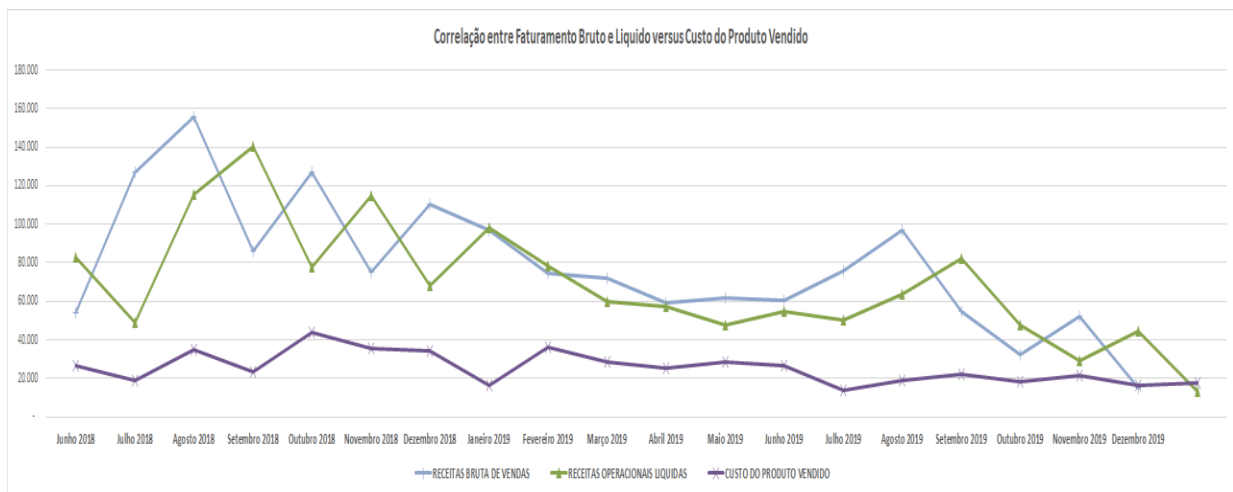


Observa-se abaixo, o gráfico de correlação entre vendas e custos dos produtos vendidos de junho de 2.018 a dezembro de 2.019.





No Gráfico a seguir, procuramos demonstrar se há correlação entre as receitas e os Custos de Produtos Vendidos (“CPV”), todavia, não foi identificada correlação, motivo pelo qual nota-se certa volatilidade dos índices de custo produtos vendidos.

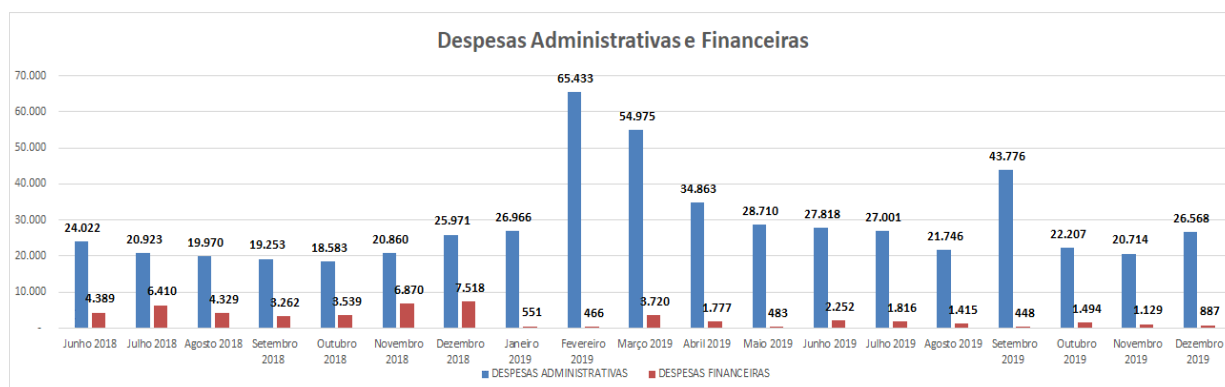


2.3 Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido

Nesta abertura, nota-se que as despesas operacionais têm significativa representatividade sob o total das despesas operacionais indiretas, administrativas e financeiras.

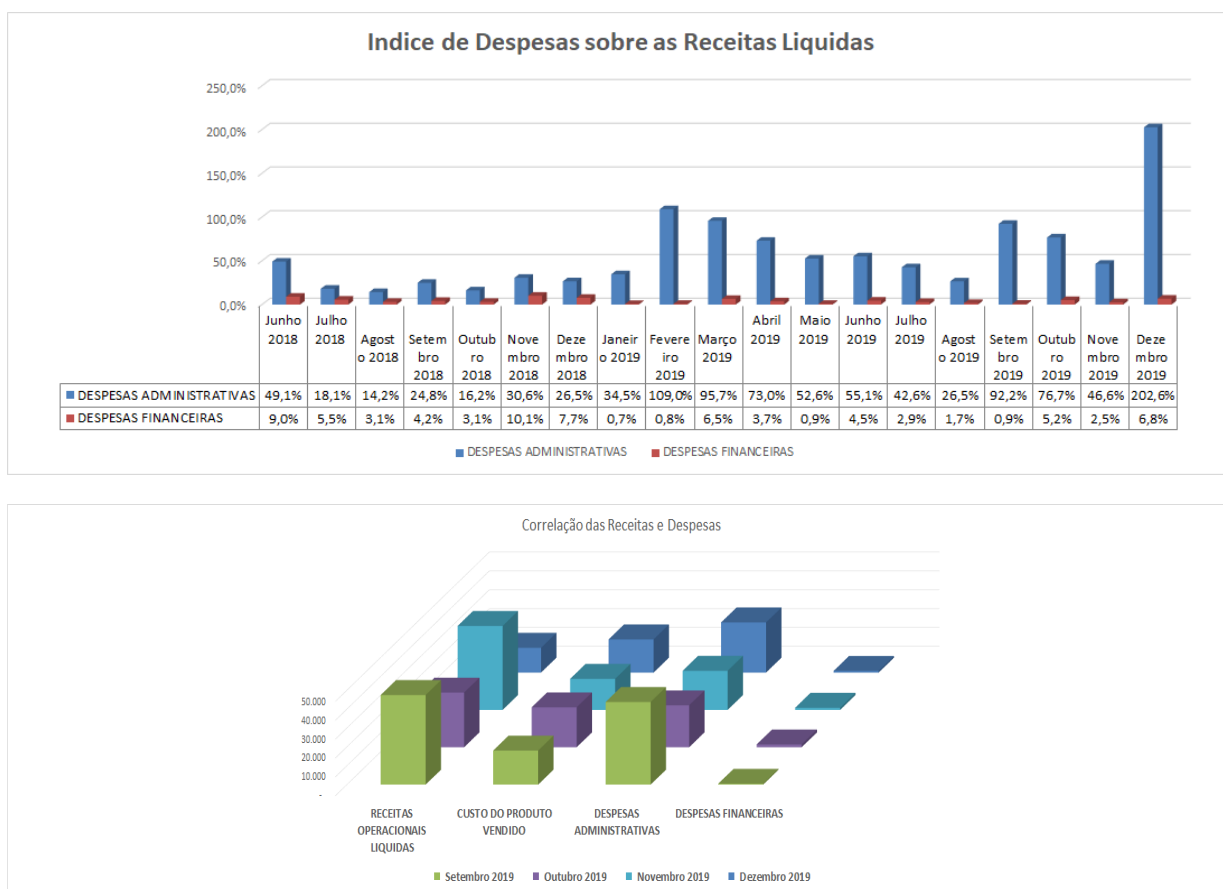
As despesas administrativas dos meses de outubro, novembro e dezembro de 2.019 demonstraram um aumento no montante de R\$ 69.489,00, sendo R\$ 22.207,00, R\$ 20.714,00 e R\$ 26.568,00 respectivamente. Com relação as despesas financeiras, observa-se um aumento no montante de R\$ 3.510,00, sendo R\$ 1.494,00, R\$ 1.129,00 e R\$ 887,00, respectivamente.

