TRUSTEE

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE CAMPINAS DO ESTADO DE SÃO PAULO,

Recuperação Judicial
Processo nº 1001471-18.2019.8.26.0568

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA. E OUTRAS - GRUPO TERRA FORTE**, por seu representante legal que essa subscreve, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** das Recuperandas, relativo ao mês de **novembro de 2020**, acompanhado das **VISTORIAS** realizadas no mês de **fevereiro de 2021**, nos termos do art. 22, II, "a" e "c", da Lei nº 11.101/2005[1] (**DOC. 1**).

1. Ressalta-se que, nos termos da recomendação do Conselho Nacional de Justiça – CNJ (nº 72 de 19 de agosto de 2020) e da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo (nº 2020/75325), algumas informações foram complementadas para melhor atender os interesses e facilitar a compreensão acerca da situação processual e das atividades das Recuperandas frente ao procedimento.

[1] Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: (...)
II – na recuperação judicial:
a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial; (...)
c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor;

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F0.

TRUSTEE

2. Outrossim, em decorrência das recomendações governamentais de distanciamento social, as diligências foram realizadas via telefonema e as fotos foram tiradas pelos responsáveis e enviadas diretamente a esta Administradora Judicial. Assim, tão logo as recomendações sejam alteradas as diligências presenciais serão retomadas.

3. Outrossim, em cumprimento do item 7 do ANEXO II do Processo nº. 2020/75325 da e. Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, disponibilizado no Dje de 18 de agosto de 2020, apresenta-se o incluso **Resumo das Cláusulas do Plano de Recuperação Judicial**, homologado às **fls. 18.948/18.960 (DOC. 2),** ressalvando que os próximos RMAs serão acompanhados do relatório técnico e pormenorizado relativo à fase de cumprimento do PRJ, para melhor compreensão de todos os interessados.

4. Sendo o que havia a manifestar, a Administradora Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo, 10 de março de 2021.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.
Administradora Judicial
Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Raul Cezar S. Tigre
OAB/SP nº. 358.974

Mariane Fernandes
OAB/SP nº. 408.380

Ricardo de Moraes Cabezón
OAB/SP nº. 183.218

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

Leilton P. Brito Rossi
CRC SP – 307315/O-3
CNPC – 5169

Alameda dos Maracatins, nº 780, sala 2502, Moema, São Paulo/SP, CEP 04089-001
Tel.: +55 (11) 2129-8322; Cel.: +55 (11) 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br – www.trusteeaj.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F0.

Relatório Mensal de Atividades

Grupo Terra Forte

Referente ao mês de novembro de 2020

TRUSTEE
administradores judiciais

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9EBD0F1.

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª. VARA CÍVEL DA COMARCA DE CAMPINAS - ESTADO DE SÃO PAULO – DR. RENATO SIQUEIRA DE PRETTO

Autos nº. **1001471-18.2019.8.26.0568**

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAS LTDA., empresa especializada em administração judicial de empresas nos termos da Lei nº. 11.101/2005, nomeada nos autos da Recuperação Judicial proposto por **TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA**, CNPJ 06.197.922/0001-17, **JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA,** CNPJ 19.460.624/0001-10, **JODIL AGROPECUARIA** CNPJ 06.197.922/0001-17, e **JOÃO FARIA DA SILVA** , CNPJ 11.016.00.273/82 , em conjunto denominados **"GRUPO TERRA FORTE"** vem à presença de V. Exa., em atenção ao despacho de Folhas 810/818, **APRESENTAR O RELATÓRIO DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS INERENTE AO MÊS DE NOVEMBRO DE 2.020.**

Inicialmente, informa esta Administradora Judicial que o presente relatório está sendo devidamente adequado às recomendações do Conselho Nacional de Justiça – CNJ (nº 72 de 19 de agosto de 2020) e da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo (nº 2020/75325), salvo observações ao decorrer deste relatório.

Outrossim, cumpre observar que as empresas Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento de informações *sobre* as suas atividades contempladas neste RMA, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

O referido relatório foi constituído com base nas documentações e esclarecimentos fornecidos pelas Recuperandas e seus representantes, as quais não foram em qualquer hipótese objeto de auditoria, ou eventual verificação, que nos possibilitassem emitir parecer sobre sua veracidade e conformidade.

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Sumário

1. EVENTOS RELEVANTES	05
1.1 – MOVIMENTAÇÃO E CRONOGRAMA PROCESSUAL	06
1.2 – INFORMAÇÕES PERTINENTES	08
2. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - NOVEMBRO DE 2.020	09
2.1 - INTRODUÇÃO	10
3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA DO GRUPO	12
4. SITUAÇÃO OPERACIONAL	15
4.1 FATURAMENTO BRUTO E LÍQUIDO	17
4.2. CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	19
4.3. ABERTURA DAS DESPESAS OPERACIONAIS, ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS	24
4.4. ABERTURA DE RECEITAS E DESPESAS - ACUMULADO NOV/20 POR FAZENDA - JOÃO FARIA PRODUTOR RURAL	30
4.5. HISTÓRICO DO QUADRO DE COLABORADORES – DEZ/18 NOV/20	32
4.6. WATERFALL - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO NOV/20	33
5. ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	36
5.1. BALANCETE SINTÉTICO COMBINADO – JOÃO FARIA, JODIL AGRO E TERRA FORTE	37
5.2. DRE SINTÉTICO COMBINADO – JOÃO FARIA, JODIL AGRO E TERRA FORTE	45
5.3. ABERTURAS E OBSERVAÇÕES - SALDOS CONTÁBEIS DO BALANCETE	48

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Sumário

5.3.1. ABERTURA DO ATIVO - ORDEM DE MAIOR REPRESENTATIVIDADE	48
5.3.2. ABERTURA DO PASSIVO - ORDEM DE MAIOR REPRESENTATIVIDADE	52
5.4. BALANÇO – JODIL PARTICIPAÇÕES	58
6. FLUXO DE CAIXA – NOV. 20	59
7. VISTORIAS – FEVEREIRO DE 2021	61
8. CONCLUSÃO	76

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

1. Eventos Relevantes

TRUSTEE
administradores judiciais

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

1. EVENTOS RELEVANTES

1.1 - Movimentação e Cronograma Processual

O resumo de todos os andamentos e atos processuais da recuperação judicial do GRUPO TERRA FORTE, encontra-se à disposição para consulta no site da Administradora Judicial http://www.trusteeaj.com.br/grupo-terra-forte.html , com atualização semanal, indicação das folhas dos autos e principais documentos acostados.

Para tanto, apresenta-se o cronograma processual atualizado, com observância aos prazos e disposições da Lei n° 11.101/2005.

*página seguinte

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Cronograma Processual

Processo nº **1001471-18.2019.8.26.0568**

Terra Forte Exportação e Importação de Café Ltda, Jodil Participações Ltda, Jodil Agropecuária e João Faria da Silva

Data	Evento	Lei 11.101/2005
02/04/2019	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	
09/04/2019	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	art. 52, I, II, III, IV e v E §1º
11/04/2019	Publicação do deferimento no D.O.	
25/04/2019	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
20/05/2019	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital	art. 7º, §1º
13/06/2019	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
05/08/2019	Publicação de aviso sobre recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
17/08/2019	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicações do 2º Edital ou 30 dias após a pulicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § único e art. 55, § único
05/08/2019	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
20/08/2019	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º edital)	art. 8º
03/12/2019	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
30/01/2020	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/02/2020	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
12/11/2019	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56, §1º
11/10/2019	Fim do prazo de susensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação) (1º prazo)	art. 6º, §4º
03/12/2020	Homologação do PRJ	art. 58
10/12/2020	Publicação da Decisão de Homologação no DJE	
-	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessça de recuperaçã judicial)	art. 61

Demais eventos

21/10/2019	Reunião de credores
21/05/2020	Retorno Assembleia Geral de Credores Virtual
23/07/2020	Retorno Assembleia Geral de Credores Virtual
23/09/2020	Retorno Asssembleia Geral de Credores Virtual
09/10/2020	Retorno Asssembleia Geral de Credores Virtual - **APROVAÇÃO PRJ**
09/10/2020	Prazo final Stay Period

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

1.2 – Informações Pertinentes

Conforme já relatado nos autos principais, o Plano de Recuperação Judicial foi aprovado por deliberação da maioria dos credores presentes no último conclave (09/10/2020), consoante determina o art. , da Lei n° 11.101/2005.

Os documentos apresentados pelo Grupo Terra Forte, bem como a lista de presença e respectivo quórum, podem ser consultados no site da Administradora Judicial, além do vídeo feito em tempo real por meio da plataforma Youtube.

Não obstante, denota-se dos autos que **o Plano de Recuperação Judicial foi homologado e a Recuperação Judicial concedida às fls. 18.948/18.960 pelo D. Juízo**, dando início à fase de acompanhamento e fiscalização do efetivo cumprimento da proposta.

Os demais esclarecimentos sobre as empresas Recuperandas (providências para enfrentamento da crise, informações contábeis, operacionais e financeiras etc.) serão exibidos nos tópicos seguintes do presente relatório.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Grupo Terra Forte

2. Relatório Mensal de Atividades de Novembro de 2020

TRUSTEE
administradores judiciais

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

2.1. INTRODUÇÃO

Este Relatório Mensal de Atividades foi baseado nas informações fornecidas pelos seus representantes legais e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte do referido relatório.

Tais informações, tanto qualitativas quanto quantitativas, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte desta Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (“IBRACON”).

Portanto, não há como garantir ou afirmar a correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório em que pese não possuir caráter de parecer ou opinião sobre os referidos dados, descreve várias nuances que passam a ser fiscalizadas pela Administração Judicial com vistas a manter informados o Juízo, Ministério Público, Credores e demais interessados sobre a rotina das companhias.

O Grupo Terra Forte disponibilizou balancetes contábeis referentes ao mês de novembro de 2020 de cada empresa que compõe o polo ativo do processo de Recuperação Judicial.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

3. Estrutura Societária

fls. 19759

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

O GRUPO TERRA FORTE é formado pelas sociedades TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA., JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., JODIL PARTICIPAÇÕES LTDA. e JOÃO FARIA DA SILVA (na qualidade de empresário individual rural). O Sr. João Faria da Silva, por outro lado, exerce o controle e administra todas as sociedades, tudo, em torno de sua experiência de décadas no ramo cafeeiro. A seguir o breve objetivo e finalidade que cada entidade exerce no "GRUPO TERRA FORTE":

3.1. Terra Forte Exportação e Importação de Café Ltda.

Trata-se de uma das empresas nacionais mais relevantes do ramo do café por meio de 2 (duas) plantas industriais: uma em São João da Boa Vista (SP) e outra em Poços de Caldas (MG). A Terra Forte congrega a capacidade de beneficiamento e armazenagem de mais de 800.000 sacas de café, e é controlada pelo Sr. João Faria da Silva, sendo que os demais membros da família são cotistas minoritários.

3.2. Jodil Agropecuária e Participações Ltda.

Empresa do ramo de agronegócio que tem por objeto a) atividade de agropecuária; b) atividade de agropecuária em toda sua extensão e modalidades que poderão ser desenvolvidas em imóveis próprios e/ou de terceiros, bem como a comercialização e industrialização de produtos e subprodutos correlatos; c) participação em outras sociedades, na qualidade de sócia, quotista ou acionista, podendo adquirir ou alienar participações societárias; d) administração, compra e venda de bens e direitos próprios, fundada em 30 de março de 2.004.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Empresa detentora das fazendas produtoras de café (mediante arrendamento para o Sr. João Faria), que produzem milhares de sacas de café por ano, de 5 qualidades e espécies diferentes. Com base nas informações coletadas, são fazendas altamente produtivas, e que ocupam posição de destaque nacional no mercado pela qualidade e volume de produção de café.

3.3. Jodil Participações Ltda.

Trata-se de sócia majoritária da JODIL AGROPECUÁRIA E PARTICIPAÇÕES LTDA., controlada pelo Sr. João Faria da Silva, figurando como uma espécie de holding idealizada para otimizar a administração, governança e consecução dos negócios do GRUPO TERRA FORTE.

É uma Sociedade Empresarial que tem por finalidade a viabilizar a participação em outras sociedades civis e/ou comerciais. A Sociedade foi fundada em 02 de janeiro de 2.014 e seu prazo de duração é indeterminado.

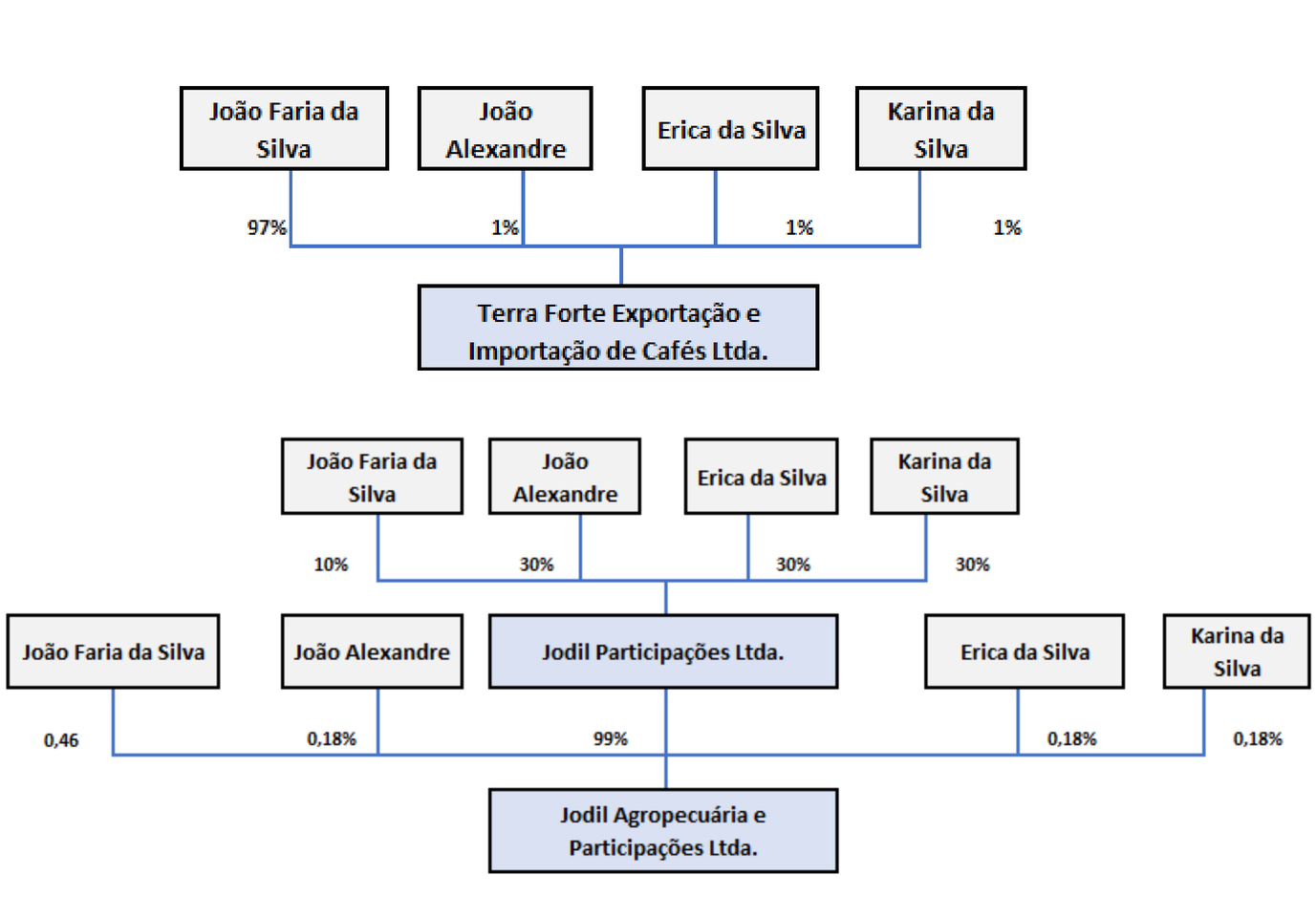
3.4. Sr. João Faria da Silva

Gestor da produção de café nas fazendas da JODIL AGRO e idealizador do GRUPO TERRA FORTE, responsável por plantação que já chegou à marca de 18 milhões de pés de café arábica, com produção anual de mais de 180 mil de sacas de café por ano, segundo informações fornecidas pelo grupo às fls. 4185 dos autos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

O **GRUPO TERRA FORTE** possui estrutura societária conforme os seguintes organogramas:



TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

4. Situação Operacional

fls. 19763

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9ED0DF1.

4. SITUAÇÃO OPERACIONAL

Este capítulo do relatório tem como finalidade demonstrar o balanço combinado das três empresas que formam o Grupo Econômico em recuperação judicial, sem qualquer eliminação de transações entre elas (eliminação intercompany), de tal sorte que os leitores possam compreender melhor os saldos contábeis de todas recuperandas referentes ao mês de novembro de 2.020.

Como a JODIL PARTICIPAÇÕES detém 99% da JODIL AGROPECUÁRIA, seu Balanço Patrimonial e suas Demonstrações de Resultado estão sendo demonstrados separadamente da combinação realizada por esta Administradora Judicial. Além do Investimento na JODIL AGROPECUÁRIA, a Jodil detém investimentos na JODIL INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO LTDA., a qual não faz parte do processo de Recuperação Judicial, sendo que maiores detalhes serão abordados no decorrer deste relatório.

Cumpre informar que devido a pandemia da COVID-19, as habituais vistorias presenciais desta Administradora Judicial às fazendas, armazéns e unidades fabris estão suspensas, sendo que estas são realizadas atualmente por telefone e as fotos são enviadas pelos responsáveis pelo Grupo Recuperando. No que diz respeito aos recebimentos e ao desempenho das atividades pelo quadro de colaboradores, a situação está aparentemente estável, como será visto ao decorrer desse relatório.

Ainda afirmaram os representantes das Recuperandas, que os funcionários dedicados à lavoura estão desempenhando suas funções, e que os funcionários administrativos estão em rotina de revezamento afim de diminuir riscos de contaminação, sendo que não houve redução de trabalho ou dos quadros de colaboradores advindo desta importante crise.

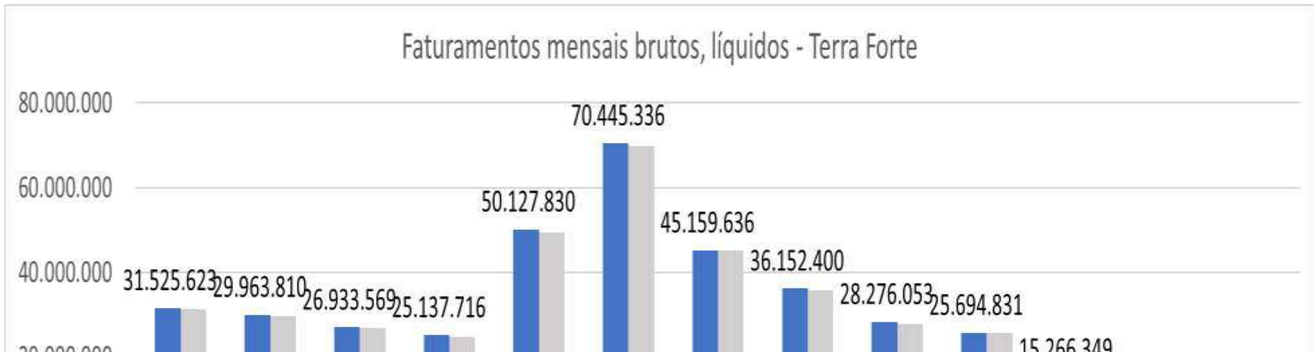
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

4.1 Faturamento Bruto e Líquido

As Receitas Operacionais Brutas Combinadas referentes ao período de janeiro a novembro de 2.020 (sem eliminações das partes relacionadas) foram de R$ 386 milhões, das quais R$ 3 milhões referem-se basicamente a Impostos Incidentes sobre as Vendas e Devoluções de Vendas, isto é, a Receita Líquida deste período foi de R$ 383 milhões (retração de 28,4% em comparação com o mesmo período do ano anterior).

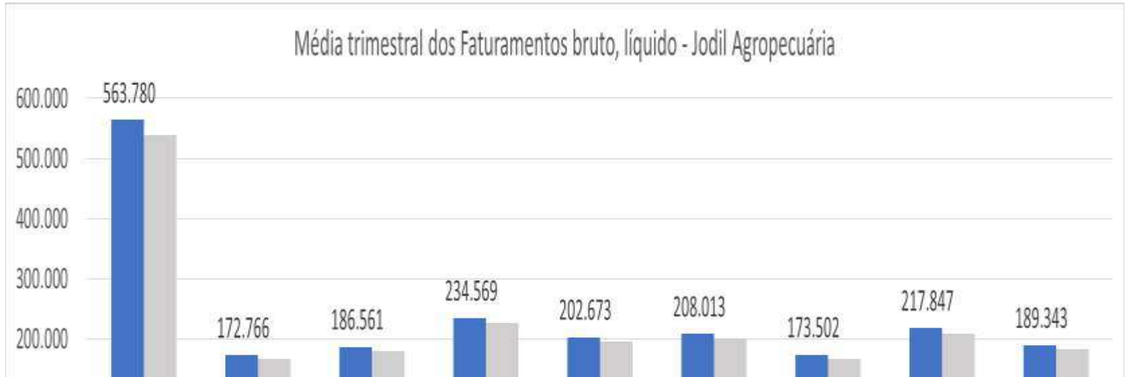
A seguir colacionamos gráficos contendo as aberturas de faturamento por Recuperanda referente a 2.020, as receitas mensais de novembro de 2.019 a novembro de 2.020 no intuito de demonstrar para os leitores deste relatório a flutuação mensal de atividade de faturamentos.

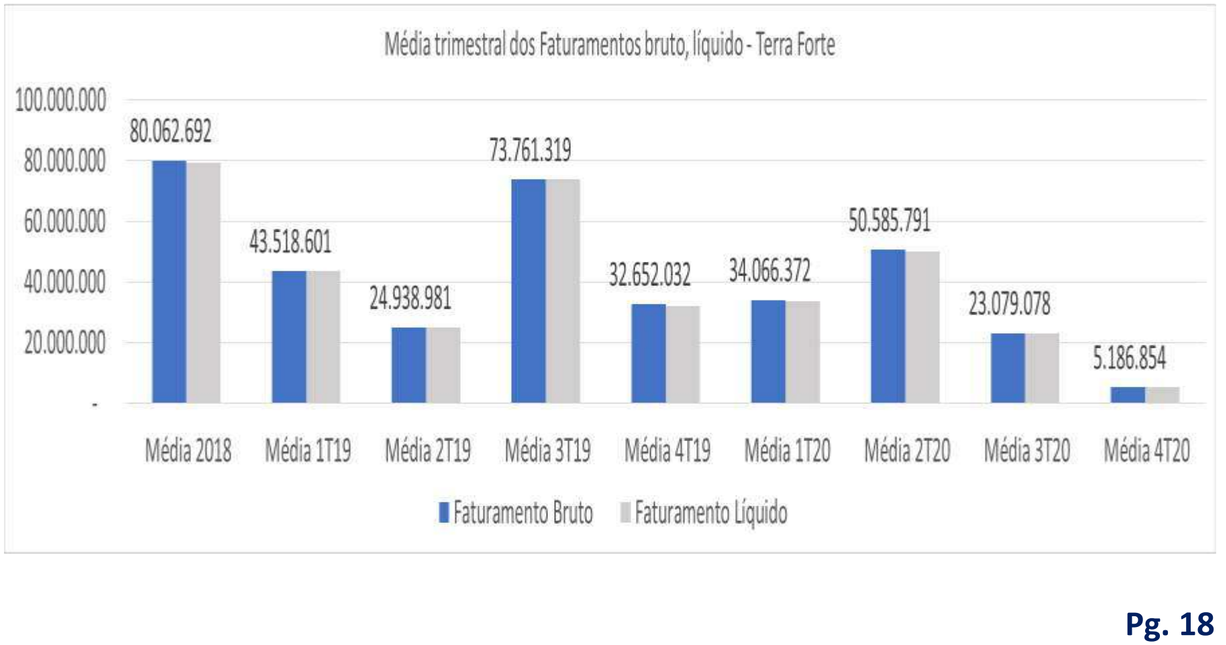
Adicionalmente, trouxemos a média simples mensal do exercício findo em 31 de dezembro de 2.018, com a média mensal dos 4 trimestres de 2.019, do 1º, 2°, 3º e 4º trimestre de 2.020, incompleto.

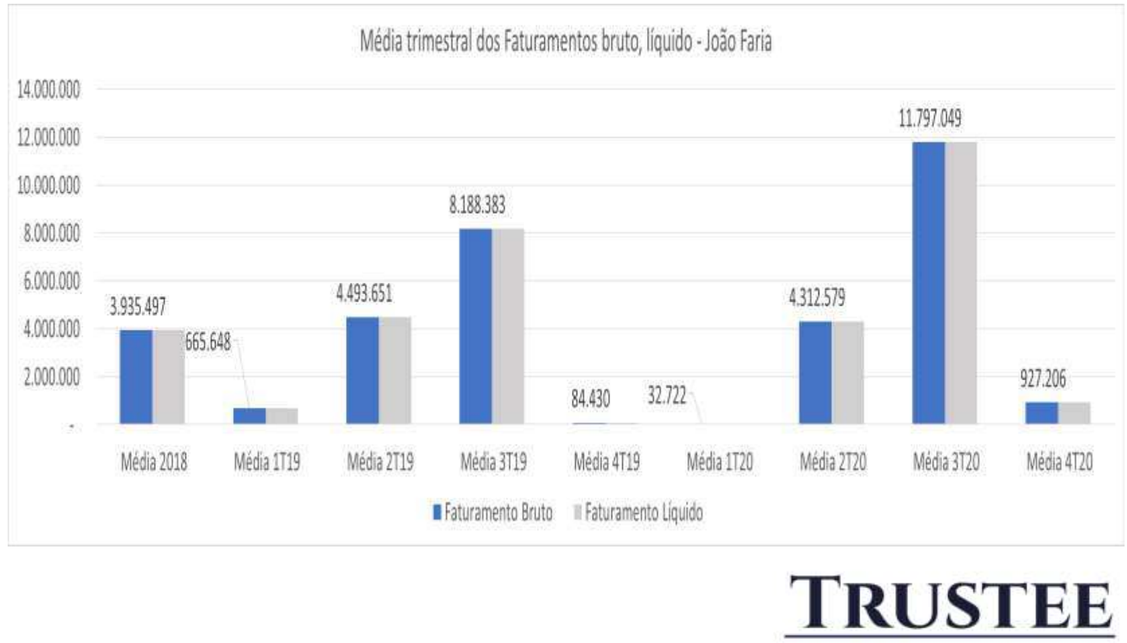


TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.







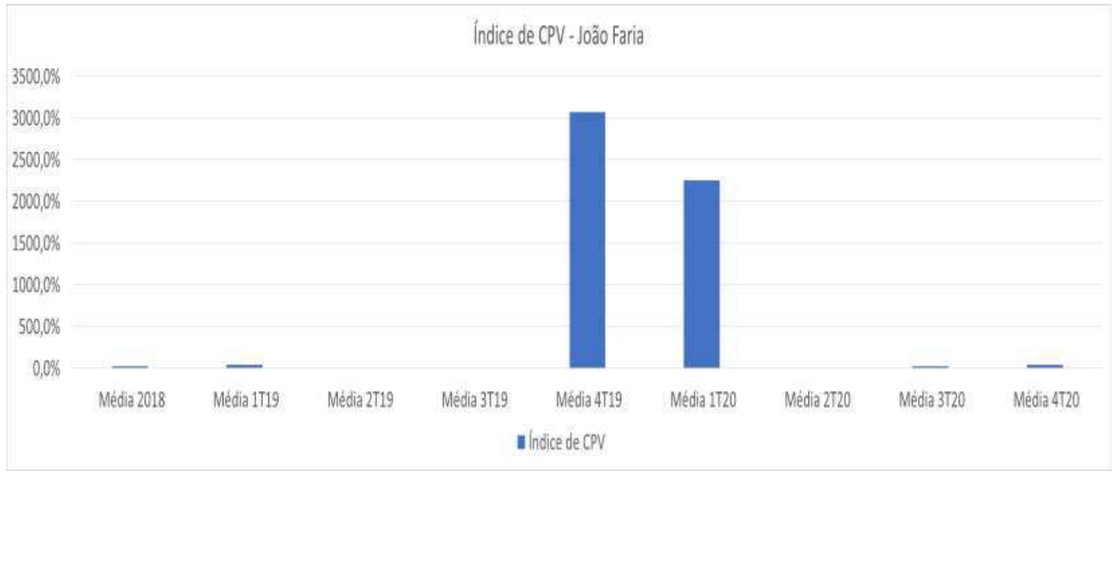
TRUSTEE

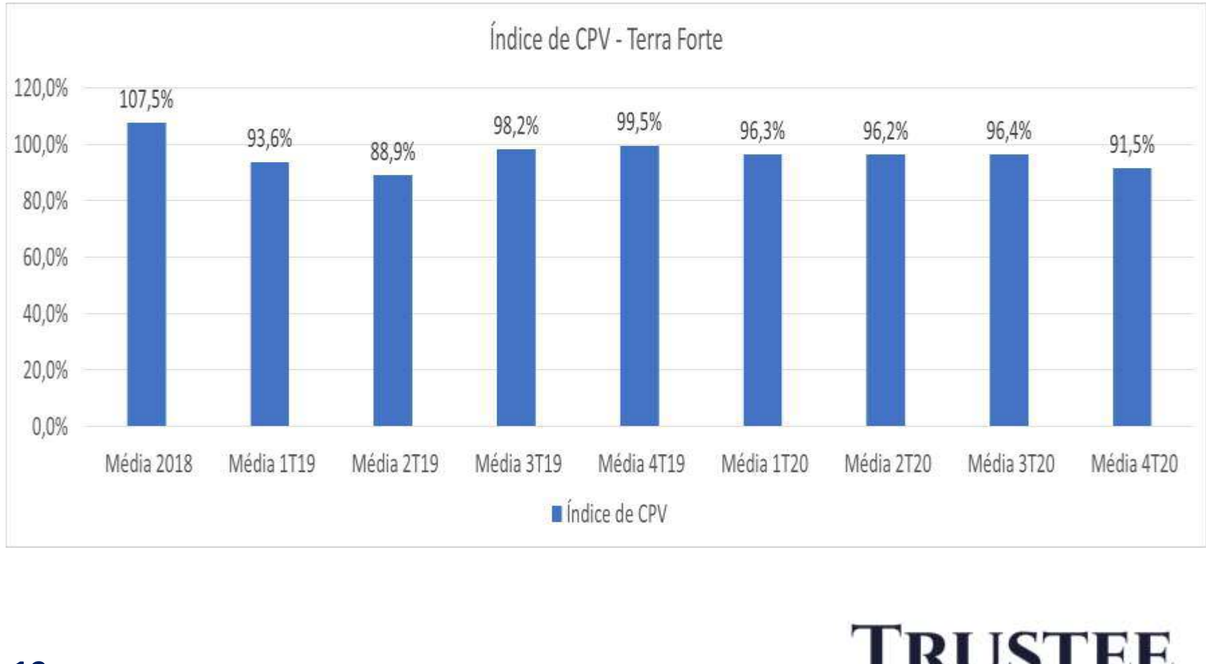
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

4.2. Custo dos Produtos Vendidos

O Custo do Produto Vendido Combinado (“CPV”), incluindo despesas de custeio agrícola, representa R$ 330,9 milhões, ou seja, 86,4% sobre as Receitas Operacionais Líquidas de Vendas Combinadas.

Demonstra-se a evolução e comparação entre a média simples mensal de 2018, 1º. ao 4°. trimestre de 2019, 1°, 2º, 3º e 4º trimestre de 2020, incompleto, do custo de produtos vendidos (“CPV”), assim como os índices de CPV, quando comparados ao faturamento líquido do mesmo período:



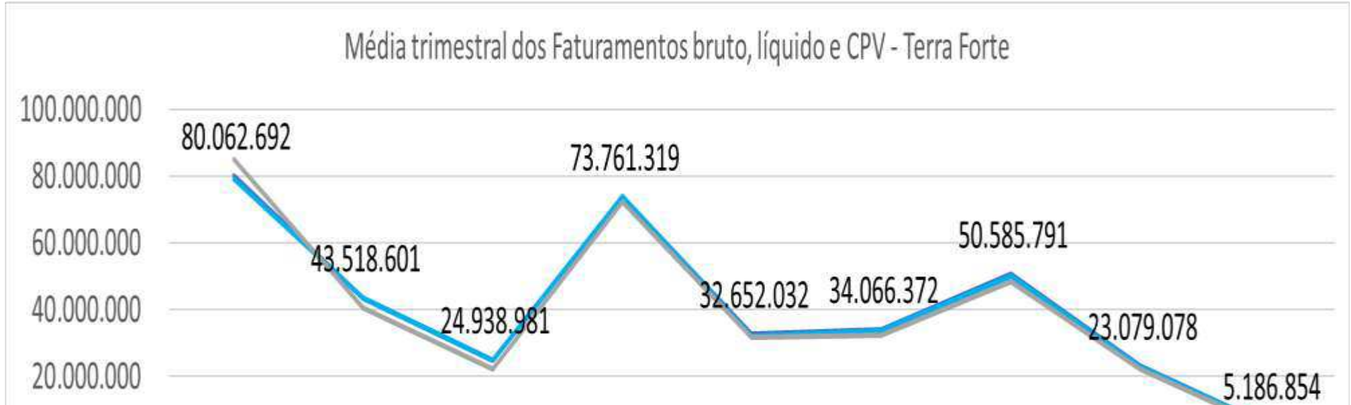


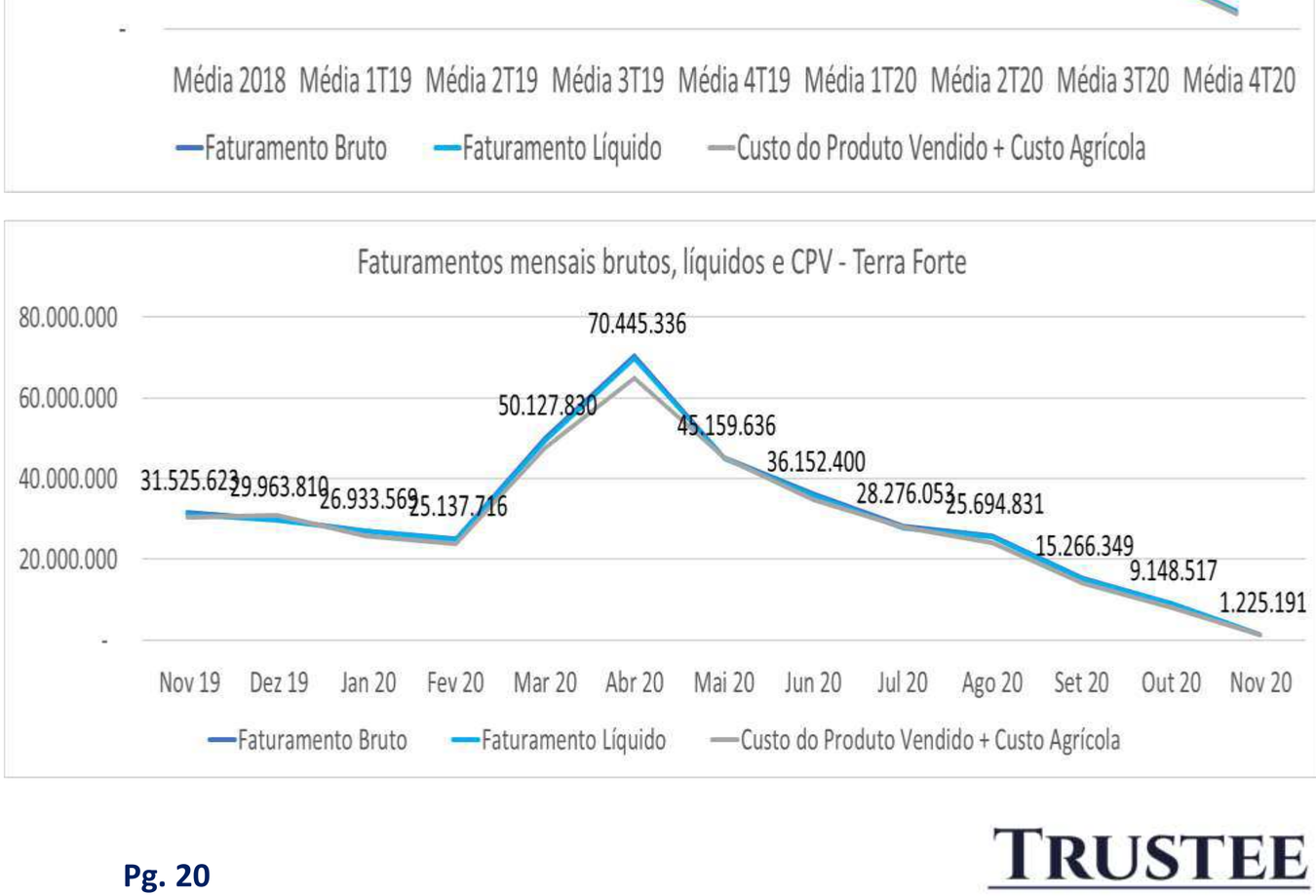
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Quando comparamos os faturamentos bruto e líquido em conjunto com os custos de produtos vendidos mensais, observamos que nos meses em que os índices de CPV ficaram elevados, sua correlação aparenta estar mais alinhada com o faturamento, uma vez que o custo do produto está mais estável, especialmente na Recuperanda Terra Forte. Nas Recuperandas Jodil Agropecuária e João Faria, não há correlação entre CPV ou Custeio Agrícola com a Receita.

No mais, é possível verificar a correlação entre o faturamento líquido e o custo de produtos vendidos, sendo que referidos custos continuam em significativa magnitude frente as receitas dos produtos das Recuperandas, os quais podem ter forte influência sobre a recuperação da rentabilidade do Grupo.