A seguir gráficos que ilustram as despesas mensais de junho de 2.018 a dezembro de 2.019.



A seguir podemos observar os índices de despesas administrativas e financeiras sobre as receitas líquidas. A evolução das despesas administrativas no período de outubro a dezembro de 2.019 demonstrou retração equivalente a R\$ 169.400,00, em relação ao último relatório (março a setembro/2019). Quanto as despesas financeiras, nota-se diminuição de R\$ 8.400,00.





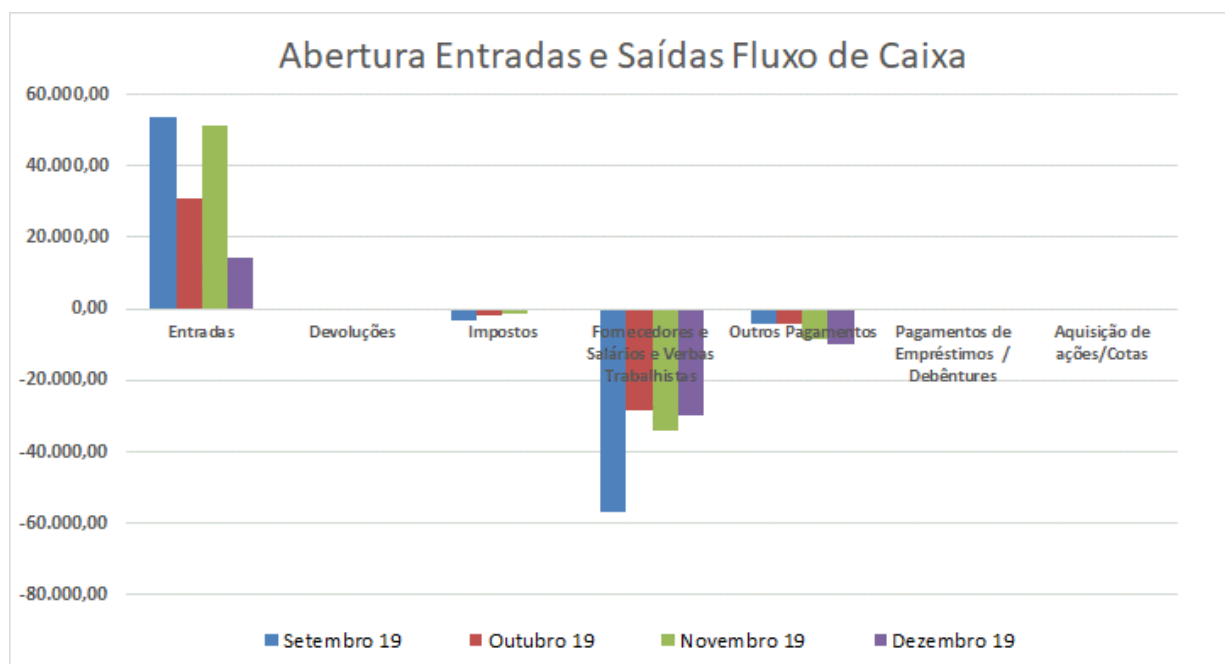
2.4 Fluxo de Caixa de dezembro de 2.018 a dezembro de 2.019

Nos meses de outubro e dezembro de 2.019, a Recuperanda apresentou caixa negativo de (-) R\$ 3.367,00 e R\$ 25.020,00, ou seja, o total de ingresso de recursos foi inferior ao uso dos recursos em suas operações, como demonstrado no quadro e gráfico de fluxo de caixa abaixo:

	Dezembro 18	Janeiro 19	Fevereiro 19	Março 19	Abril 19	Maio 19	Junho 19	Julho 19	Agosto 19	Setembro 19	Outubro 19	Novembro 19	Dezembro 19
Início período anterior	20.257,78	41.537,35	40.701,69	17.892,43	30.245,17	28.107,21	35.724,93	29.057,03	25.842,63	35.825,59	25.127,94	21.760,73	28.871,23
Entradas	70.014,63	53.729,88	0,00	57.260,02	63.997,37	86.814,96	51.419,24	74.175,54	95.523,00	53.470,80	30.863,23	51.086,91	14.432,69
Saídas	-48.735,06	-54.565,54	-22.809,26	-44.907,28	-66.135,33	-79.197,24	-58.087,14	-77.389,94	-85.540,04	-64.168,45	-34.230,44	-43.976,41	-39.453,31
Caixa Gerado	21.279,57	-835,66	-22.809,26	12.352,74	-2.137,96	7.617,72	-6.667,90	-3.214,40	9.982,96	-10.697,65	-3.367,21	7.110,50	-25.020,62
Saldo final	41.537,35	40.701,69	17.892,43	30.245,17	28.107,21	35.724,93	29.057,03	25.842,63	35.825,59	25.127,94	21.760,73	28.871,23	3.850,61

Nesse passo, de acordo com a análise do fluxo de caixa, apontamos abertura do resumo das entradas e saídas de dezembro de 2.018 a dezembro de 2.019, respectivamente (vale ressaltar que não foram demonstradas entradas no mês de fevereiro), conforme gráfico a seguir:





- ESPAÇO INTENCIOALMENTE DEIXADO EM BRANCO



2.5 Quadro Consolidado de Colaboradores em no período de janeiro a dezembro de 2019

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME		
NOME	FUNÇÃO	DATA ADMISSÃO
LUIS FERNANDO BARBOSA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	02/01/2013
MATEUS FIORIO COSTA	AUXILIAR DE ESCRITÓRIO	02/05/2017
MICHEL FERREIRA DA SILVA	ENCARREGADO DE PRODUÇÃO	01/04/2015
TOTAL FUNCIONÁRIOS ATIVOS:		3

3 ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pela empresa, sem qualquer juízo de auditoria, fiscalização ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

3.1 Balanço Patrimonial HOT SIGN

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Dezembro 2018	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019	Dezembro 2019	%	PASSIVO	Dezembro 2018	Setembro 2019	Outubro 2019	Novembro 2019	Dezembro 2019	%
ATIVO CIRCULANTE	904.616	975.765	965.818	977.573	943.585	100%	PASSIVO CIRCULANTE	1.567.792	1.682.323	1.688.214	1.693.047	1.695.804	100%
DISPONIBILIDADES	42.088	4.655	9.411	33.451	7.784	1%	FORNECEDORES	84.796	84.342	86.870	86.561	77.920	
CAIXA	42.088	4.655	9.411	33.451	7.784	1%	FORNECEDORES NACIONAIS	84.796	84.342	86.870	86.561	77.920	
CAIXA	42.088	4.655	9.411	33.451	7.784	1%	FORNECEDORES DIVERSOS NACIONAIS	84.796	84.342	86.870	86.561	77.920	
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.723	8.886	762	693	1.339	0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	1.202.653	1.202.653	1.202.653	1.202.653	1.202.653	
BANCO SICREDI	1.723	8.886	762	693	1.339	0%	BANCO DO BRASIL S/A	136.529	136.529	136.529	136.529	136.529	
ESTOQUE	13.660	13.660	13.660	13.660	5.651	1%	BANCO BRADESCO S/A	10.875	10.875	10.875	10.875	10.875	
OUTROS CRÉDITOS	846.436	948.565	941.971	926.061	925.456	98%	BANCO SANTANDER S/A	399.952	399.952	399.952	399.952	399.952	
F J ABRANCHES QUINTAO EPP	551.217	655.799	670.875	672.130	683.525	72%	CAPITAL DE GIRO BRADESCO	465.777	465.777	465.777	465.777	465.777	
FREDERICO JOSE ABRANCHES QUINTAO	19.750	20.275	20.275	20.275	20.275	2%	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	189.520	189.520	189.520	189.520	189.520	
A C COSTA COMUNICAÇÃO VISUAL ME	275.468	271.960	250.290	233.125	221.125	23%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	23.198	3.440	3.776	2.076	4.221	
JC BEZERRA JUNIOR ME	-	530	530	530	530	0%	FOLHA DE PAGAMENTO DE DIRIGENTES	-	-	-	-	-	
ADIANTEAMENTO DE FORNECEDORES	710	-	-	500	1.995	0%	13º SALÁRIO A PAGAR	-	-	-	-	617	
ADIANTEAMENTO DE FORNECEDORES	710	-	-	500	1.995	0%	PRÓ-LABORE A PAGAR	-	-	-	-	-	
ADIANTEAMENTO DE FUNCIONARIOS	-	-	-	3.206	1.361	0%	SALÁRIOS A PAGAR	4.875	3.440	3.776	2.076	3.604	
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	-	-	14	3	-	0%	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	18.322	33.695	35.388	37.193	40.007	
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	-	-	-	-	-	0% #	INSS A RECOLHER	7.545	28.385	29.934	31.650	34.521	
ICMS A COMPENSAR	-	-	-	-	-	0%	FGTS A RECOLHER	9.209	4.207	4.251	4.441	4.383	
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	-	-	-	-	-	0%	CONTRIBUIÇÃO ASSISTENCIAL A RECOLHER	467	-	101	-	-	
ENCARGOS S/ PARCELAMENTO SIMPLES	-	-	-	-	-	0%	MENSALIDADE SINDICAL	1.102	1.102	1.102	1.102	1.102	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	8.255	7.454	7.419	7.384	7.349	1%	OUTROS DÉBITOS	-	-	-	-	-	
INVESTIMENTOS	1.250	1.700	1.750	1.800	1.850	0%	A C COSTA - COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA ME	-	-	-	-	-	
AÇÕES	1.250	1.700	1.750	1.800	1.850	0%	PROVISÕES	-	20.561	20.561	20.561	25.435	
IMOBILIZADO	132.827	132.827	132.827	132.827	132.827	14%	IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	-	11.900	11.900	11.900	14.835	
BENS E DIREITOS EM USO	132.827	132.827	132.827	132.827	132.827	14%	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	-	8.661	8.661	8.661	10.600	
AP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE	998	998	998	998	998	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	257.145	337.632	338.966	344.004	345.569	