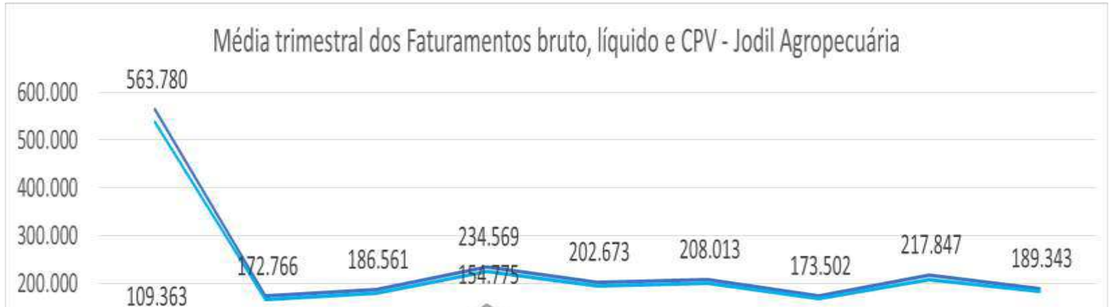
Para tanto, verifica-se o gráfico de correlação entre vendas e custos dos produtos vendidos sobre a média simples mensal de 2.018, do 1º. ao 4°. Trimestre de 2.019, do 1°, 2º, 3º e 4º trimestre de 2.020, incompleto, assim como as receitas mensais de novembro de 2.019 a novembro de 2.020.

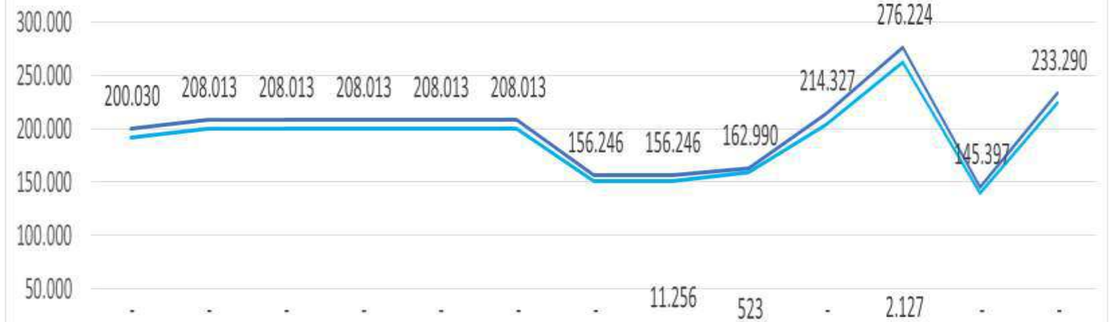




TRUSTEE

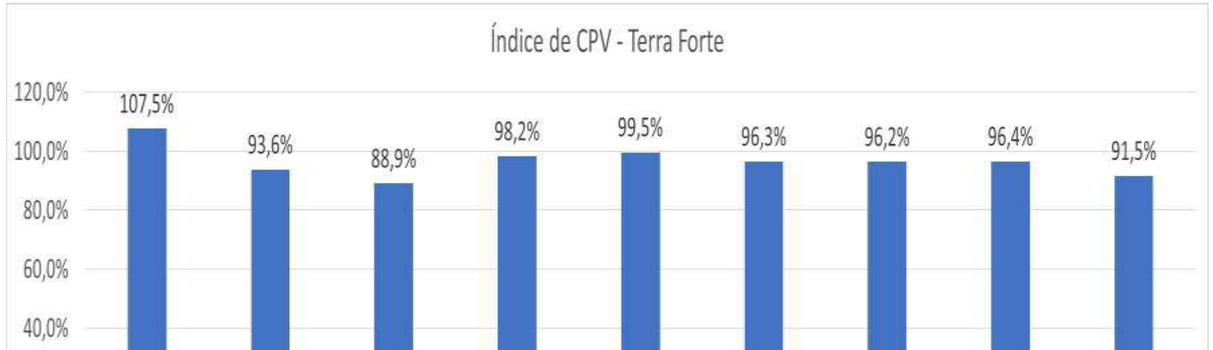
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

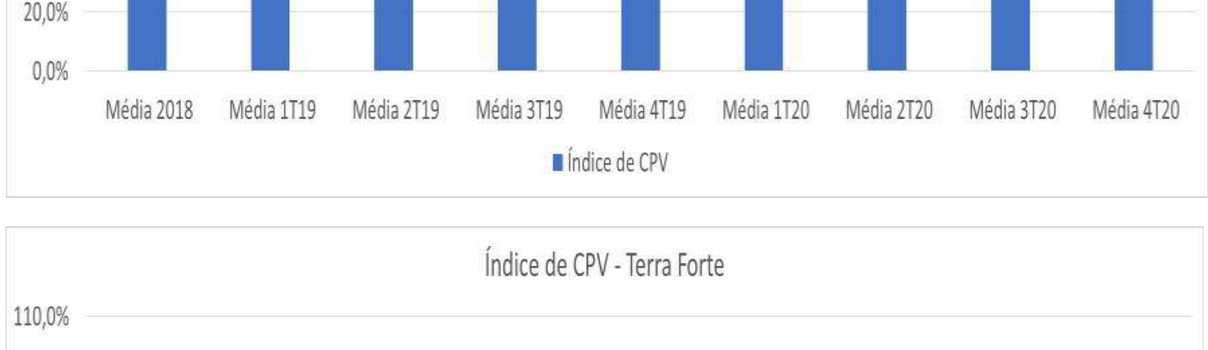




TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.





TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

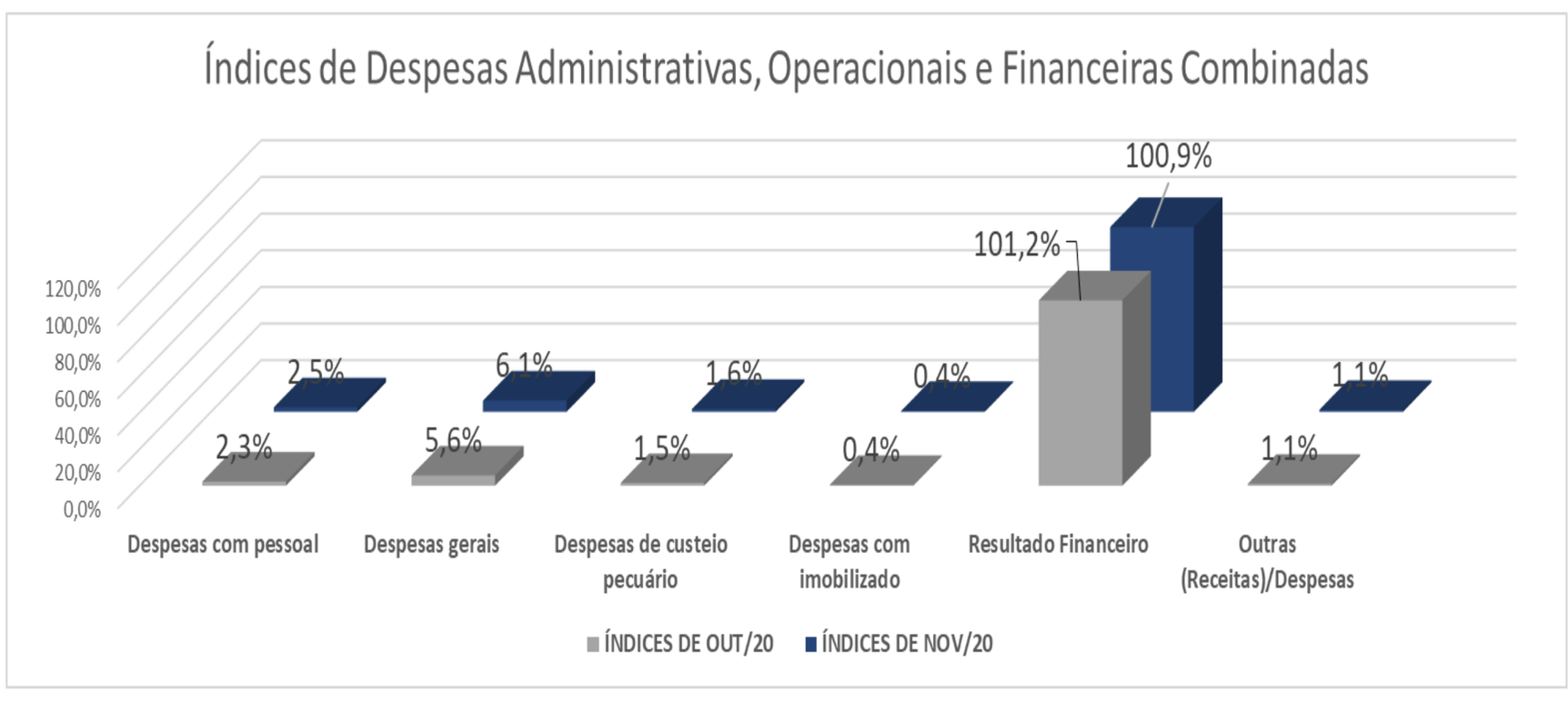
TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

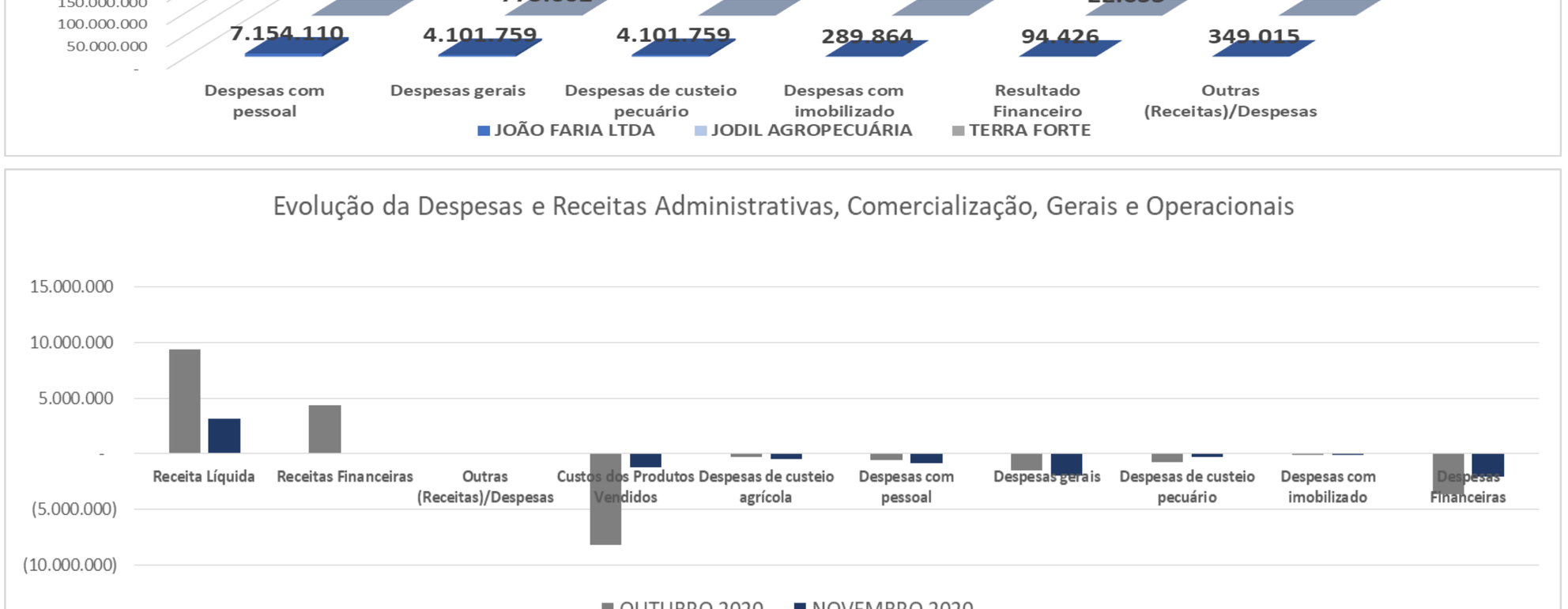
4.3. Abertura das Despesas Operacionais, Administrativas e Financeiras

O Resultado Financeiro representa índice de 100,9% sobre as Receitas Líquidas de Vendas e é oriundo de Juros, Taxas, Operações com Instrumentos Financeiros Derivativos e de Operações com Variações Cambiais (em moeda estrangeira).

O Grupo Terra Forte tem os índices de despesas com maiores destaques em Resultado Financeiro. Em novembro de 2.020, nota-se diminuição deste índice quando comparado ao mês anterior (outubro de 2.020). Nesse passo, a despesa financeira é o mais forte fator para o prejuízo do Grupo.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

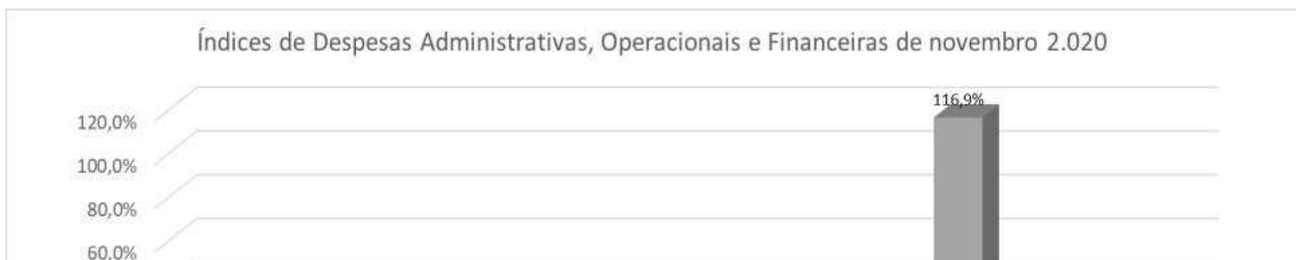


TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Os índices percentuais no eixo esquerdo da figura anterior têm por finalidade demonstrar quanto cada custo representa sobre a Receita Líquida de Vendas das Recuperandas e caso a soma dos referidos índices, somados aos índices de produtos vendidos, seja menor que 100% em correlação à Receita Líquida, há forte probabilidade de Rentabilidade das Empresas.

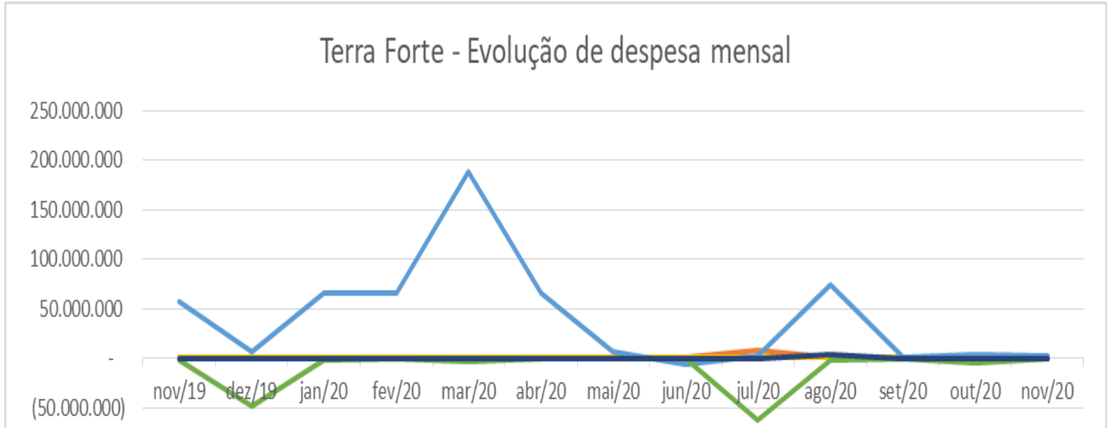
Contudo, há que observar na Demonstração de Resultado, que no tocante a somatória dos Custos de Produtos, Custos Operacionais, Administrativos, Financeiros, Tributários Combinados, ultrapassaram 100%, encerrando o período acumulado do mês de novembro de 2.020 em 198,9%, ou seja, em prejuízo de R$ 378,9 milhões, dos quais 86,4% referem-se ao Custo do Produto Vendido, 102% a Perdas Financeiras e 10,6% de Custos com Pessoal e Administrativos.

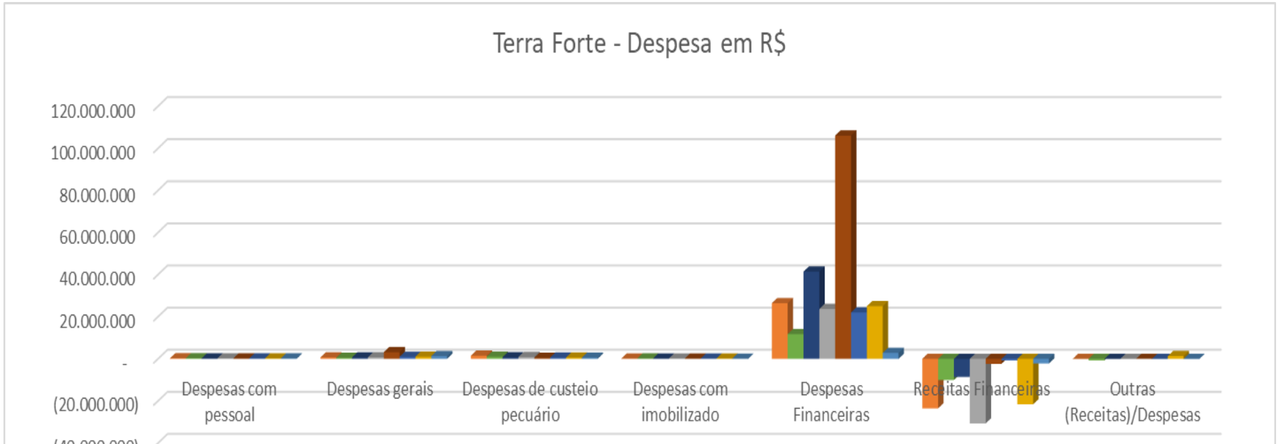


(*)Pelo fato da receita do JOÃO FARIA ser imaterial os índices de despesa se demonstraram extremamente desviados e, portanto, foram excluídos do gráfico para não distorcerem as análises dos índices das outras Recuperandas. Recomendamos que para esta Recuperanda seja realizada a leitura no seu próprio Demonstrativo de Resultado do período de janeiro a novembro de 2.020.

A seguir demonstramos as despesas mensais de cada Recuperanda, assim como a média mensal simples (sem consideração de qualquer sazonalidade) da média mensal dos trimestres de 2.019 e 2.020, em valores absolutos e índice das despesas administrativas, operacionais e financeiras sobre as receitas líquidas.

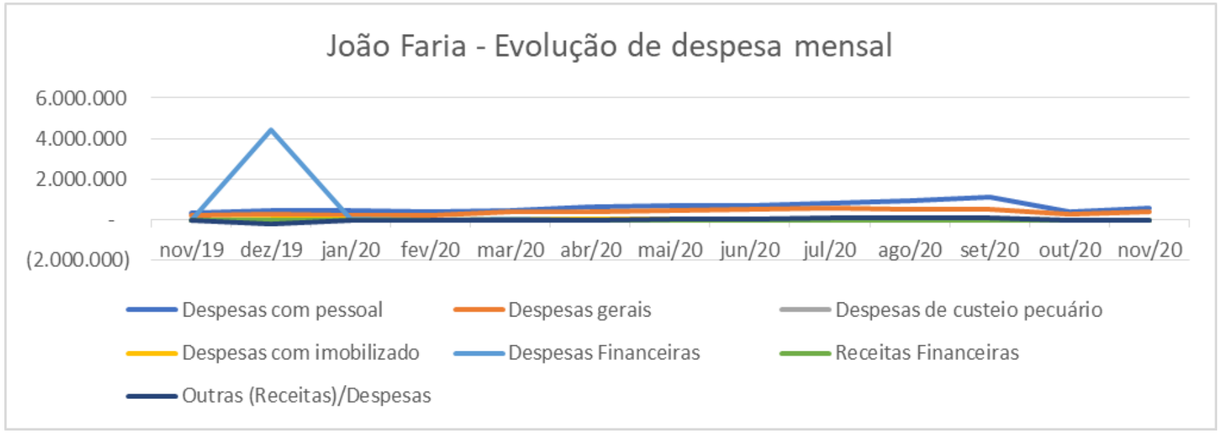
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

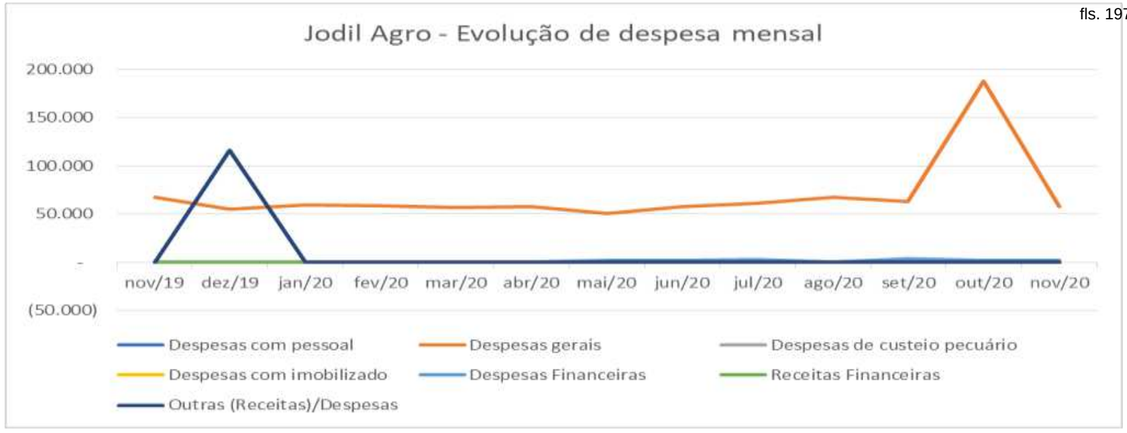


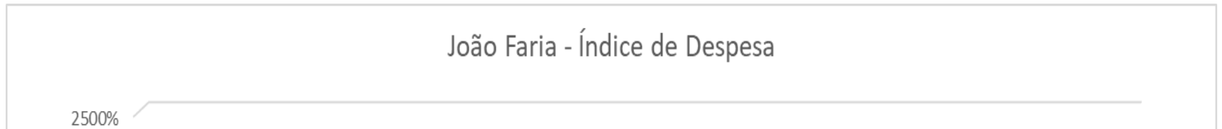


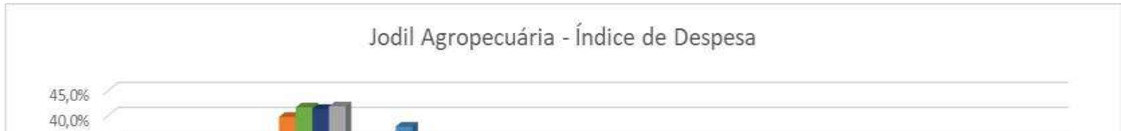
TRUSTEE

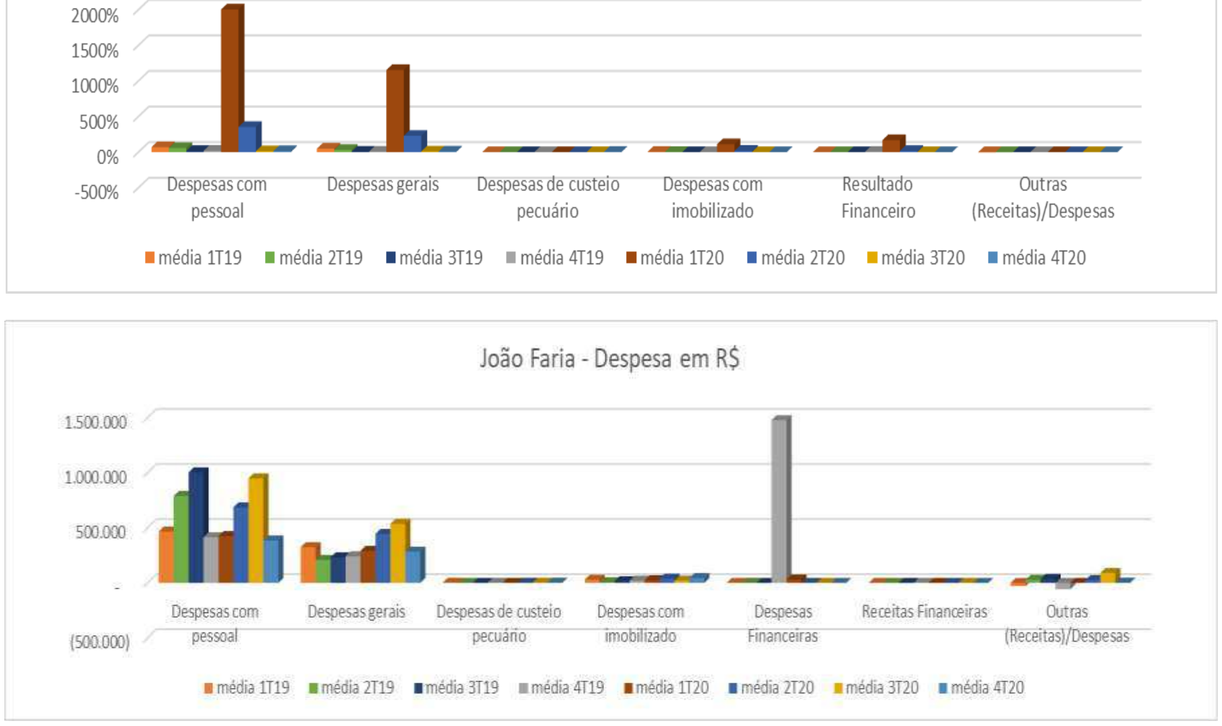
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

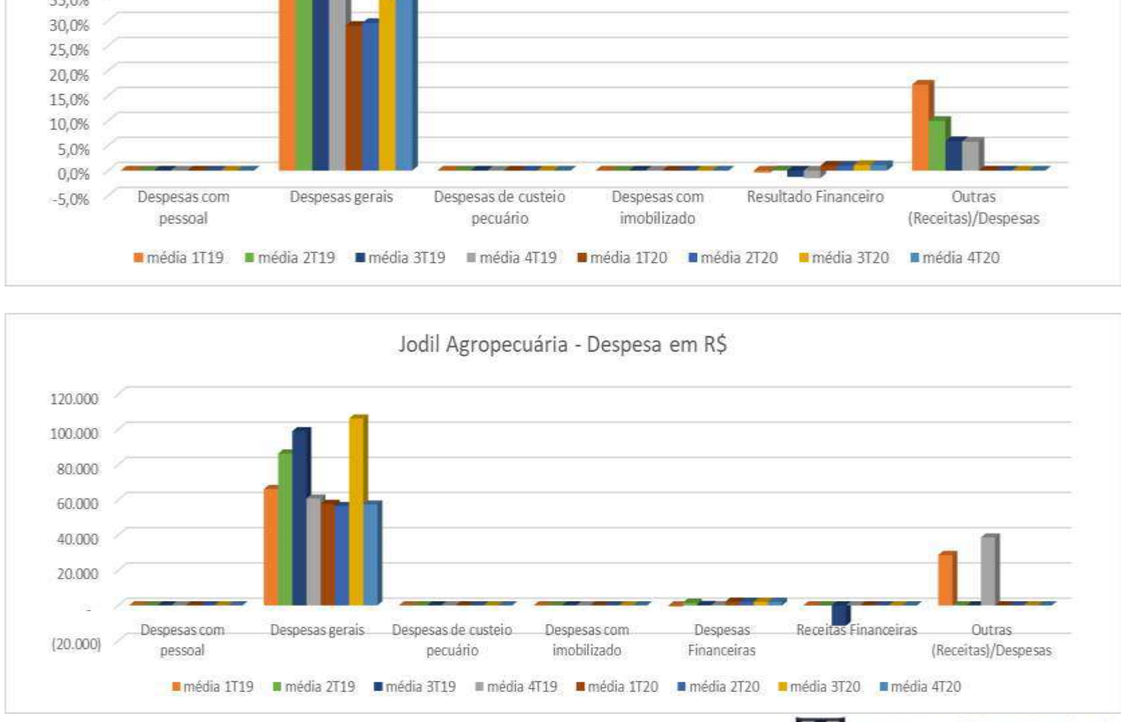












TRUSTEE

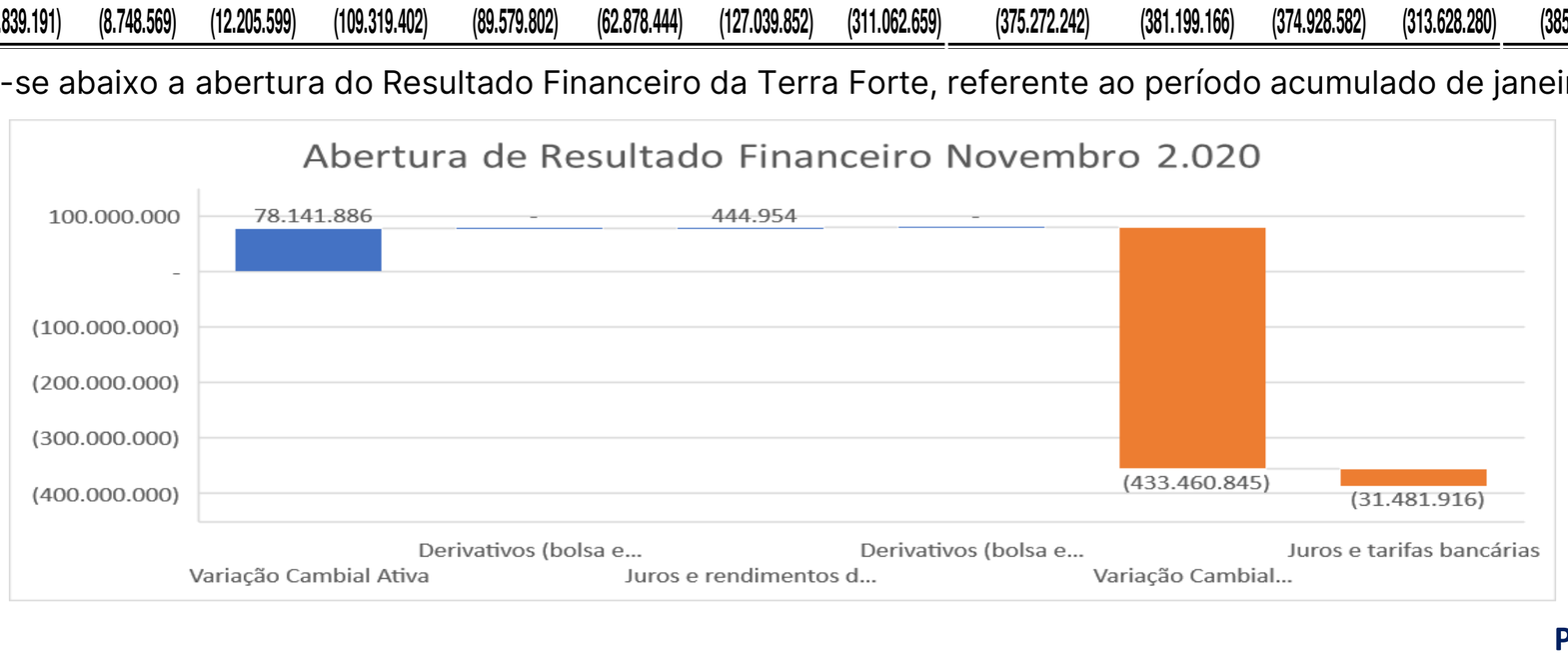
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Podemos observar que as Operações Financeiras apresentaram significativo prejuízo e, que em sua maioria, vem das Operações Financeiras relacionadas às variações cambiais passivas da Recuperanda Terra Forte. O quadro abaixo demonstra a abertura de receita e despesa financeira YTD de cada mês de referência. ***(Year to Date):***

Terra Forte

Abertura do Resultado Financeiro	dez-18	mar-19	jun-19	set-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
Variação Cambial Ativa	225.013.048	56.481.136	86.379.668	104.518.184	196.330.437	2.165.836	3.331.863	6.939.729	8.147.133	8.980.740	9.034.790	75.397.983	77.255.039	77.367.556	78.141.886	78.141.886
Derivativos (bolsa e hedge)	54.812.229	891.447	13.677.639	21.066.917	21.066.917	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros e rendimentos de aplicalções finan	13.683.368	13.225.483	676.526	893.384	1.075.500	54.267	97.787	146.250	205.134	242.171	276.089	(3.258.165)	(3.230.615)	(3.203.219)	399.594	444.954
Derivativos (bolsa e hedge)	(385.496.135)	(5.794.128)	(13.560.673)	(20.807.248)	(20.807.248)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação Cambial Passiva	(282.651.860)	(58.863.665)	(72.380.917)	(170.159.963)	(229.806.489)	(60.996.486)	(122.519.014)	(306.106.721)	(367.599.978)	(370.264.270)	(360.406.924)	(361.704.094)	(431.398.253)	(431.446.980)	(431.456.275)	(433.460.845)
Juros e tarifas bancárias	(56.199.840)	(14.688.842)	(26.997.842)	(44.830.676)	(57.438.918)	(4.102.061)	(7.950.488)	(12.041.917)	(16.024.532)	(20.157.808)	(23.832.538)	(24.064.004)	(27.881.317)	(27.892.540)	(31.474.815)	(31.481.916)
Resultado Financeiro	**(430.839.191)**	**(8.748.569)**	**(12.205.599)**	**(109.319.402)**	**(89.579.802)**	**(62.878.444)**	**(127.039.852)**	**(311.062.659)**	**(375.272.242)**	**(381.199.166)**	**(374.928.582)**	**(313.628.280)**	**(385.255.146)**	**(385.175.183)**	**(384.389.610)**	**(386.355.925)**

Ainda, denota-se abaixo a abertura do Resultado Financeiro da Terra Forte, referente ao período acumulado de janeiro a novembro de 2.020:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

4.4. Abertura de Receitas e Despesas do período acumulado de novembro de 2.020 por fazenda - JOÃO FARIA PRODUTOR RURAL

2020	CAMPO VERDE	IGURE	SAMAMBAIA	SÃO JOSÉ	SÃO SEBASTIÃO	TOTAL GERAL
DESPESAS	**11.200.520,49**	**6.384.283,95**	**1.641.886,70**	**2.542.553,30**	**4.128.825,58**	**25.898.070,02**
DESPESAS DE CUSTEIO AGRIC	**4.762.098,01**	**3.201.820,97**	**942.072,60**	**1.724.846,63**	**2.431.682,91**	**13.062.521,12**
FERTILIZANTES	2.550.822,42	1.965.574,74	601.189,60	1.025.507,20	1.575.795,80	7.718.889,76
DEFENSIVOS	759.705,44	106.057,82	125.890,45	328.102,60	368.151,52	1.687.907,83
CORRETIVOS	-	21.104,00	-	-	-	21.104,00
COMBUSTIVEIS	713.520,98	515.851,95	147.565,02	229.054,24	321.272,37	1.927.264,56
DESPESAS TECNICAS/CERTIFICAÇÃO	16.752,45	13.806,83	1.380,00	2.391,00	2.484,00	36.814,28
CONSERVAÇÃO BENS PRODUTIVOS	5.895,00	11.711,30	2.360,00	-	2.780,00	22.746,30
APETRECHOS USO AGRICOLA	78.295,05	28.619,37	195,00	5.982,00	8.827,00	121.918,42
ENERGIA RURAL	614.319,02	526.953,76	62.474,75	132.788,93	152.372,22	1.488.908,68
TELEFONE	22.787,65	12.141,20	1.017,78	1.020,66	-	36.967,29
DESPESAS COM PESSOAL	**3.403.456,55**	**1.562.169,27**	**479.799,01**	**586.047,39**	**1.122.637,38**	**7.154.109,60**
SALARIOS	2.032.480,35	1.187.186,57	318.170,11	393.109,33	703.941,78	4.634.888,14
FÉRIAS	218.596,39	72.683,72	32.693,77	37.147,63	74.500,16	435.621,67
PRÊMIOS	201.617,93	15.220,00	11.962,36	15.081,62	31.423,93	275.305,84
HORAS EXTRAS	170.867,36	90.793,18	25.649,71	45.671,72	88.389,26	421.371,23
INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	-	-	2.500,00	-	808,90	3.308,90
13º SALARIO	177.464,05	-	-	- 594,87	-	176.869,18
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	-	20.938,93	510,40	-	12.167,61	33.616,94
INSS	77.200,93	48.934,15	12.698,61	15.597,79	28.983,87	183.415,35
FGTS	300.981,48	124.679,40	50.940,55	55.963,69	128.906,27	661.471,39
RESCISÕES	159.110,19	1.733,32	20.925,50	18.785,48	47.988,60	248.543,09
ASSISTENCIA MÉDICA/MEDICAMENTOS	64.687,47	-	3.748,00	5.285,00	5.527,00	79.247,47
FRETES FUNCIONARIOS	450,40	-	-	-	-	450,40

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

2020	CAMPO VERDE	IGURE	SAMAMBAIA	SÃO JOSÉ	SÃO SEBASTIÃO	TOTAL GERAL
DESPESAS GERAIS	**2.502.347,57**	**1.284.520,43**	**171.490,91**	**197.735,34**	**387.508,88**	**4.543.603,13**
HONORÁRIOS	10.388,00	160.052,96	-	-	-	170.440,96
CONSERVAÇÃO BENS NÃO PRODUTIVOS	242.506,89	91.945,67	8.471,41	24.241,24	27.555,28	394.720,49
DESPESAS VEICULOS/TRATORES E MAQUINAS	1.748.897,09	623.985,28	103.939,91	111.403,81	220.221,35	2.808.447,44
MATERIAL USO E CONSUMO	89.870,70	17.590,35	3.650,80	17.356,00	5.839,20	134.307,05
DESPESAS C/ CORREIOS	-	297,45	-	-	-	297,45
COPA E COZINHA	255.161,09	90.035,77	22.698,88	20.651,42	61.862,60	450.409,76
MATERIAL DE LIMPEZA	456,00	100,29	-	-	-	556,29
XEROX E AUTENTICAÇÕES	-	205,65	-	-	-	205,65
IMPOSTOS E TAXAS	18.310,77	210,93	3.876,35	3.385,82	3.110,16	28.894,03
DESPESAS DIVERSAS	66.378,27	59.570,67	7.853,56	17.122,05	10.221,05	161.145,60
FRETES DIVERSOS	60.594,66	240.525,41	21.000,00	3.575,00	58.699,24	384.394,31
RAÇÕES E ALIMENTOS	6.549,60	-	-	-	-	6.549,60
VETERINARIOS E MEDICAMENTOS	3.234,50	-	-	-	-	3.234,50
IMOBILIZADO	**143.788,80**	**153.597,72**	**7.630,00**	**2.500,00**	**27.340,00**	**334.856,52**
ROCADEIRAS	59.800,00					59.800,00
TRATORES E MAQUINAS AGRICOLAS	20.564,00	-	-	-	-	20.564,00
FERRAMENTAS E EQUIPAMENTOS	4.000,00	8.190,59	5.000,00	-	-	17.190,59
IRRIGAÇÃO	1.700,00	15.117,53	-	-	-	16.817,53
MOVEIS E UTENSILIOS				2.500,00		2.500,00
SEMENTES E MUDAS	57.724,80	130.289,60	2.630,00	-	27.340,00	217.984,40
FINANCEIRO	**388.829,56**	**182.175,56**	**40.894,18**	**31.423,94**	**159.656,41**	**802.979,65**
JUROS DE MORA	94.385,62	1,00	6,90	31,54	1,07	94.426,13
1,5% FUNRURAL	294.443,94	182.174,56	40.887,28	31.392,40	159.655,34	708.553,52
RECEITAS	**-R$ 20.074.174,23**	**-R$ 14.474.264,49**	**-R$ 2.965.723,62**	**-R$ 2.113.755,88**	**-R$ 11.011.390,27**	**-R$ 50.639.308,49**
RECEITAS DE VENDA	**-R$ 19.875.418,20**	**-R$ 14.474.247,50**	**-R$ 2.936.601,90**	**-R$ 2.092.827,60**	**-R$ 10.902.366,60**	**-R$ 50.281.461,80**
RECEITA DE VENDA DE CAFÉ	- 19.875.418,20	- 12.157.362,30	- 2.912.121,90	- 2.092.827,60	- 10.902.366,60	- 47.940.096,60
RECEITA VENDA OUTRAS CULTURAS		- 2.316.885,20	- 24.480,00			- 2.341.365,20
OUTRAS RECEITAS	**-R$ 198.754,18**	**R$ 0,00**	**-R$ 29.121,22**	**-R$ 20.928,28**	**-R$ 109.023,67**	**-R$ 357.827,35**
RECEITA DE CRÉDITO DE ICMS	- 198.754,18		- 29.121,22	- 20.928,28	- 109.023,67	- 357.827,35
RECEITAS FINANCEIRAS	**-R$ 1,85**	**-R$ 16,99**	**-R$ 0,50**	**R$ 0,00**	**R$ 0,00**	**-R$ 19,34**
DESCONTOS OBTIDOS	- 1,85	- 16,99	- 0,50			- 19,34

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

4.5. Histórico do Quadro Consolidado de Colaboradores desde dezembro de 2.018 até novembro de 2.020.

Depreende-se que o Grupo Recuperando obteve variações em seu quadro de colaboradores, encerrando o mês de novembro de 2.020 com 257 empregados. Ressaltamos que os custos com o quadro de funcionários representam 2,5% da receita líquida de vendas combinadas, sendo que este impacto não se torna relevante frente aos altos índices de CPV's e Despesas Financeiras.