APARELHO CELULAR	3.223	3.223	3.223	3.223	3.223	0%	IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	257.145	337.632	338.966	344.004	345.569	
AR CONDICIONADO BRASTEMP	350	350	350	350	350	0%	IRF A RECOLHER	1.356	1.448	1.445	1.445	1.449	
ARREDONDADOR CANTO CORNEROUNDER 1/2	525	525	525	525	525	0%	ICMS A RECOLHER	5.289	76.981	78.703	83.426	84.435	
CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL	5.480	5.480	5.480	5.480	5.480	1%	IMPOSTO ÚNICO SIMPLES - A RECOLHER	115.472	115.472	115.472	115.472	115.472	
COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML	2.135	2.135	2.135	2.135	2.135	0%	IMPOSTOS S/ GANHO DE CAPITAL A RECOLHER	150	150	150	150	150	
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	25.318	25.318	25.318	25.318	25.318	3%	PARCELAMENTO ESPECIAL SIMPLES NACIONAL	132.855	119.168	117.611	116.048	116.048	
CONDICIONADOR DE AR	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	0%	PARCELAMENTO INSS	2.023	-	-	-	-	
GERADOR MICRO-CHAMA	2.170	2.170	2.170	2.170	2.170	0%	COFINS A RECOLHER	-	15.719	16.681	18.224	18.679	
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	78.545	78.545	78.545	78.545	78.545	8%	ICMS DIFERENCIAL DE ALÍQUOTA A RECOLHER	-	5.289	5.289	5.289	5.289	
MARCAS E PATENTES	845	845	845	845	845	0%	PIS A RECOLHER	-	3.406	3.614	3.949	4.047	
MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI	3.480	3.480	3.480	3.480	3.480	0%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(539.451)	(699.104)	(714.977)	(708.090)	(744.870)	
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	623	623	623	623	623	0%	CAPITAL						
VEÍCULOS	5.250	5.250	5.250	5.250	5.250	1%	CAPITAL SOCIAL	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	
VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V	1.708	1.708	1.708	1.708	1.708	0%	CAPITAL SOCIAL NACIONAL	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	
(+) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(125.822)	(127.073)	(127.158)	(127.243)	(127.328)	-13%	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	
(-) CONDICIONADOR DE AR	(1.180)	(1.343)	(1.361)	(1.379)	(1.398)	0%	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	
(-) MÓVEIS E UTENSÍLIOS	(623)	(623)	(623)	(623)	(623)	0%	PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	
(-) MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	(75.859)	(76.705)	(76.745)	(76.785)	(76.825)	-8%	RESULTADO DO EXERCÍCIO	594.261	(44.184)	(60.057)	(53.170)	(89.949)	
(-) JARREDONDADOR CANTO CORNEROUNDER 1/2	(525)	(525)	(525)	(525)	(525)	0%	RESULTADO DO EXERCÍCIO	594.261	(44.184)	(60.057)	(53.170)	(89.949)	
(-) JAP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE	(998)	(998)	(998)	(998)	(998)	0%			0,71	0,71	0,71	0,71	
(-) JAR CONDICIONADO BRASTEMP	(350)	(350)	(350)	(350)	(350)	0%			0,20	0,20	0,20	0,20	
(-) JAPARELHO CELULAR	(747)	(989)	(1.016)	(1.043)	(1.070)	0%							
(-) COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	(25.318)	(25.318)	(25.318)	(25.318)	(25.318)	-3%							
(-) VEÍCULOS	(5.250)	(5.250)	(5.250)	(5.250)	(5.250)	-1%							
(-) COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML	(2.135)	(2.135)	(2.135)	(2.135)	(2.135)	0%							
(-) GERADOR MICRO-CHAMA	(2.170)	(2.170)	(2.170)	(2.170)	(2.170)	0%							
(-) CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL	(5.480)	(5.480)	(5.480)	(5.480)	(5.480)	-1%							
(-) MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI	(3.480)	(3.480)	(3.480)	(3.480)	(3.480)	0%							
(-) VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V	(1.708)	(1.708)	(1.708)	(1.708)	(1.708)	0%							
COMPENSAÇÃO ATIVA	218.375	200.000	200.000	200.000	200.000	21%	COMPENSAÇÃO PASSIVA	218.375	200.000	200.000	200.000	200.000	
BENS RECEBIDOS EM COMODATO	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	21%	BENS RECEBIDOS EM COMODATO	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	
MERCAD./BENS-REMET P/ CONCERTO OU REPARO	18.375	-	-	-	-	0%	REMESSA-MERC/BENS P/ CONCERTO OU REPAROS	18.375	-	-	-	-	
TOTAL DO ATIVO	912.871	983.219	973.237	984.957	950.934	100%	TOTAL DO PASSIVO	1.028.341	983.219	973.237	984.957	950.934	100%
Índices de Liquidez								115.470					
Geral	0,58	0,58	0,58	0,58	0,56								
Corrente	0,58	0,58	0,57	0,58	0,56								
Seca	0,57	0,57	0,56	0,57	0,55								
Imediata	0,03	0,00	0,01	0,02	0,00								