TOTAL - Combinado QUADRO DE FUNCIONÁRIOS				
	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	FINAL
TOT. FUNCIONÁRIOS DEZ 18	350	-	-	328
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 19	328	3	12	319
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 19	319	21	5	335
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 19	335	18	4	349
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 19	349	190	8	531
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 19	531	6	29	508
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 19	508	3	16	495
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 19	495	0	12	483
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 19	483	0	15	468
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 19	468	2	185	285
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 19	285	1	47	239
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 19	239	1	4	236
TOT. FUNCIONÁRIOS DEZ 19	236	0	1	235
TOT. FUNCIONÁRIOS JAN 20	235	13	3	245
TOT. FUNCIONÁRIOS FEV 20	245	6	5	246
TOT. FUNCIONÁRIOS MAR 20	246	23	2	267
TOT. FUNCIONÁRIOS ABR 20	267	138	6	399
TOT. FUNCIONÁRIOS MAI 20	399	10	8	401
TOT. FUNCIONÁRIOS JUN 20	401	19	3	417
TOT. FUNCIONÁRIOS JUL 20	417	9	12	414
TOT. FUNCIONÁRIOS AGO 20	414	8	21	401
TOT. FUNCIONÁRIOS SET 20	401	1	141	261
TOT. FUNCIONÁRIOS OUT 20	261	1	6	256
TOT. FUNCIONÁRIOS NOV 20	256	2	1	257

Como observado nos movimentos mensais do quadro de funcionários da Terra Forte, verifica-se que ele não sofreu grandes flutuações ao longo dos últimos 13 meses (novembro de 2.019 a novembro de 2.020), sendo que o salário médio do período foi de R$ 4,2 mil.

TERRA FORTE	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
SALDO INÍCIO DO MÊS	45	42	41	41	41	42	42	42	42	40	40	40	39
ADMISSÕES	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0
DEMISSÕES	3	1	0	1	0	0	0	0	2	1	0	1	0
SALDO FINAL DO MÊS	42	41	41	41	42	42	42	42	40	40	40	39	39

Total de Salários (Nominal)													
Funcionários Ativos	173.645,00	141.224,49	153.845,91	171.925,67	173.499,10	154.215,66	154.215,66	169.804,00	170.365,50	165.583,50	168.981,00	162.453,00	162.453,00
Salário Médio mensal (ativos)	4.134,40	3.444,50	3.752,34	4.193,31	4.130,93	3.671,80	3.671,80	4.042,95	4.259,14	4.139,59	4.224,53	4.165,46	4.165,46

Adicionalmente, conforme as informações fornecidas com os detalhamentos dos colaboradores e seus respectivos cargos, há que observar que estes são referentes aos funcionamentos administrativos, pessoal, financeiros e manutenção.

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

No mais, os funcionários contratados e alocados ao Produtor Rural JOÃO FARIA fazem parte das operações nas fazendas Campo Verde, Igure, Novo Horizonte, Samambaia, São José e São Sebastião.

JOÃO FARIA PRODUTOR RURAL	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
SALDO INÍCIO DO MÊS	194	194	194	204	205	225	357	359	375	374	361	221	217
ADMISSÕES	1	0	13	5	22	138	10	19	9	7	1	1	2
DEMISSÕES	1	0	3	4	2	6	8	3	10	20	141	5	1
SALDO FINAL DO MÊS	194	194	204	205	225	357	359	375	374	361	221	217	218

*Abril inicio da colheita

*setembro termino da colheita

Total de Salários (Nominal)													
Funcionários Ativos	288.942,50	288.942,50	302.029,50	304.089,50	328.393,50	484.255,50	486.178,60	493.970,60	504.234,60	487.630,50	321.510,20	316.283,20	318.023,20
Salário Médio mensal (ativos)	1.489,39	1.489,39	1.480,54	1.483,36	1.459,53	1.356,46	1.354,26	1.317,25	1.348,22	1.350,78	1.454,80	1.457,53	1.458,82

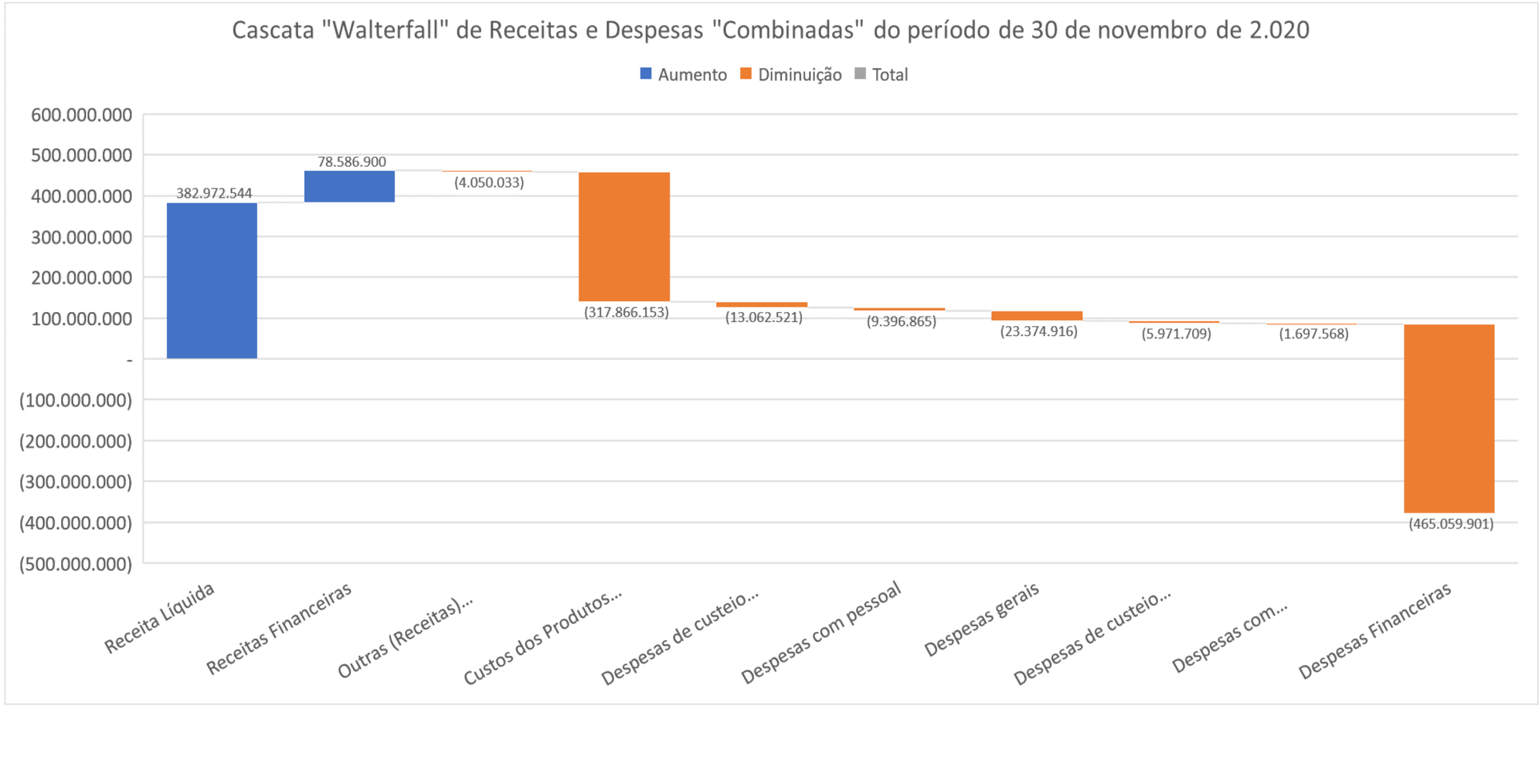
Observa-se que há rotatividade e ela está diretamente relacionada as safras e entressafras, e, apesar do custo nominal total dos salários sofrerem variação ao longo do período, o salário médio mensal dos funcionários ativos não sofreu a mesma variação, ou seja, este fato se explica pela grande rotatividade de funcionários ao longo do período.

4.6. Cascata (“Waterfall”) da Demonstração do Resultado de novembro de 2.020

O prejuízo do mês de novembro de 2.020 foi de R$ 379,3 milhões, uma vez que as receitas operacionais líquidas somaram R$ 383 milhões e o CPV, acrescido das despesas, custos, resultado financeiro e impostos alcançaram o montante de R$ 762,3 milhões, as quais estão sinteticamente demonstradas e podem ser observadas mais à frente neste relatório. Vale ressaltar, novamente, que a JODIL PARTICIPAÇÕES não está incluída no Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado Combinados, como informado anteriormente.

Ademais, o objetivo do gráfico a seguir é de demonstrar como estão representadas as saídas (despesas, custos, despesas financeiras e impostos) em correlação às entradas (receitas operacionais e financeiras).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.



TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5. ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

TRUSTEE
administradores judiciais

fls. 19783
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5. ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pelas empresas, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

5.1. Balancete Sintético Combinado das Entidades, com exceção a Jodil Participações demonstrado em sequência

Cabe observar que esta Administradora Judicial vem diligenciando junto às Recuperandas quanto às informações e aberturas necessárias para padronização do RMA conforme recomendações do Conselho Nacional de Justiça – CNJ (nº 72 de 19 de agosto de 2020) e da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo (nº 2020/75325) e que até o momento da elaboração deste relatório não foram entregues para demonstração.

As informações pendentes referem-se a abertura e reconciliação do passivo concursal e extraconcursal e imobilizado. Assim como explanações a cerca dos *saldos de estoques da Jodil Agropecuária, que se encontram sem movimentações em 2.020*. Aguardamos tais informações para que possam integrar as analises e explicações dos RMAs futuros.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

BALANÇO PATRIMONIAL	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
ATIVO TOTAL	**13.901.240**	**24.798.545**	**25.103.532**	**135.096.417**	**135.971.313**	**136.139.786**	**336.366.095**	**313.644.380**	**305.259.164**	**485.363.753**	**474.414.238**	**466.502.481**
ATIVO CIRCULANTE	**13.901.240**	**24.798.545**	**25.103.532**	**50.519.658**	**51.789.795**	**51.997.174**	**217.421.428**	**196.998.390**	**192.058.593**	**281.842.327**	**273.586.730**	**269.159.299**
DISPONÍVEL	**13.627.362**	**24.524.666**	**24.829.653**	**650.774**	**1.920.526**	**2.127.070**	**47.596.502**	**39.112.263**	**39.695.941**	**61.874.638**	**65.557.455**	**66.652.665**
Caixa	13.627.362	24.524.666	24.829.653	650.734	1.920.424	2.126.924	7.457	7.348	7.646	**14.285.553**	**26.452.438**	**26.964.224**
Bancos Conta Movimento	-	-	-	40	102	146	47.589.045	39.104.916	39.688.295	**47.589.085**	**39.105.017**	**39.688.441**
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ	**-**	**-**	**-**	**1,610**	**387,100**	**1.220,730**	**-**	**-**	**-**	**2**	**387**	**1.221**
BRADESCO - APLICAÇÃO	-	-	-	1,61	1,13	1,13	-	-	-	**2**	**1**	**1**
BANCO DO BRASIL - APLI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
ITAU APLICAÇÃO	-	-	-	-	386	1.220	-	-	-	**-**	**386**	**1.220**
Aplicação Financeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
CRÉDITOS	**273.879**	**273.879**	**273.879**	**10.723**	**10.723**	**10.723**	**169.447.044**	**157.803.919**	**152.308.818**	**169.731.646**	**158.088.521**	**152.593.420**
Clientes Mercado Interno	-	-	-	-	-	-	16.202.849	26.863.313	24.133.911	**16.202.849**	**26.863.313**	**24.133.911**
Clientes Mercado Externo	-	-	-	-	-	-	5.200.868	2.589.160	-	**5.200.868**	**2.589.160**	**-**
Bolsa de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	4.067.918	2.972.641	2.918.769	**4.067.918**	**2.972.641**	**2.918.769**
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	14.019.246	5.507.730	5.484.750	**14.019.246**	**5.507.730**	**5.484.750**
Adiantamentos a Empregados	273.879	273.879	273.879	-	-	-	287.720	294.848	293.599	**561.599**	**568.727**	**567.477**
Impostos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	129.401.260	119.309.044	119.210.607	**129.401.260**	**119.309.044**	**119.210.607**
Outros Créditos	-	-	-	**10.723**	**10.723**	**10.723**	267.183	267.183	267.183	**277.906**	**277.906**	**277.906**
ESTOQUES	**-**	**-**	**-**	**49.858.160**	**49.858.160**	**49.858.160**	**-**	**-**	**-**	**49.858.160**	**49.858.160**	**49.858.160**
Mercadorias p/Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
Fazenda Igure	-	-	-	17.332.467	17.332.467	17.332.467	-	-	-	**17.332.467**	**17.332.467**	**17.332.467**
Fazenda Samambaia	-	-	-	4.002.200	4.002.200	4.002.200	-	-	-	**4.002.200**	**4.002.200**	**4.002.200**
Fazenda Capetinga/Camp	-	-	-	1.611.286	1.611.286	1.611.286	-	-	-	**1.611.286**	**1.611.286**	**1.611.286**
Fazenda Macuco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
Fazenda Campo Verde	-	-	-	11.762.252	11.762.252	11.762.252	-	-	-	**11.762.252**	**11.762.252**	**11.762.252**
Fazenda Sao Jose Indai	-	-	-	5.348.769	5.348.769	5.348.769	-	-	-	**5.348.769**	**5.348.769**	**5.348.769**
Fazenda Sao Sebastiao	-	-	-	9.801.185	9.801.185	9.801.185	-	-	-	**9.801.185**	**9.801.185**	**9.801.185**
DESPESAS EXERCICIO SEGUINTE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**377.882**	**82.208**	**53.834**	**377.882**	**82.208**	**53.834**
Prêmios de Seguros a Apropriar	-	-	-	-	-	-	377.882	82.208	53.834	**377.882**	**82.208**	**53.834**

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

BALANÇO PATRIMONIAL	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
ATIVO TOTAL	**13.901.240**	**24.798.545**	**25.103.532**	**135.096.417**	**135.971.313**	**136.139.786**	**336.366.095**	**313.644.380**	**305.259.164**	**485.363.753**	**474.414.238**	**466.502.481**
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**-**	**-**	**-**	**84.576.759**	**84.181.518**	**84.142.612**	**118.944.667**	**116.645.990**	**113.200.570**	**203.521.426**	**200.827.507**	**197.343.182**
Partes relacionadas	**-**	**-**	**-**	**36.153.775**	**36.147.590**	**36.147.590**	**46.608.393**	**50.102.308**	**46.758.487**	**82.762.168**	**86.249.898**	**82.906.078**
Grande Leste Exportação e Importação de Café	-	-	-	-	-	-	3.388.750	3.411.947	3.414.387	**3.388.750**	**3.411.947**	**3.414.387**
Campo Verde Armazéns Gerais Ltda	-	-	-	-	-	-	4.079.142	7.549.861	4.203.600	**4.079.142**	**7.549.861**	**4.203.600**
Voar Participações Ltd	-	-	-	4.000	4.000	4.000	-	-	-	**4.000**	**4.000**	**4.000**
C/C Joao Faria Da Silv	-	-	-	36.149.775	36.143.590	36.143.590	39.140.501	39.140.501	39.140.501	**75.290.276**	**75.284.091**	**75.284.091**
Depósito Judicial	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**236.334**	**8.836.334**	**8.836.334**	**236.334**	**8.836.334**	**8.836.334**
INVESTIMENTOS	**-**	**-**	**-**	**44.968.317**	**44.968.317**	**44.968.317**	**-**	**-**	**-**	**44.968.317**	**44.968.317**	**44.968.317**
PARTICIPAÇÕES EM OUTRA	**-**	**-**	**-**	**1.334.641**	**1.334.641**	**1.334.641**	**-**	**-**	**-**	**1.334.641**	**1.334.641**	**1.334.641**
Voar Participações Ltd	-	-	-	1.333.641	1.333.641	1.333.641	-	-	-	**1.333.641**	**1.333.641**	**1.333.641**
Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
Sicoob - Credicitrus C	-	-	-	1.000	1.000	1.000	-	-	-	**1.000**	**1.000**	**1.000**
PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO	**-**	**-**	**-**	**43.633.676**	**43.633.676**	**43.633.676**	**-**	**-**	**-**	**43.633.676**	**43.633.676**	**43.633.676**
Matricula 3902 - Leme	-	-	-	1.719.503	1.719.503	1.719.503	-	-	-	**1.719.503**	**1.719.503**	**1.719.503**
Mats 136696/13876/6689	-	-	-	4.198.787	4.198.787	4.198.787	-	-	-	**4.198.787**	**4.198.787**	**4.198.787**
Matricula 28205 - Sena	-	-	-	5.698.353	5.698.353	5.698.353	-	-	-	**5.698.353**	**5.698.353**	**5.698.353**
Matricula 9967 - Alfen	-	-	-	3.778.908	3.778.908	3.778.908	-	-	-	**3.778.908**	**3.778.908**	**3.778.908**
Matricula 27300 - Lavr	-	-	-	1.999.422	1.999.422	1.999.422	-	-	-	**1.999.422**	**1.999.422**	**1.999.422**
Matricula 39355 - Mogi	-	-	-	1.359.607	1.359.607	1.359.607	-	-	-	**1.359.607**	**1.359.607**	**1.359.607**
Matricula 45826 - Arac	-	-	-	2.299.335	2.299.335	2.299.335	-	-	-	**2.299.335**	**2.299.335**	**2.299.335**
Matricula 13780/13599	-	-	-	1.549.552	1.549.552	1.549.552	-	-	-	**1.549.552**	**1.549.552**	**1.549.552**
Matricual 8050- Porto	-	-	-	659.809	659.809	659.809	-	-	-	**659.809**	**659.809**	**659.809**
Matricula 39024 - Amer	-	-	-	2.399.307	2.399.307	2.399.307	-	-	-	**2.399.307**	**2.399.307**	**2.399.307**
Matricula 26329 - Ampa	-	-	-	759.780	759.780	759.780	-	-	-	**759.780**	**759.780**	**759.780**
Matricula 37822 - Pira	-	-	-	1.749.494	1.749.494	1.749.494	-	-	-	**1.749.494**	**1.749.494**	**1.749.494**
Matricula 102397/10239	-	-	-	5.598.382	5.598.382	5.598.382	-	-	-	**5.598.382**	**5.598.382**	**5.598.382**
Fazenda Ariadnópolis	-	-	-	9.863.436	9.863.436	9.863.436	-	-	-	**9.863.436**	**9.863.436**	**9.863.436**
Consórcios	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
IMOBILIZADO	**-**	**-**	**-**	**3.454.667**	**3.065.610**	**3.026.704**	**72.032.279**	**57.652.612**	**57.552.295**	**75.486.946**	**60.718.222**	**60.579.000**
IMOBILIZADO	-	-	-	3.864.916	3.864.916	3.864.916	91.827.904	78.423.614	78.423.614	**95.692.821**	**82.288.530**	**82.288.530**
IMOBILIZADO - AVALIAÇÕES	-	-	-	250.777	250.777	250.777	-	-	-	**250.777**	**250.777**	**250.777**
(-) Depreciações	-	-	-	(659.335)	(1.048.110)	(1.086.987)	(19.795.625)	(20.771.003)	(20.871.319)	**(20.454.960)**	**(21.819.113)**	**(21.958.306)**
(-) DEPRECIAÇÃO REAVALIAÇÃO	-	-	-	(1.691)	(1.973)	(2.001)	-	-	-	**(1.691)**	**(1.973)**	**(2.001)**
INTANGÍVEL	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**67.661**	**54.737**	**53.454**	**67.661**	**54.737**	**53.454**
Software	-	-	-	-	-	-	160.251	160.251	160.251	**160.251**	**160.251**	**160.251**
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	(92.589)	(105.514)	(106.796)	**(92.589)**	**(105.514)**	**(106.796)**

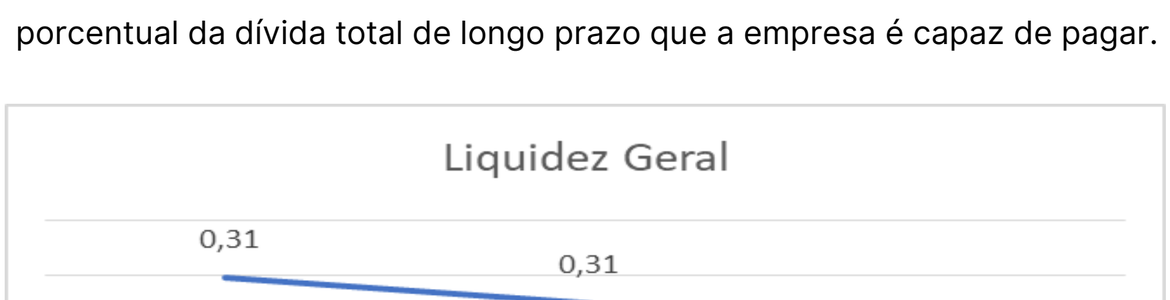
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

BALANÇO PATRIMONIAL	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
PASSIVO	**13.901.240**	**24.798.545**	**25.103.532**	**135.096.417**	**135.971.313**	**136.139.786**	**336.366.095**	**313.644.380**	**305.259.164**	**485.363.753**	**474.414.238**	**466.502.482**
	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	0
PASSIVO CIRCULANTE	**180.199**	**271.769**	**359.147**	**1.933.894**	**1.882.738**	**1.905.289**	**1.105.337.624**	**1.504.986.615**	**1.498.525.969**	**1.107.451.717**	**1.507.141.123**	**1.500.790.405**
EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	**180.199**	**271.769**	**359.147**	**1.933.894**	**1.882.738**	**1.905.289**	**1.105.337.624**	**1.504.986.615**	**1.498.525.969**	**1.107.451.717**	**1.507.141.123**	**1.500.790.405**
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	190.448.477	274.007.376	270.454.798	**190.448.477**	**274.007.376**	**270.454.798**
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nacional	-	-	-	1.866.228	1.866.228	1.866.228	30.347.849	59.991.311	59.728.929	**32.214.077**	**61.857.539**	**61.595.157**
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	881.854.699	1.168.596.075	1.165.922.135	**881.854.699**	**1.168.596.075**	**1.165.922.135**
Derivativos - NDF	-	-	-	-	-	-	1.359.595	1.359.595	1.359.595	**1.359.595**	**1.359.595**	**1.359.595**
Obrigações Trab.e Previdenciária	180.199	271.769	359.147	-	-	-	635.579	772.944	810.124	**815.778**	**1.044.713**	**1.169.272**
Obrigações Tributárias	-	-	-	67.621	16.487	39.038	318.126	259.314	250.388	**385.747**	**275.802**	**289.426**
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
IMPOSTOS E CONTRIB. RE	-	-	-	45	23	23	-	-	-	**45**	**23**	**23**
Contas a pagar	-	-	-	-	-	-	373.300	-	-	**373.300**	**-**	**-**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**-**	**-**	**-**	**32.419.700**	**32.419.700**	**32.419.700**	**1.636.423**	**2.886.633**	**5.023.347**	**34.056.123**	**35.306.333**	**37.443.047**
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	**-**	**-**	**-**	**32.419.700**	**32.419.700**	**32.419.700**	**1.636.423**	**2.886.633**	**5.023.347**	**34.056.123**	**35.306.333**	**37.443.047**
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nacional	-	-	-	-			45.482	45.482	45.482	**45.482**	**45.482**	**45.482**
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira				32.114.700	32.114.700	32.114.700	-	-	-	**32.114.700**	**32.114.700**	**32.114.700**
Operações com partes relacionadas	-	-	-	305.000	305.000	305.000	-			**305.000**	**305.000**	**305.000**
Parcelamento IRPJ	-	-	-	-	-	-	1.590.941	1.459.579	1.444.983	**1.590.941**	**1.459.579**	**1.444.983**
Partes Relacionadas								1.381.572	3.532.882			
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**13.721.041**	**24.526.776**	**24.744.385**	**100.742.824**	**101.668.875**	**101.814.797**	**(770.607.952)**	**(1.194.228.868)**	**(1.198.290.151)**	**(656.144.087)**	**(1.068.033.217)**	**(1.071.730.970)**
CAPITAL E RESERVAS	**13.721.041**	**24.526.776**	**24.744.385**	**100.742.824**	**101.668.875**	**101.814.797**	**(770.607.952)**	**(1.194.228.868)**	**(1.198.290.151)**	**(656.144.087)**	**(1.068.033.217)**	**(1.071.730.970)**
Capital Social	-	-	-	28.104.330	28.104.330	28.104.330	63.000.000	63.000.000	63.000.000	**91.104.330**	**91.104.330**	**91.104.330**
Reserva de Avaliação Lei 11638	-	-	-	-	-	-	37.219.283	36.980.747	36.980.747	**37.219.283**	**36.980.747**	**36.980.747**
Lucros/ (Prejuizo) acumulados	-	-	-	15.306.808	15.795.352	15.795.381	(777.319.270)	(893.137.824)	(893.137.824)	**(762.012.462)**	**(877.342.471)**	**(877.342.443)**
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**-**
Lucro/ (Prejuízo) do Exercicio	13.721.041	24.526.776	24.744.385	488.262	926.051	1.071.973	(93.507.965)	(401.071.791)	(405.133.075)	**(79.298.661)**	**(375.618.964)**	**(379.316.717)**
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	-	56.843.423	56.843.141	56.843.113	-	-	-	**56.843.423**	**56.843.141**	**56.843.113**

TRUSTEE

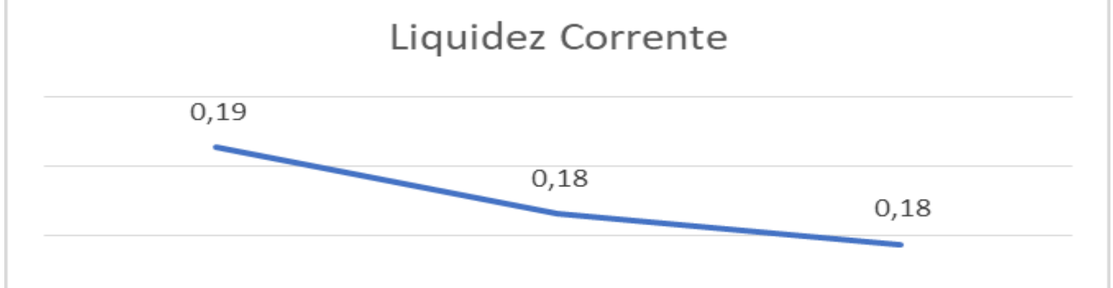
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

a) O Índice de Liquidez Geral tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, indicando a capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses. O cálculo é efetuado através da divisão da Disponibilidade Total pelo Total Exigível. O índice apurado indica o porcentual da dívida total de longo prazo que a empresa é capaz de pagar.



Nota-se na liquidez geral, que em relação ao período anterior (outubro/2.020) o índice apurado apresentou redução. À vista disso, o indicativo demonstra que a Recuperanda não dispõe de ativo suficiente para pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos.

b) O Índice de Liquidez Corrente demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo em um determinado momento. O cálculo é efetuado através da divisão do Ativo Circulante pelo Passivo Circulante, sendo que seu resultado indica o percentual da dívida de curto prazo que a empresa é capaz de pagar naquele momento.

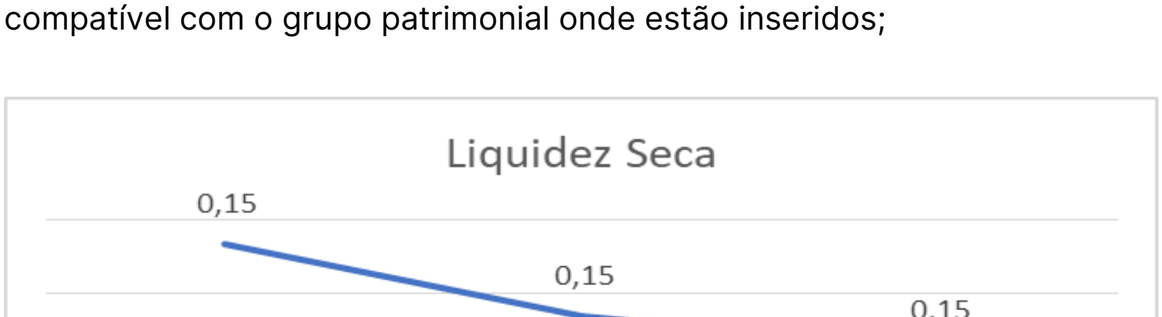


Através da demonstração apresentada, podemos observar a estabilidade na liquidez corrente entre os meses de outubro e novembro/2.020. Entretanto o índice apresentado é menor que 1 e demonstra que as Recuperandas não possuem disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo. Atualmente, a capacidade de pagamento no curto prazo, é de R$ 0,18, ou seja, para cada R$ 1,00 de dívida há R$ 0,18 de disponibilidade para quitação.

TRUSTEE

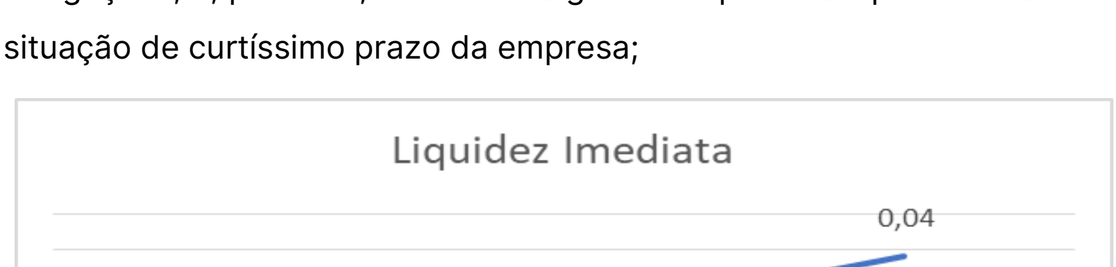
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

c) O Índice de Liquidez Seca demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo, todavia, deste indicador exclui-se o saldo de estoques na realização do cálculo, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;



Nota-se estabilidade no índice apurado entre os meses de outubro e novembro/2.020. No entanto, o indicativo demonstra que a Recuperanda não dispõe de ativo suficiente para pagamento das suas dívidas com vencimento a curto prazo.

d) Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, torna-se de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa;

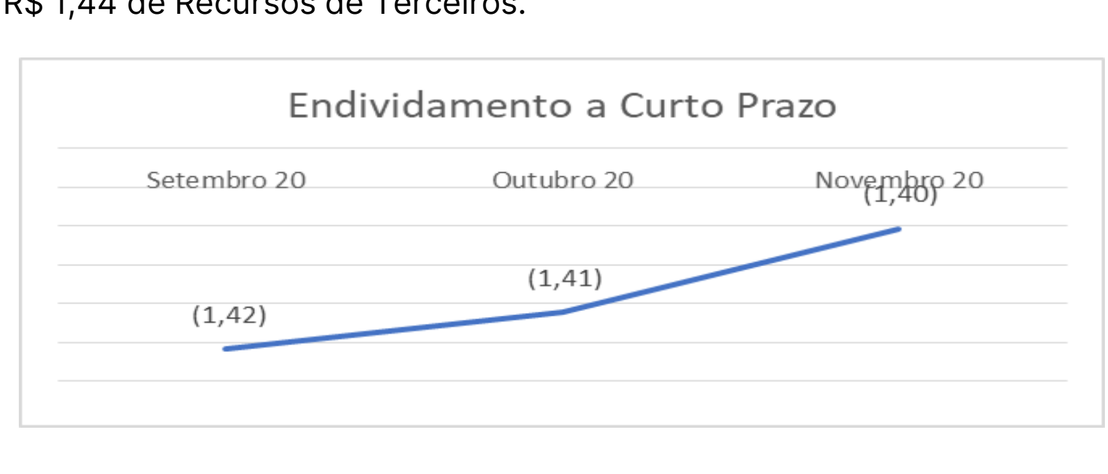


De acordo com gráfico retratado acima, observa-se estabilidade no índice de apuração da liquidez imediata, no período compreendido entre os meses de outubro a novembro/2.020. Todavia, o índice apresentado é inferior a 1, tal fato denota indisponibilidade para quitar as obrigações a curto prazo, considerando que atualmente a capacidade de pagamento no curto prazo, é de R$ 0,04, ou seja, para cada R$ 1,00 de dívida há R$ 0,04 de disponibilidade para quitação.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

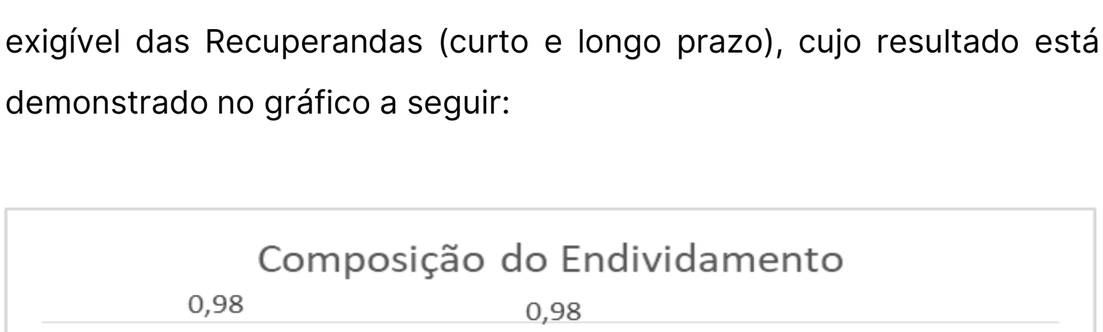
e) Os índices de endividamento têm como finalidade avaliar qual o tamanho de dependência de Capital de Terceiro no financiamento de suas operações;

A soma do Passivo Circulante ao Exigível a Longo Prazo, dividido pelo valor do Patrimônio Líquido, representa o equivalente a (1,44), significando que para cada R$ 1,00 de Capital Próprio, a empresa utiliza R$ 1,44 de Recursos de Terceiros.



Conforme o gráfico, na análise do endividamento a curto prazo, o saldo do Passivo Circulante dividido pelo valor do Patrimônio Líquido, sumarizou (1,40), significando que para cada R$ 1,00 de Capital Próprio, a empresa utiliza R$ 1,40 de Recursos de Terceiros.

No cálculo da composição do endividamento é necessário dividir a soma dos passivos de curto prazo pelo total do passivo exigível das Recuperandas (curto e longo prazo), cujo resultado está demonstrado no gráfico a seguir:



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

f) O endividamento financeiro sobre o ativo total tem como objetivo avaliar o grau de alavancagem ou percentagem de recursos fornecidos pelos credores, ou seja, quanto menor este índice, menor o risco de perda em caso de liquidação;

g) Imobilização do Patrimônio tem a finalidade de demonstrar a relação do Ativo Fixo das Recuperandas ao Patrimônio Líquido.

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5.2. Demonstração do Resultado Sintético Combinado das Entidades que formam o Grupo Terra Forte, com exceção a Jodil Participações demonstrado separadamente.