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001

Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400

contato@trusteeaj.com.br – www.trusteeaj.com.br

- a) Liquidez Geral tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, de sua capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses;
- b) Índice de Liquidez Corrente menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar suas obrigações a curto prazo, caso fosse preciso;
- c) Liquidez Seca, este indicador exclui do cálculo acima (Corrente) os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;
- d) Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, tornando de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa.

3.1.1 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como se pode observar independente da liquidez e natureza, a conta de “outros créditos” representa cerca de 98% do total do ativo circulante total da Recuperanda em dezembro de 2.019.

3.1.2 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

O intuito desta seção é de observar, por ordem de maior representatividade, a composição sintética do passivo da Recuperanda, eis que no mês de dezembro de 2.019 a maior conta é de empréstimos e financiamentos bancários, representando 71%, do passivo total, sendo que a segunda conta com maior representatividade sobre o passivo total da empresa no mês em referência, é a de obrigações tributárias, representando cerca de 20%.

• ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



3.2 Demonstração do Resultado Sintético HOT SIGN

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME

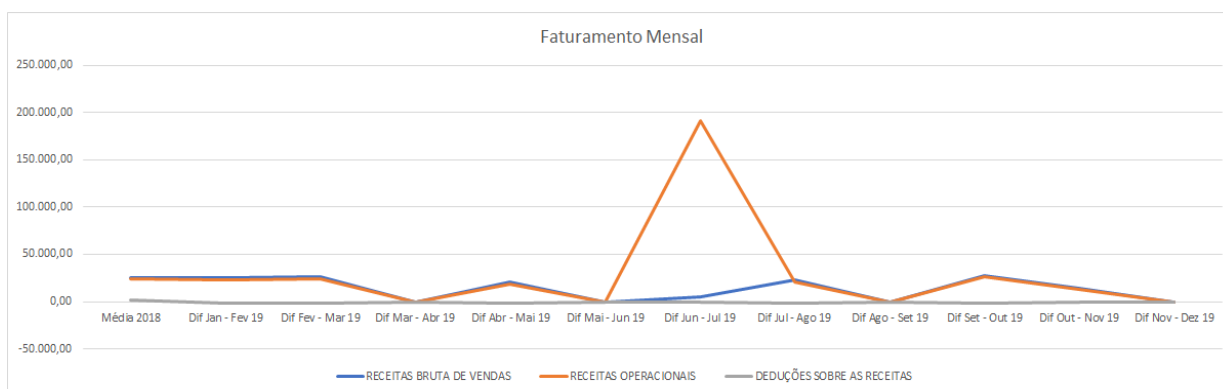
	Dezembro 2017	% s/Receita	Dezembro 2018	% s/Receita	Setembro 2019	% s/Receita	Outubro 2019	% s/Receita	Novembro 2019	% s/Receita	Dezembro 2019	% s/Receita
RECEITAS	2.322.170		1.078.283		541.401		570.362		615.556		628.672	
RECEITAS OPERACIONAIS LIQUIDAS	917.434		1.077.983		541.401		570.362		614.839		627.956	
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.005.708		1.194.053		651.826		683.879		735.843		750.993	
RECEITA COM VENDA NO PAÍS	845.441		1.051.191		490.724		502.529		533.095		541.349	
RECEITA COM SERVIÇOS	160.267		142.862		161.102		181.351		202.748		209.644	
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS	(88.274)		(116.070)		(111.902)		(115.197)		(122.714)		(124.747)	
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	(4.007)		(600)		(370)		(370)		(595)		(595)	
IMPOSTOS S/VENDAS E SERVIÇOS	(84.592)		(115.472)		(111.532)		(114.827)		(122.119)		(124.152)	
MERCADORIAS DEVOLVIDAS	325		-		-		-		-		-	
REVERSAO DE PROVISÕES	-		2		-		-		-		-	
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS	(4.007)	0%	(600)	0%	(370)	0%	(370)	0%	(595)	0%	(595)	0%
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	(4.007)	0%	(600)	0%	(370)	0%	(370)	0%	(595)	0%	(595)	0%
DEVOLUÇÕES DE VENDAS	(4.007)	0%	(600)	0%	(370)	0%	(370)	0%	(595)	0%	(595)	0%
CUSTOS E DESPESAS	(1.471.277)		(599.491)		(585.584)		(630.419)		(668.009)		(718.622)	
CUSTOS	(158.707)	-17,3%	(341.478)	-31,7%	(217.817)	-40,2%	(238.951)	-41,9%	(255.414)	-41,5%	(272.977)	-43,5%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(158.707)	0%	(265.140)	-25%	(217.817)	-40%	(238.951)	-42%	(255.414)	-42%	(272.977)	-43%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(158.707)	0%	(265.140)	-25%	(217.817)	-40%	(238.951)	-42%	(255.414)	-42%	(272.977)	-43%
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	0%	(76.338)	-7%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
DESPESAS	(1.312.569)	-143,1%	(258.313)	-24,0%	(344.215)	-63,6%	(367.916)	-64,5%	(389.759)	-63,4%	(417.214)	-66,4%
DESPESAS OPERACIONAIS	(373.775)	-40,7%	(196.590)	-18,2%	(331.288)	-61,2%	(353.494)	-62,0%	(374.208)	-60,9%	(400.777)	-63,8%
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	(938.795)	-102,3%	(61.723)	-5,7%	(12.927)	-2,4%	(14.421)	-2,5%	(15.550)	-2,5%	(16.438)	-2,6%
	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	26.700		-		(1.477)		(1.680)		(1.710)		1.710	
DESCONTOS OBTIDOS	26.700		-		(1.477)		(1.680)		(1.710)		1.710	
OUTRAS RECEITAS	1.404.736	140%	300	0%	-	0%	-	0%	(717)	0%	717	0%
OUTRAS RECEITAS	1.204.736	120%	300	0%	-	0%	-	0%	(717)	0%	717	0%
OUTRAS RECEITAS	1.204.736	120%	300	0%	-	0%	-	0%	(717)	0%	717	0%
PROVISÕES					(23.553)		(23.553)		(23.553)		(28.430)	
PROVISÃO P/IMPOSTO DE RENDA					(13.617)		(13.617)		(13.617)		(16.552)	
PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/LUCRO					(9.936)		(9.936)		(9.936)		(11.878)	
ALIENAÇÃO DE IMOBILIZADO	200.000		-		-		-		-		-	
ALIENAÇÃO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	200.000		-		-		-		-		-	
DESPESAS NÃO DEDUTIVEIS	-		-		-		-		-		-	
OUTRAS DESPESAS NÃO DEDUTIVEIS	-		-		-		-		-		-	
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860	104,8%	594.261	55,1%	(44.184)	-8,2%	(60.057)	-10,5%	(53.170)	-8,6%	(89.949)	-14,3%
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860		594.261		(44.184)		(60.057)		(53.170)		(89.949)	
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860		594.261		(44.184)		(60.057)		(53.170)		(89.949)	
			60.931		(24.470)		(15.873)		6.887		(36.779)	



4 SITUAÇÃO OPERACIONAL F J ABRANCHES

Inicialmente, é importante salientar que a sociedade empresária em questão ainda não foi devidamente incluída no polo ativo da presente Recuperação Judicial, aguardando o deferimento do processamento pelo D. Juízo.

A Administradora Judicial passará a incluir as informações contábeis da FJ Abranches em seus relatórios, a partir da análise da contabilidade de dezembro de 2.018. Assim, os relatórios estão refletidos a situação financeira e contábil de ambas as empresas. A Receita Operacional ficou maior que a receita de vendas, uma vez que a rubrica de descontos obtidos ganhou grande representatividade a partir de junho de 2.019, já o mês de dezembro de 2.019 apresentou queda no faturamento mensal.