Demonstração do Resultado do Exercício	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
RECEITA BRUTA DE VENDAS	**40.296.337**	**48.552.911**	**50.281.462**	**2.389.708**	**1.943.482**	**2.176.772**	**524.612.801**	**332.342.238**	**333.567.429**	**567.298.846**	**382.838.631**	**386.025.663**
Vendas no Mercado Interno	-	-	-	-	-	-	215.605.626	227.260.122	228.485.313	**215.605.626**	**227.260.122**	**228.485.313**
Vendas no Mercado Externo	-	-	-	-	-	-	309.007.175	105.082.116	105.082.116	**309.007.175**	**105.082.116**	**105.082.116**
Receitas Venda De Imovéis	-	-	-	138.800	-	-	-	-	-	**138.800**	**-**	**-**
Receitas Alugueis	-	-	-	2.250.908	1.943.482	2.176.772	-	-	-	**2.250.908**	**1.943.482**	**2.176.772**
Receita De Venda De Café	38.886.643	47.717.326	47.940.097	-	-	-	-	-	-	**38.886.643**	**47.717.326**	**47.940.097**
Receita Venda Outras Cult	817.262	835.585	2.341.365	-	-	-	-	-	-	**817.262**	**835.585**	**2.341.365**
Receita Vendas Diversas	592.432	-	-	-	-	-	-	-	-	**592.432**	**-**	**-**
(-) DEDUÇÃO DAS RECEITAS	**-**	**-**	**-**	**(90.332)**	**(76.295)**	**(85.078)**	**(2.400.676)**	**(2.934.880)**	**(2.968.041)**	**(2.491.008)**	**(3.011.174)**	**(3.053.119)**
Pis	-	-	-	(15.515)	(12.596)	(14.111)	(4.522)	(2.376)	(2.397)	**(20.037)**	**(14.972)**	**(16.508)**
Cofins	-	-	-	(71.595)	(58.138)	(65.128)	(20.827)	(10.943)	(11.041)	**(92.422)**	**(69.080)**	**(76.169)**
Icms	-	-	-	-	-	-	(889.137)	(2.034.835)	(2.067.877)	**(889.137)**	**(2.034.835)**	**(2.067.877)**
Devoluções de Vendas	-	-	-	-	-	-	(1.486.190)	(886.726)	(886.726)	**(1.486.190)**	**(886.726)**	**(886.726)**
Desconto Incondicional	-	-	-	(3.222)	(5.561)	(5.839)				**(3.222)**	**(5.561)**	**(5.839)**
RECEITA LIQUIDA	**40.296.337**	**48.552.911**	**50.281.462**	**2.299.376**	**1.867.187**	**2.091.694**	**522.212.125**	**329.407.359**	**330.599.388**	**564.807.838**	**379.827.457**	**382.972.544**
Custo Das Mercadorias Vendidas	-			(467.546)	(13.906)	(13.906)	(501.104.450)	(316.601.864)	(317.852.247)	**(501.571.996)**	**(316.615.770)**	**(317.866.153)**
Despesa com custeio Agrícola	(10.932.429)	(12.611.887)	(13.062.521)	-	-	-				**(10.932.429)**	**(12.611.887)**	**(13.062.521)**
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	**29.363.908**	**35.941.024**	**37.218.941**	**1.831.830**	**1.853.281**	**2.077.788**	**21.107.675**	**12.805.494**	**12.747.142**	**52.303.413**	**50.599.800**	**52.043.870**
DESPESAS OPERACIONAIS	**(11.274.273)**	**(10.970.878)**	**(12.029.753)**	**(936.429)**	**(718.472)**	**(775.602)**	**(24.914.950)**	**(25.581.296)**	**(27.635.704)**	**(37.125.652)**	**(37.270.646)**	**(40.441.058)**
Despesas Operacionais	(11.274.273)	(10.970.878)	(12.029.753)	(936.429)	(718.472)	(775.602)	(24.914.950)	(25.581.296)	(27.635.704)	**(37.125.652)**	**(37.270.646)**	**(40.441.058)**
Despesas Com Pessoal	(8.028.396)	(6.569.544)	(7.154.110)	-	-	-	(2.887.877)	(2.014.113)	(2.242.755)	**(10.916.273)**	**(8.583.657)**	**(9.396.865)**
Despesas Gerais	(3.024.524)	(4.101.759)	(4.531.002)	(936.429)	(718.472)	(775.602)	(7.743.829)	(16.636.074)	(18.068.312)	**(11.704.782)**	**(21.456.305)**	**(23.374.916)**
Despesas De Custeio Pecua	(10.557)	(9.711)	(9.784)	-	-	-	(12.356.476)	(5.662.696)	(5.961.925)	**(12.367.033)**	**(5.672.407)**	**(5.971.709)**
Despesas Com Imobilizado	(210.796)	(289.864)	(334.857)	-	-	-	(1.926.768)	(1.268.413)	(1.362.712)	**(2.137.564)**	**(1.558.277)**	**(1.697.568)**

TRUSTEE

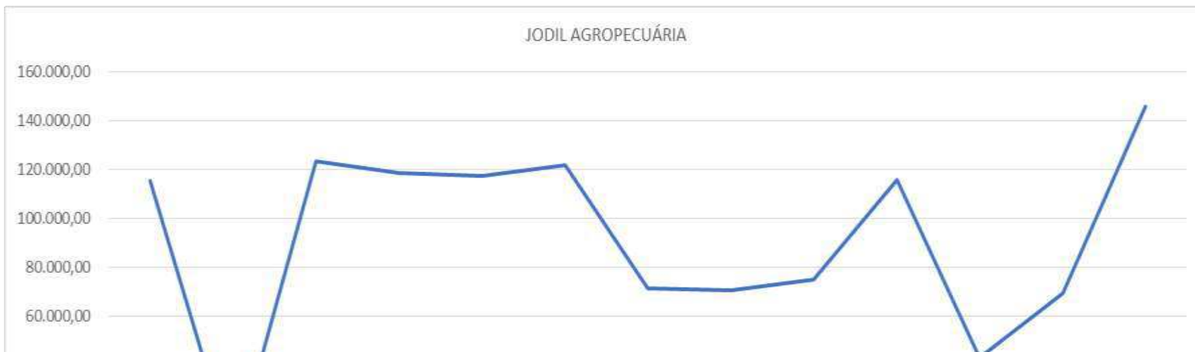
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

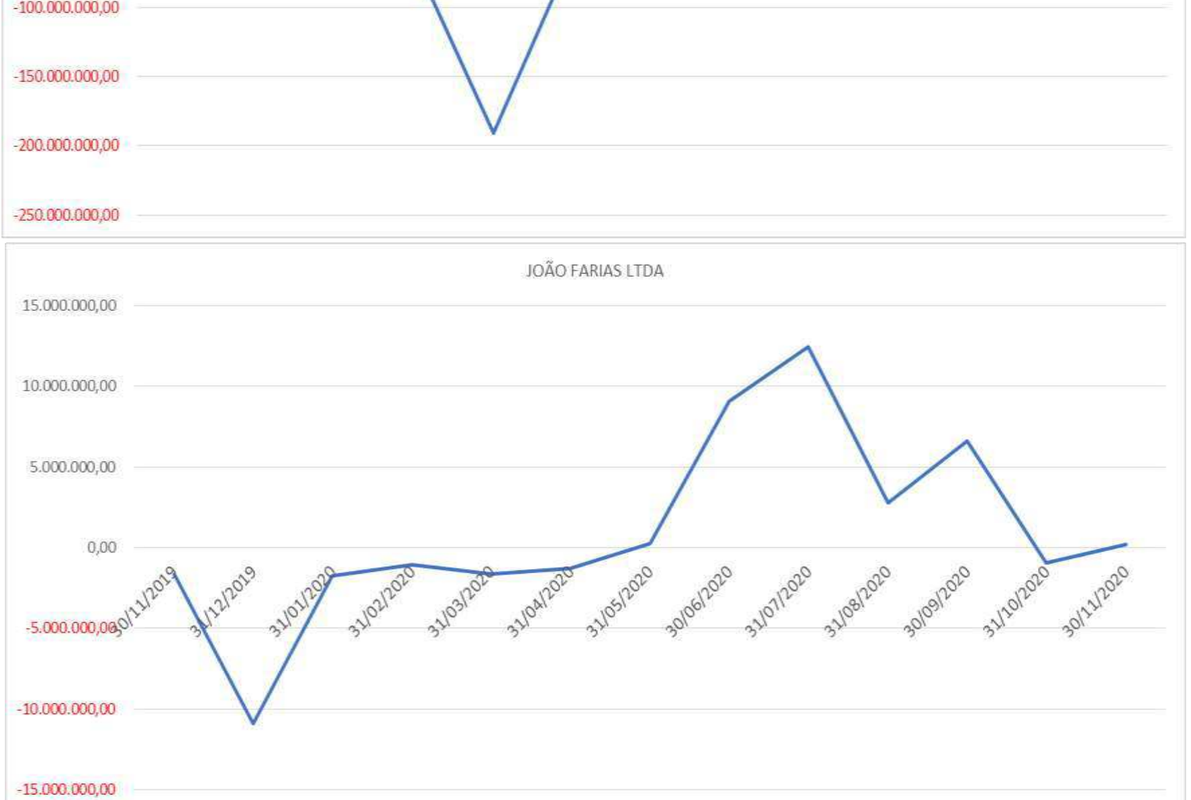
Demonstração do Resultado do Exercício	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO	**(4.435.494)**	**(94.356)**	**(94.426)**	**31.423**	**(20.551)**	**(22.653)**	**(91.558.461)**	**(384.389.610)**	**(386.355.921)**	**(95.962.531)**	**(384.504.517)**	**(386.473.000)**
Despesas Financeiras	(4.435.494)	(94.356)	(94.426)	(3.852)	(20.608)	(22.713)	(310.031.314)	(462.931.090)	(464.942.761)	**(314.470.660)**	**(463.046.054)**	**(465.059.901)**
Despesas Financeiras	(4.435.494)	(94.356)	(94.426)	(3.852)	(20.608)	(22.713)	(310.031.314)	(462.931.090)	(464.942.761)	**(314.470.660)**	**(463.046.054)**	**(465.059.901)**
Juros e tarifas bancárias	(4.435.494)	(94.356)	(94.426)	(3.852)	(20.608)	(22.713)	(57.438.918)	(31.474.815)	(31.481.916)	**(61.878.263)**	**(31.589.778)**	**(31.599.056)**
Derivativos (bolsa e hedge)	-	-	-	-	-	-	(20.807.248)	-	-	**(20.807.248)**	**-**	**-**
Variação Cambial Passiva	-	-	-	-	-	-	(229.806.489)	(431.456.275)	(433.460.845)	**(229.806.489)**	**(431.456.275)**	**(433.460.845)**
Multas Contratuais - Vendas	-	-	-	-	-	-	(1.978.659)			**(1.978.659)**	**-**	**-**
Receitas Financeiras	-	-	-	35.275	57	60	218.472.854	78.541.480	78.586.841	**218.508.129**	**78.541.537**	**78.586.900**
Receitas Financeiras	-	-	-	35.275	57	60	218.472.854	78.541.480	78.586.841	**218.508.129**	**78.541.537**	**78.586.900**
Juros e rendimentos de aplicações financ	-	-	-	35.275	57	60	1.075.500	399.594	444.954	**1.110.775**	**399.651**	**445.014**
Derivativos (bolsa e hedge)	-	-	-	-	-	-	21.066.917	-	-	**21.066.917**	**-**	**-**
Variação Cambial Ativa	-	-	-	-	-	-	196.330.437	78.141.886	78.141.886	**196.330.437**	**78.141.886**	**78.141.886**
OUTRAS REC. / DESP. OPERACIONAIS	**66.900**	**(349.015)**	**(350.377)**	**(201.745)**	**-**	**-**	**2.774.004**	**(3.721.573)**	**(3.699.656)**	**2.639.159**	**(4.070.588)**	**(4.050.033)**
Outras Despesas Operacionais	(587.718)	(704.963)	(708.554)	(201.745)	-	-	(155.163)	(12.835.185)	(12.835.185)	**(944.626)**	**(13.540.148)**	**(13.543.738)**
Outras Receitas	654.618	355.949	358.176	-	-	-	2.929.167	9.113.612	9.135.529	**3.583.786**	**9.469.560**	**9.493.705**
RESULTADO ANTES DO IR	**13.721.041**	**24.526.776**	**24.744.385**	**725.079**	**1.114.258**	**1.279.533**	**(92.591.731)**	**(400.886.984)**	**(404.944.138)**	**(78.145.611)**	**(375.245.950)**	**(378.920.221)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	(236.817)	(188.207)	(207.559)	(916.233)	(184.807)	(188.936)	**(1.153.050)**	**(373.014)**	**(396.496)**
RESULTADO	**13.721.041**	**24.526.776**	**24.744.385**	**488.262**	**926.051**	**1.071.973**	**(93.507.965)**	**(401.071.791)**	**(405.133.075)**	**(79.298.661)**	**(375.618.964)**	**(379.316.717)**
											-	**-**
Índices											**-**	**-**
Custo Das Mercadorias Vendidas	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**20,3%**	**0,7%**	**0,7%**	**96,0%**	**96,1%**	**96,1%**	**88,8%**	**83,4%**	**83,0%**
Despesas De Custeio Agrícola	**27,1%**	**26,0%**	**26,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**1,9%**	**3,3%**	**3,4%**
Despesas Com Pessoal	**19,9%**	**13,5%**	**14,2%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,6%**	**0,6%**	**0,7%**	**1,9%**	**2,3%**	**2,5%**
Despesas Gerais	**7,5%**	**8,4%**	**9,0%**	**40,7%**	**38,5%**	**37,1%**	**1,5%**	**5,1%**	**5,5%**	**2,1%**	**5,6%**	**6,1%**
Despesas De Custeio Pecuária	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**2,4%**	**1,7%**	**1,8%**	**2,2%**	**1,5%**	**1,6%**
Despesas Com Imobilizado	**0,5%**	**0,6%**	**0,7%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**	**0,4%**	**0,4%**	**0,4%**	**0,4%**	**0,4%**	**0,4%**
Resultado Financeiro Líquido	**11,0%**	**0,2%**	**0,2%**	**-1,4%**	**1,1%**	**1,1%**	**17,5%**	**116,7%**	**116,9%**	**17,0%**	**101,2%**	**100,9%**
Outras Receitas/Despesas Operacionais	**-0,2%**	**0,7%**	**0,7%**	**8,8%**	**0,0%**	**0,0%**	**-0,5%**	**1,1%**	**1,1%**	**-0,5%**	**1,1%**	**1,1%**
TOTAL DE ÍNDICES COMBINADOS	**65,9%**	**49,5%**	**50,8%**	**68,5%**	**40,3%**	**38,8%**	**117,7%**	**221,7%**	**222,5%**	**113,8%**	**198,8%**	**198,9%**

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Os gráficos abaixo demonstram o lucro/(prejuízo) mensal de cada recuperanda desde setembro de 2.019 a setembro de 2.020.

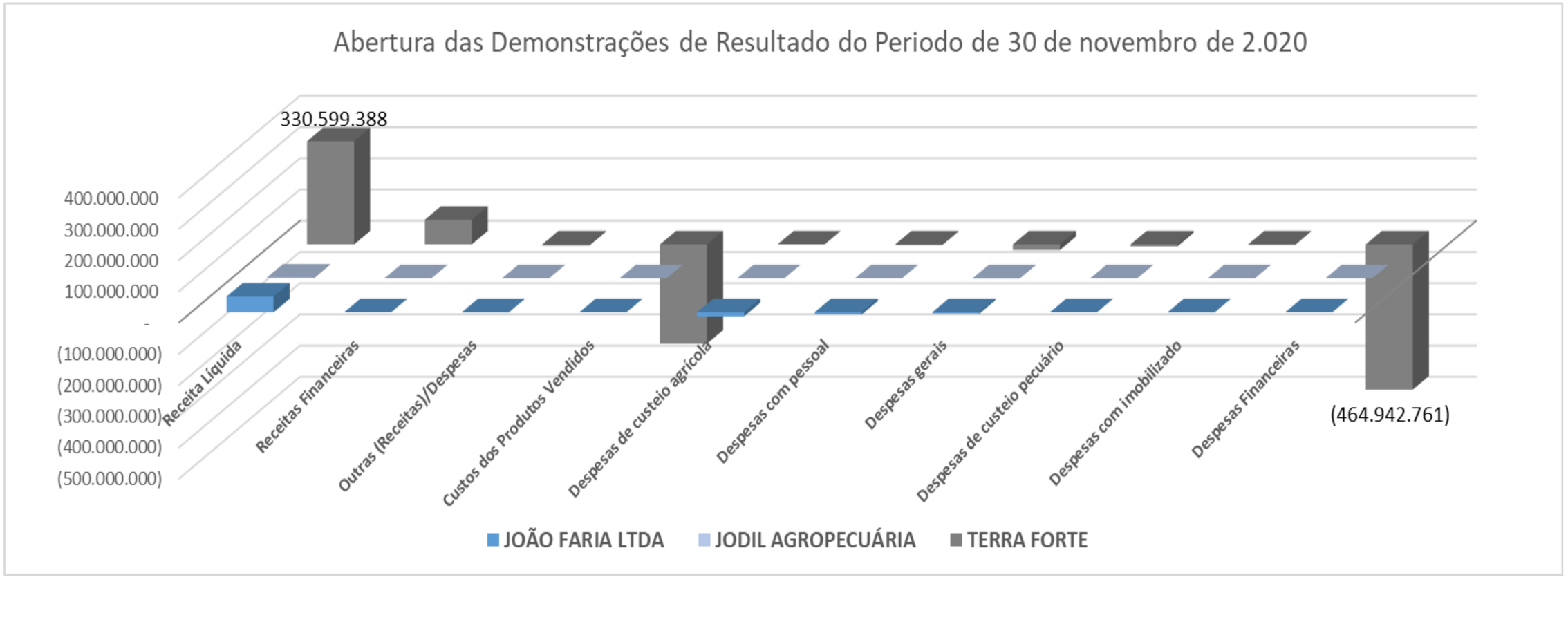




TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

No gráfico a seguir, podemos observar as aberturas das Receitas e Despesas por Recuperanda, dessa forma, nota-se que a empresa Terra Forte é a maior causadora ao Prejuízo Combinado das Recuperandas, uma vez que seus Custos de Vendas e seu Resultado negativo das Operações com Instrumentos Financeiros foram superiores à Receita Líquida de Vendas.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5.3. Aberturas e observações acerca dos saldos contábeis do Balancete:

5.3.1. Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como pode-se observar, independente da liquidez e natureza dos ativos, as 5 maiores contas do Ativo Total Combinado representam 81%, quais sejam, Impostos a Recuperar, Mútuos e Partes Relacionadas, Caixa e Bancos, Imobilizado e Estoques, representando 26%, 18%, 14%, 13% e 11%, respectivamente.

TERRA FORTE			
	Setembro 2.020	Outubro 2020	Novembro 2020
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	**119.293.315**	**119.309.044**	**119.210.607**
COFINS NÃO CUMULATIVO A RECUPERAR	88.029.314	88.079.328	87.994.961
PIS NÃO CUMULATIVO A RECUPERAR	18.845.416	18.820.676	18.821.712
CSLL A RECUPERAR	2.748.714	2.752.404	2.755.863
ICMS A RECUPERAR	1.769.489	1.745.630	1.717.103
IRPJ A RECUPERAR	7.900.383	7.911.007	7.920.967

Com exceção da conta de estoque, oriunda da JODIL AGROPECUÁRIA, as outras contas mencionadas acima, tem maior representatividade no balanço da TERRA FORTE, assim, a tabela a seguir demonstra a composição da conta "Impostos a Recuperar" no ativo circulante da TERRA FORTE, no período de novembro de 2.020.

Nota-se que o "COFINS Não cumulativo a Recuperar" representa 74% do montante registrado em Impostos a Recuperar, seguido do "PIS" que representa 16%.