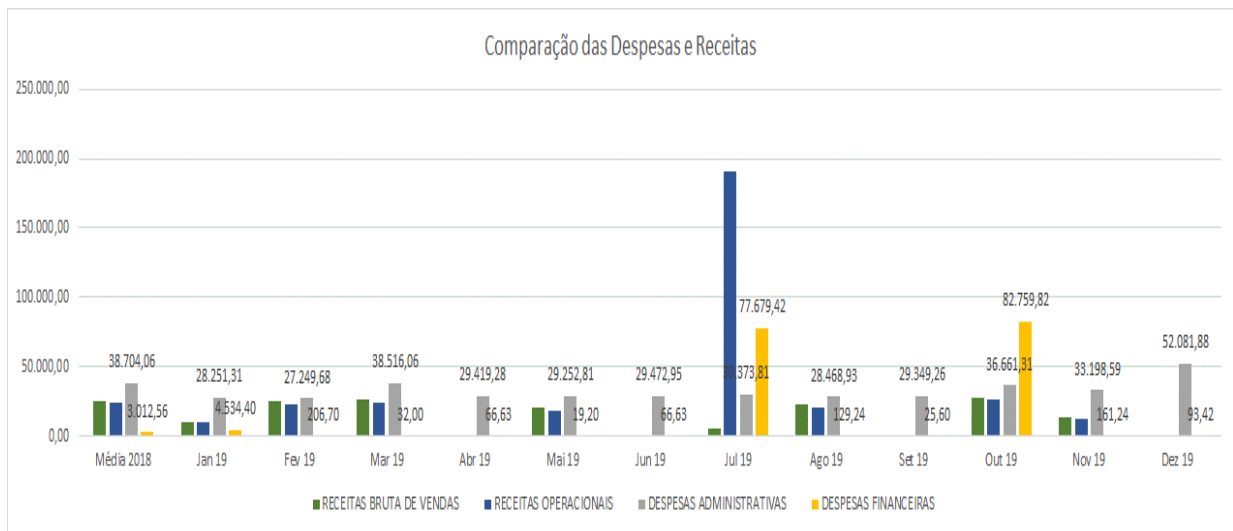
Em junho e setembro de 2.019, não há registros contábeis de reconhecimento de receitas de vendas e/ou operacionais.

4.1 Custo dos Produtos Vendidos e Abertura das Despesas Administrativas e Financeiras.

O Custo do Produto Vendido (“CPV”) de outubro, novembro e dezembro de 2.019 representou respectivamente 0%, 33,7% e 0% sobre as receitas operacionais. As despesas administrativas e financeiras continuam com uma alta representatividade sob resultado, e observamos também que tais despesas juntas são maiores que a própria receita bruta de vendas em todos os meses de 2019.



No período analisado (outubro a dezembro/2019), as receitas operacionais somadas à receita bruta de vendas, totalizam o montante de R\$ 80.117,43, enquanto as despesas administrativas somadas às despesas financeira, sumarizam R\$ 204.956,26 no mês de dezembro de 2.019.



• ESPAÇO INTENCIOALMENTE DEIXADO EM BRANCO

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
 Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br – www.trusteeaj.com.br



4.2 Balanço Patrimonial F J ABRANCHES.

Balanço Patrimonial F J Abranches Quintao EPP.

ATIVO	Dez 18	Set 19	Out 19	Nov 19	Dez 19	PASSIVO	Dez 18	Set 19	Out 19	Nov 19	Dez 19
ATIVO CIRCULANTE	19.565	11.265	11.523	29.689	16.182	PASSIVO CIRCULANTE	2.003.241	2.014.167	2.025.279	2.068.642	2.108.506
CAIXA	16.648	10.685	10.923	16.359	12.914	DEBITOS DE COMPRAS	49.214	40.870	39.392	44.188	43.473
CAIXA GERAL	16.648	10.685	10.923	16.359	12.914	ESCRITORIO BENE DE CONTABILIDADE SS LTDA	19.352	24.214	24.780	25.346	25.915
BANCOS - CONTAS CORRENTES	23	17	38	23	0	DALMAK EQUIPAMENTOS PARA EMBALAGENS LTDA	1.990	-	-	-	-
BANCO SICREDI	23	17	38	23	0	TRANSPORTE CAMPOS DE ARARAQUARA LTDA	-	-	-	-	-
CREDITOS DE VENDAS	-	-	-	-	-	GRAFICA AMERILENSE LTDA EPP	-	-	-	950	-
DUPLICATAS A RECEBER	-	-	-	-	-	VICK COMERCIO DE PLASTICOS E ISOLANTES L	906	-	-	-	-
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	2.332	-	-	12.743	2.705	PROJETO ALUMINIO LTDA	1.431	2.044	-	-	758
ADIANTAMENTO DE FERIAS	2.332	-	-	2.440	2.705	JC BEZERRA JUNIOR ME	25.068	14.612	14.612	14.612	14.612
ADIANTAMENTO DE 13º	-	-	-	10.303	-	PROJETO INDUSTRIA E COMERCIO DE ALUMINIO	-	-	-	3.280	2.105
DEPOSITOS JUDICIAIS	563	563	563	563	563	JEFFCON BRASIL CORPORE LTDA ME	-	-	-	-	-
BLOQUEIO JUDICIAL	563	563	563	563	563	FABIANA APARECIDA RODRIGUES SCHMIDT EIR	467	-	-	-	-
ATIVO NAO CIRCULANTE	162.477	152.278	151.330	150.382	149.533	OBRIGACOES TRABALHISTAS	62.684	65.496	54.080	53.956	48.606
INVESTIMENTOS	1.100	1.550	1.550	1.550	1.650	PRO LABORE A PAGAR	49.635	50.679	37.098	37.098	32.773
ACOES	1.100	1.550	1.550	1.550	1.650	SALARIOS A PAGAR	13.049	14.817	16.982	16.858	15.833
IMOBILIZADO	236.781	236.781	236.781	236.781	236.781	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	90.383	75.955	78.700	81.866	86.606
MOVEIS E UTENSILIOS	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	INSS A RECOLHER	33.106	25.319	28.380	31.263	38.075
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	203.281	203.281	203.281	203.281	203.281	FGTS A RECOLHER	52.796	45.817	45.149	45.785	45.785
VEICULOS	31.700	31.700	31.700	31.700	31.700	CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL A RECOLHER	3.928	4.266	4.620	4.266	4.266
/-DEPRECIACOES ACUMULADOS	-	-	-	-	-	MENSALIDADE SINDICAL	552	552	552	552	552
/-D A S/MOVEIS E UTENSILIOS	-	-	-	-	-	OBRIGACOES TRIBUTARIAS	180.223	153.595	153.654	152.849	151.486
/-D A S/MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	-	-	-	-	IRF A RECOLHER	28.651	32.207	32.244	32.447	33.016
/-D A S/VEICULO	-	-	-	-	-	IMPOSTO UNICO SIMPLES - A RECOLHER	26.455	9.091	11.023	11.933	11.933
COMPENSAÇÃO ATIVA	114.000	114.000	114.000	114.000	114.000	PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL	70.772	70.126	69.696	69.263	68.828
BENS RECEBIDOS EM COMODATO	114.000	114.000	114.000	114.000	114.000	PARCELAMENTO INSS	54.345	42.172	40.692	39.205	37.714
						OUTROS DEBITOS	666.371	865.442	886.643	922.973	965.526
						EMPRESTIMOS	103.713	98.792	98.267	97.742	97.210
						LUIZ A P OLIVEIRA	-	33.000	33.000	33.000	33.000
						HOT SIGN COMERCIAL	551.217	655.799	670.875	672.130	683.526
						A C COSTA - COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	11.440	77.851	84.501	120.101	151.785
						INSTITUCOES FINANCEIRAS	64	64	64	64	64
						BANCO BRADESCO S/A	64	64	64	64	64
						EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCARIOS	954.303	812.745	812.745	812.745	812.745
						BANCO DO BRASIL S/A	141.568	-	-	-	-
						BRANCO FINANCIAMENTO	449.832	449.832	449.832	449.832	449.832
						CAIXA ECONOMICA FEDERAL	176.927	176.927	176.927	176.927	176.927
						BANCO BRADESCO S/A	12.830	12.830	12.830	12.830	12.830
						BANCO SANTANDER S/A	173.156	173.156	173.156	173.156	173.156
						PASSIVO NAO CIRCULANTE		50.393	49.272	48.146	47.018
						PARCELAMENTO IMPOSTO		50.393	49.272	48.146	47.018
						PATRIMONIO LIQUIDO	-	1.821.199	1.901.017	1.911.697	1.936.718
						CAPITAL SOCIAL	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
						CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
						COMPENSAÇÃO PASSIVA	114.000	114.000	114.000	114.000	114.000
						BENS RECEBIDOS EM COMODATO	114.000	114.000	114.000	114.000	114.000
						/-PREJUIZOS ACUMULADOS	-	1.938.199	2.018.017	2.028.697	2.053.718
						/-PREJUIZOS ACUMULADOS	-	1.938.199	1.938.199	1.938.199	1.938.199
						RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	79.818	90.498	115.519	168.607
ATIVO	182.042	163.544	162.853	180.070	165.716	PASSIVO	182.042	163.544	162.853	180.070	165.716

Índices de Liquidez	Jan a Dez/2018	Set 19	Out 19	Nov 19	Dez 19
Geral	0,091	0,081	0,080	0,087	0,079
Corrente	0,010	0,006	0,006	0,014	0,008
Seca	0,010	0,006	0,006	0,014	0,008
Imediata	0,008	0,005	0,005	0,008	0,006
Endividamento					
Nível de Alavancagem (Capital de terceiros)	-1,100	0,000	0,000	0,000	0,000
Curto Prazo	-0,909	-0,944	0,522	0,023	0,022
Composição do Endividamento	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Imobilização do Patrimônio	-0,130	-0,125	4,806	4,918	5,036

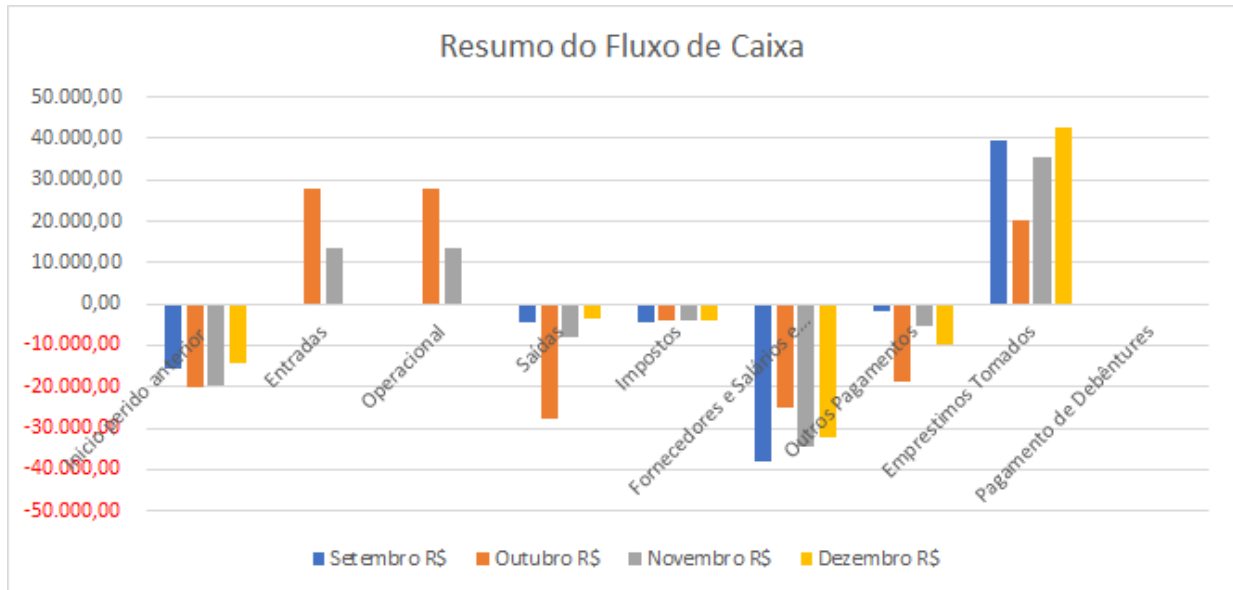


4.3 Demonstração do Resultado Sintético F J ABRANCHES.

Demonstração de Resultado do Exercício	Dez 18	Set 19	Out 19	Nov 19	Dez 19
RECEITAS BRUTAS					
VENDAS DE MERCADORIA À VISTA	10.371,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIÇOS PRESTADOS	293.415,00	111.270,00	139.270,00	152.750,00	152.750,00
TOTAL	303.786,00	111.270,00	139.270,00	152.750,00	152.750,00
DEDUÇÕES					
SIMPLES NACIONAL	19.677,55	-9.090,50	-11.022,53	-11.933,07	-11.933,07
		-9.090,50	-11.022,53	-11.933,07	-11.933,07
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,58	0,58	0,58	0,58
REVERSÃO DE PROVISÕES	0,00	0,58	0,58	0,58	0,58
RECEITA LÍQUIDA	284.108,45	102.180,08	128.248,05	140.817,51	140.817,51
CUSTOS					
MERCADORIA COMPRADAS À VISTA	69.727,94	-14.992,16	-14.992,16	-19.222,15	-20.134,73
MERCADORIAS COMPRADAS À PRAZO	18.771,27	-12.728,56	-12.728,56	-16.958,55	-17.714,95
FRETES SOBRE COMPRAS	1.638,77	-2.034,60	-2.034,60	-2.034,60	-2.034,60
ENERGIA ELÉTRICA	1.519,25	-229,00	-229,00	-229,00	-229,00
IMPOSTOS E TAXAS	442,28	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	2.425,80	0,00	0,00	0,00	0,00
TAXA DE ÁGUA	908,96	0,00	0,00	0,00	0,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE TRÂNSITO	572,67	0,00	0,00	0,00	-156,18
ALUGUEL DE IMÓVEL	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPVA	1.329,06	0,00	0,00	0,00	0,00
MULTAS	1.265,11	0,00	0,00	0,00	0,00
DESPESAS COM INTERNET	549,35	0,00	0,00	0,00	0,00
CERTIFICADO DIGITAL	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	109.270,46	-14.992,16	-14.992,16	-19.222,15	-20.134,73
LUCRO BRUTO	174.837,99	87.187,92	113.255,89	121.595,36	120.682,78
DESPESAS ADMINISTRATIVAS					
ALUGUEL DE IMÓVEL	1.100,00	-3.300,00	-3.300,00	-3.300,00	-3.300,00
CONTRIBUIÇÃO AO FGTS	40.453,21	-14.174,55	-16.087,57	-18.637,15	-21.114,93
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	0,00	0,00	-366,00	-366,00
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	8.663,72	0,00	0,00	0,00	0,00
DESPESAS DE DEPRECIAÇÃO	17.720,76	-10.648,47	-11.596,86	-12.545,25	-13.493,64
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	104,13	-312,39	-312,39	-312,39	-312,39
FRETES E CARRETOS	101,12	0,00	0,00	0,00	0,00
HONORÁRIOS A PROFISSIONAIS	6.750,00	-5.073,00	-5.635,50	-6.198,00	-6.760,50
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	306,60	-140,60	-140,60	-140,60	-365,40
MULTAS	5.004,41	-848,49	-1.079,28	-1.079,28	-1.079,28
REMUNERAÇÃO A EMPREGADOS	311.713,80	-177.182,83	-203.136,93	-225.437,70	-267.017,02
RETRIBUIÇÃO PRO LABORE	67.749,60	-52.555,05	-58.394,50	-64.233,95	-70.073,40
ENERGIA ELÉTRICA		-373,43	-373,43	-373,43	-373,43
SEGUROS	999,43	-1.500,29	-1.643,89	-1.787,48	-1.787,48
SERVIÇOS PRESTADOS P/TERCEIROS PJ	1.955,90	-825,00	-1.025,00	-1.025,00	-1.025,00
TAXA DE ÁGUA	56,22	-163,01	-163,01	-163,01	-163,01
TAXA DE TELEFONE	1.419,43	-2.331,58	-3.197,54	-3.682,35	-3.922,34
PEDAGIO	159,74	0,00	0,00	0,00	0,00
EXAMES CLÍNICOS/ADMISSÃO/DEMISSÃO	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	14,50	0,00	0,00	0,00	0,00
DESPESAS DIVERSAS	156,20	-925,40	-928,90	-932,40	-1.142,05
TOTAL	464.448,77	-270.354,09	-307.015,40	-340.213,99	-392.295,87
DESPESAS FINANCEIRAS					
DESCONTOS CONCEDIDOS	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
ENCARGOS S/ FINANCIAMENTO	0,00	-77.550,18	-77.550,18	-77.550,18	-77.550,18
JUROS PAGOS	45,40	0,00	0,00	0,00	0,00
JUROS E DESPESAS BANCARIAS	2.048,77	-806,28	-893,30	-1.054,54	-1.147,96
ENCARGOS DE PARCELAMENTO	34.056,56	-4.403,36	-4.403,36	-4.403,36	-4.403,36
TOTAL	36.150,75	-82.759,82	-82.846,84	-83.008,08	-83.101,50
RECEITAS FINANCEIRAS					
DESCONTOS OBTIDOS	56,11	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	56,11	186.108,04	186.108,04	186.108,04	186.108,04
PREJUÍZO OPERACIONAL	325.705,42	-79.817,95	-90.498,31	-115.518,67	-168.606,55
PREJUÍZO CONTÁBIL LÍQUIDO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	325.705,42	-79.817,95	-90.498,31	-115.518,67	-168.606,55
PREJUÍZO CONTÁBIL LÍQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	325.705,42	-79.817,95	-90.498,31	-115.518,67	-168.606,55
PREJUÍZO	325.705,42	-79.817,95	-90.498,31	-115.518,67	-168.606,55
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	325.705,42	-79.817,95	-90.498,31	-115.518,67	-168.606,55



4.4 Demonstração do Fluxo de Caixa da F J ABRANCHES.



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Informamos, por fim, que mantemos disponível para acompanhamento pelos credores e/ou interessados, um descritivo sintético com os principais apontamentos do procedimento no site desta Administradora <http://trusteeaj.com.br/>. Dúvidas, solicitações e esclarecimentos podem ser encaminhados ao e-mail contato@trusteeaj.com.br.

É o Relatório.

Cordialmente,

São Paulo, 14 de agosto de 2.020

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA
Administradora Judicial

Pedro M. O. S. Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

Mariane Fernandes
OAB/SP nº. 408.380