A seguir, observa-se a composição do saldo referente as "Partes Relacionadas":

Partes relacionadas

	JOÃO FARIA LTDA			JODIL AGROPECUÁRIA			TERRA FORTE			TOTAL COMBINADO		
	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Dezembro 2019	Outubro 2020	Novembro 20
Partes relacionadas	-	-	-	36.153.775	36.147.590	36.147.590	46.608.393	50.102.308	46.758.487	82.762.168	86.249.898	82.906.078
Grande Leste Exportação e Importação de Café	-	-	-	-	-	-	3.388.750	3.411.947	3.414.387	3.388.750	3.411.947	3.414.387
Campo Verde Armazéns Gerais Ltda	-	-	-	-	-	-	4.079.142	7.549.861	4.203.600	4.079.142	7.549.861	4.203.600
Voar Participações Ltd	-	-	-	4.000	4.000	4.000	-	-	-	4.000	4.000	4.000
C/C Joao Faria Da Silv	-	-	-	36.149.775	36.143.590	36.143.590	39.140.501	39.140.501	39.140.501	75.290.276	75.284.091	75.284.091

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Abaixo, o resumo da abertura do ativo para melhor entendimento:

ATIVO	JOÃO FARIA LTDA				JODIL AGROPECUÁRIA				TERRA FORTE				TOTAL COMBINADO			
	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres
Impostos a Recuperar	-	-	-	0%	-	-	-	0%	129.401.260	119.309.044	119.210.607	39%	**129.401.260**	**119.309.044**	**119.210.607**	**26%**
Mútuos e Partes Relacionadas	-	-	-	0%	36.153.775	36.147.590	36.147.590	27%	46.608.393	50.102.308	46.758.487	15%	**82.762.168**	**86.249.898**	**82.906.078**	**18%**
Imobilizado	-	-	-	0%	3.454.667	3.065.610	3.026.704	2%	72.032.279	57.652.612	57.552.295	19%	**75.486.946**	**60.718.222**	**60.579.000**	**13%**
Estoques	-	-	-	0%	49.858.160	49.858.160	49.858.160	37%	-	-	-	0%	**49.858.160**	**49.858.160**	**49.858.160**	**11%**
Propriedades para investimentos	-	-	-	0%	43.633.676	43.633.676	43.633.676	32%	-	-	-	0%	**43.633.676**	**43.633.676**	**43.633.676**	**9%**
Contas a Receber	-	-	-	0%	-	-	-	0%	21.403.717	29.452.473	24.133.911	8%	**21.403.717**	**29.452.473**	**24.133.911**	**5%**
Caixa e Bancos	13.627.362	24.524.666	24.829.653	99%	650.774	1.920.526	2.127.070	2%	47.596.502	39.112.263	39.695.941	13%	**61.874.638**	**65.557.455**	**66.652.665**	**14%**
Aplicações Financeiras	-	-	-	0%	2	387	1.221	0%	-	-	-	0%	**2**	**387**	**1.221**	**0%**
Bolsa de Valores	-	-	-	0%	-	-	-	0%	4.067.918	2.972.641	2.918.769	1%	**4.067.918**	**2.972.641**	**2.918.769**	**1%**
Créditos com Terceiros	273.879	273.879	273.879	1%	-	-	-	0%	14.306.966	5.802.579	5.778.348	2%	**14.580.845**	**6.076.457**	**6.052.227**	**1%**
Investimentos em Empresas	-	-	-	0%	1.334.641	1.334.641	1.334.641	1%	-	-	-	0%	**1.334.641**	**1.334.641**	**1.334.641**	**0%**
Despesas Antecipadas	-	-	-	0%	-	-	-	0%	377.882	82.208	53.834	0%	**377.882**	**82.208**	**53.834**	**0%**
Outras Contas a Receber	-	-	-	0%	10.723	10.723	10.723	0%	267.183	267.183	267.183	0%	**277.906**	**277.906**	**277.906**	**0%**
Cauções e Outros Depósitos	-	-	-	0%	-	-	-	0%	236.334	8.836.334	8.836.334	3%	**236.334**	**8.836.334**	**8.836.334**	**2%**
Consórcios	-	-	-	0%	-	-	-	0%	-	-	-	0%	**-**	**-**	**-**	**0%**
Ativo Intangível	-	-	-	0%	-	-	-	0%	67.661	54.737	53.454	0%	**67.661**	**54.737**	**53.454**	**0%**
TOTAL ATIVO	**13.901.240**	**24.798.545**	**25.103.532**	100%	**135.096.417**	**135.971.313**	**136.139.786**	100%	**336.366.095**	**313.644.380**	**305.259.164**	100%	**485.363.753**	**474.414.238**	**466.502.481**	**100%**

O Gráfico acima tem a finalidade de demonstrar aos leitores deste relatório a composição dos saldos de cada uma das Recuperandas (novamente com exceção a JODIL PARTICIPAÇÕES).

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

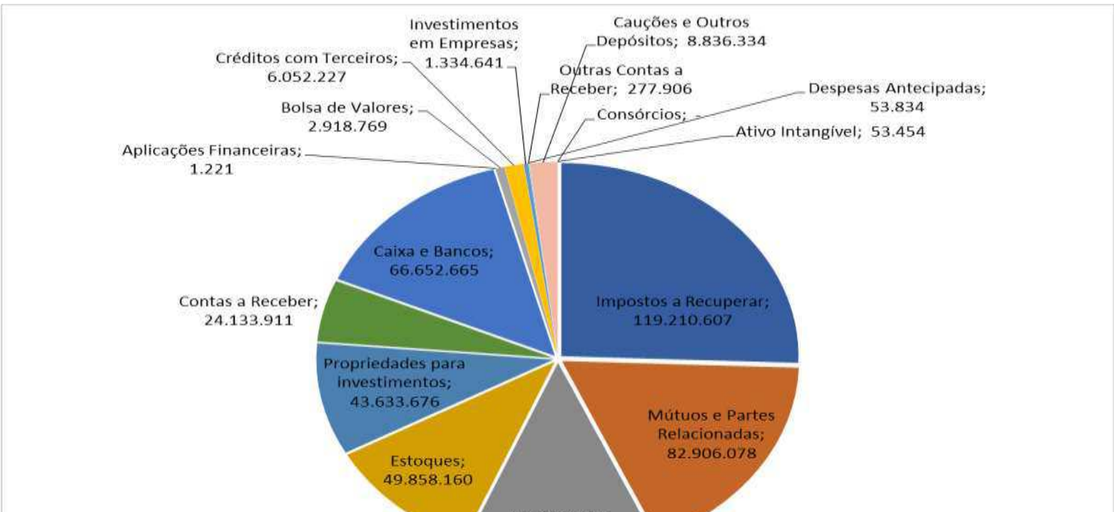
As principais movimentações no mês de novembro de 2.020 nas contas de Ativo totalizaram uma retração de R$ 7,9 milhões e foram nas seguintes contas:

1) Diminuição em Clientes de Mercado Interno de R$ 2,7 milhões;

2) Diminuição em Clientes de Mercado Externo de R$ 2,6 milhões; e,

3) Diminuição em Partes Relacionadas de R$ 3,3 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.



Ao lado esquerdo, segue demonstração através do gráfico de pizza, a Abertura do Ativo Total Combinado de 30 de novembro de 2.020 para entendimento da maior representatividade dos ativos que como mencionado anteriormente são na seguinte ordem Impostos a Recuperar, Mútuos e Partes Relacionadas, Caixa e Bancos, Imobilizado e Estoques, representando 26%, 18%, 14%, 13% e 11%, respectivamente. Em seguida é possível observar a composição do saldo de Contas a Receber.

No gráfico ao lado pode-se observar a abertura do ativo por recuperanda.

TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA - RJ NOVEMBRO/2020 MERCADO INTERNO	
BUENO CAFE COMERCIO E EXPORTACAO EIRELI	19.631.868,32
DONA OLGA CAFE LTDA	32.533,00
LA PATROCINIO FRANCA	3.075.000,00
COMISSARIA DE CAFE NOVA AMERICA LTDA	671.970,00
TERRA DA GENTE COMERCIO DE CAFE LTDA	717.140,08
MANTIQUEIRA ARMAZENS GERAIS LTDA	5.400,00
TOTAL	**24.133.911,40**

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5.3.2. Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

O intuito desta seção é de observar por ordem de maior representatividade a composição sintética do Passivo das Recuperandas.

Nesse passo, temos que "Empréstimos e Financiamentos" é a maior conta do Passivo da TERRA FORTE e JODIL AGROPECUÁRIA, representando 78% e 94% do total, respectivamente, assim, a tabela ao lado demonstra a composição da conta "Empréstimos e Financiamentos em Moeda Estrangeira" no passivo da TERRA FORTE, no período de setembro a novembro de 2.020:

TERRA FORTE			
	Setembro 2.020	Outubro 2.020	Novembro 2020
EMPRÉSTIMOS E FINANC MOEDA ESTRANGEIRA	**- 1.170.889.375**	**- 1.168.596.075**	**- 1.165.922.135**
BANCO BRADESCO S/A	-143.286.135	- 143.286.135	- 143.286.135
BANCO DO BRASIL S/A	-110.047.072	- 110.047.072	- 110.047.072
BANCO SANTANDER S/A	-76.962.965	- 76.962.965	- 76.962.965
BANCO ITAU S/A	-58.053.900	- 58.053.900	- 58.053.900
BANCO RABOBANK IN BRASIL	-57.417.300	- 57.417.300	- 57.417.300
BANCO BRADESCO (HSBC)	-5.677.999	- 5.677.999	- 5.677.999
BANCO SAFRA S/A	-20.606.000	- 20.606.000	- 20.532.403
BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL S/A	-31.347.769	- 29.047.769	- 28.702.769
BANCO PINE S/A	-7.743.874	- 7.743.874	- 6.727.124
BANCO ALFA S.A	-8.217.000	- 8.217.000	- 8.217.000
BANCO CARGILL S/A	-79.508.500	- 79.508.500	- 79.508.500
CCB-CHINA CONSTRUCTION BANK BRASIL	-27.647.000	- 27.647.000	- 27.647.000
JUROS A LIQUIDAR	-87.204.314	- 87.204.314	- 87.204.314
VARIAÇAO CAMBIAL S/CONTRATOS	-360.129.049	- 360.129.049	- 360.129.049
BANCO ORIGINAL S/A	-9.153.753	- 9.153.753	- 9.153.753
BANCO BMG SA	-13.145.673	- 13.145.673	- 12.111.113
VARIAÇAO CAMBIAL S/JUROS	-47.873.960	- 47.873.960	- 47.873.960
INVISTA CREDITO E INVESTIMENTOS SA	-21.873.812	- 21.873.812	- 21.669.779
BANCOS CONTA GARANTIDA	**-4.993.300**	**-5.000.000**	**-5.000.000**
BANCO SOFISA S/A - 11249-1	-4.993.300	- 5.000.000	- 5.000.000

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Conforme gráfico retratado na pagina anterior, a diminuição observada em “Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira” foi ocasionado pela retração nas seguintes contas: “Banco Safra S/A.”(- 73,5 mil), “Banco Industrial do Brasil S/A” (-345 mil), “Banco Pine” (-1 milhão), Banco BMG AS (-1 milhão) e Invista Créditos e Investimentos (-204 mil).

A composição do saldo de “Empréstimos e Financiamentos em Moeda Estrangeira” na documentação da JODIL AGROPECUÁRIA refere-se ao valor registrado na conta “Rabobank – CCE”, cujo saldo não apresentou alterações no mês analisado.

A conta de “Fornecedores e Contas a Pagar” compõe a segunda conta com maior expressividade no Balanço, representando 18% no balancete da TERRA FORTE e, a Recuperanda JOÃO FARIA possui uma única conta que é a de “Obrigações Trab. e Previdenciárias” de R$ 359 mil.

TERRA FORTE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA - RJ FORNECEDORES NACIONAIS - OUTUBRO/2020	
A C S SANTOS COMERCIO DE PECAS E SERVICOS	-8.297,30
A2F REESTRUTURACAO EMPRESARIAL LTDA	-67.842,87
ACESSORIOS FERRARI COMERCIO E SERVICOS LTDA ME	-127,50
AM FIOS E CABOS EIRELI - ME	-1.760,15
ANTONIO FRANCISQUINI BAPTISTA E OUTRO(S)	-4.802.563,15
AUDCORP AUDITORIA E ASSESSORIA S/S	-3.425,53
AUTO POSTO NOVA SAO JOAO LTDA	-12.665,76
BORLEME COMERCIAL LTDA	-65,00
BR REPRESENTACOES COMERCIAIS DE GARCA LTDA	-14.957,54
BUENO E XAVIER TRANSPORTES LTDA ME	-1.840,00
C R C COMERCIO DE PNEUS LTDA	-2.104,00
CAMPO VERDE ARMAZENS GERAIS	-1.483,80
CENTRO DE GESTAO E MEIO DE PAGAMENTO - SEM PARAR	0,00
CEREJA COFFEE LTDA - EPP	-681,09
CLEUZA DE SOUZA 03041593602 MEI	0,00
COMERCIAL DELTA PONTO CERTO LTDA - LOJA 2	-617,95
COMERCIAL E IMPORTADORA DE PNEUS LTDA	-1.270,00
D & P CORRETAGEM E REPRESENTACAO DE CAFE LTDA - ME	-2.927,91
DANIELA DE FREITAS CAETANO AUGUSTO ME	-646,73
DAYANA KELLY BAPTISTA CHAMMA FARES	-226.585,38
DHL EXPRESS BRAZIL LTDA	-3.081,40
ELETROCHOQUE COMERCIAL ELETRICA LTDA	-97,84
EMBALA POCOS LTDA - ME	-507,25
EVANEIDE ALVISE PORRECA MARQUESINI ME	-116,50
EXPURGA GUACU LTDA	-4.358,97
FAE-TECNOLOGIA EM SEGURANCA LTDA	-624,92
FERNANDO FELICIANO SUPLICY	-681,09
FERROS E ACO GUACU LTDA	-165,01
FG CORRETAGENS LTDA	-33.393,34
FRUTAL COMERCIO E REPRESENTACAO LTDA (GALHARDO)	-2.841,28
GGA CORRETORA DE MERCADORIAS LTDA	-4.972,75
HOTEL F S GIORDANO LTDA EPP	-564,70
IDALINA DE OLIVEIRA BAPTISTA	-1.318.291,89
IMPARPEC PECAS E LOCACOES LTDA	-1.040,87
J C COMERCIO E EXPORTACAO DE CAFE LTDA (JC ALMAGRO)	-24.499,97
JOAO FARIA DA SILVA	-16.443.367,44
JOAO LUIZ FERREIRA DA SILVA ME	-38,00
L & A INTERMEDIACOES DE CAFE LTDA - ME	-1.625,00
LUCAS GIMENES DA SILVEIRA CPF-347.549.228-83	-1.263,50
LUCIANA CRISTINA RUOCCO-EPP	-435,52
M ARAUJO PINTO SOLUCOES INTELIGENTES ME	-5.537,90
MAURICIO CAFE CORRETAGEM E NEGOCIOS LTDA	-19.231,99
MELLAO MARTINI SERV DE ANALISES EM NEGOCIOS DE CAFE LTDA ME	-2.242,50
NELSON BONILHA ALVARENGA - ME	-1.595,74
NHOLA CAFES LTDA - ME	-41.375,05
NILSON LUIS DA COSTA 09973166833 MEI	-50,00
OURIPAN COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	-4.969,85
PAULINERIS TRANSPORTES E ENCOMENDAS LTDA	-127,29
PAULO R A LOBO ME	-3.822,40
PERES DIESEL VEICULOS S.A.	-4.022,02
PHILADELPHIA REPRESENTACOES E NEGOCIOS LTDA	-6.181,15
PINHALENSE S/A MAQUINAS AGRICOLAS	-3.471,50
POCOS FLEX LTDA	-134,00
POCOS PARTS COM DE PECAS E ACESSORIOS	-60,00
PROAGUA CONSULTORIA AMBIENTAL LTDA	-240,00

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

QUINHO CORRETORA DE CAFE LTDA	-11.916,67
R & R CORRETORA DE MERCADORIAS LTDA	-2.718,60
RHOMA PECAS E SERVICOS PARA VEICULOS AUTOMOTIVOS LTDA	-3.800,00
RODRIGO DUARTE EPP	-257,60
RRPJ CAFE ASSESSORIA E REPRESENTACAO LTDA	-5.752,40
S L METRA MEDICINA E SEGURANCA DO TRABALHO LTDA	-245,98
SAFRA COMERCIO E REPRESENTACOES DE CAFE LTDA	-13.840,09
SAGE BRASIL SOFTWARE S.A.	-2.326,12
SANTA FE SERVICOS E NEGOCIOS LTDA	-32.083,19
SAO JOAO INFORMATICA LTDA ME	-779,20
SIQUEIRA CORRETORA DE CAFE LTDA - ME	-37.902,59
SITO SISTEMA INTEGRADO DE TRATAMENTO ODONTOLOGICO S/A	-426,67
SSL SISTEMAS DE SEGURANCA LOGISTICA E TECNOLOGIA EIRELI	-2.405,97
TELEMAR NORTE LESTE S/A	-424,72
TELEMIDIA SIST TELEC LTDA	-600,00
THESI CORRETORA DE MERCADORIAS LTDA	-437,00
THIAGO VILLELLA DOS REIS TEIXEIRA	-2.095,51
TOTVS S.A.	-3.772,34
TOTAL	-23.206.674,94

Abaixo, o resumo da abertura do passivo abaixo para melhor entendimento:

PASSIVO

	JOÃO FARIA LTDA				JODIL AGROPECUÁRIA				TERRA FORTE				TOTAL COMBINADO			
	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres	Dezembro 2019	Outubro 20	Novembro 20	Repres
Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira	-	-	-	0%	32.114.700	32.114.700	32.114.700	94%	881.854.699	1.168.596.075	1.165.922.135	78%	**913.969.399**	**1.200.710.775**	**1.198.036.835**	**78%**
Fornecedores	-	-	-	0%	-	-	-	0%	190.448.477	274.007.376	270.454.798	18%	**190.448.477**	**274.007.376**	**270.454.798**	**18%**
Empréstimos e Financiamentos Moeda Nacional	-	-	-	0%	2.171.228	2.171.228	2.171.228	6%	30.393.331	60.036.793	59.774.410	4%	**32.564.559**	**62.208.021**	**61.945.639**	**4%**
Derivativos - NDF	-	-	-	0%	-	-	-	0%	1.359.595	1.359.595	1.359.595	0%	**1.359.595**	**1.359.595**	**1.359.595**	**0%**
Obrigações Tributárias	-	-	-	0%	67.666	16.510	39.061	0%	1.909.067	1.718.893	1.695.371	0%	**1.976.733**	**1.735.403**	**1.734.432**	**0%**
Obrigações Trab.e Previdenciária	180.199	271.769	359.147	100%	-	-	-	0%	635.579	772.944	810.124	0%	**815.778**	**1.044.713**	**1.169.272**	**0%**
Provisões	-	-	-	0%	-	-	-	0%	-	-	-	0%	**-**	**-**	**-**	**0%**
Contas a pagar	-	-	-	0%	-	-	-	0%	373.300	-	-	0%	**373.300**	**-**	**-**	**0%**
Partes Relacionadas				0%				0%		1.381.572	3.532.882	0%		**1.381.572**	**3.532.882**	**0%**
TOTAL PASSIVO (excluindo P/L)	**180.199**	**271.769**	**359.147**	100%	**34.353.594**	**34.302.438**	**34.324.989**	100%	**1.106.974.047**	**1.507.873.248**	**1.503.549.316**	100%	**1.141.507.840**	**1.542.447.456**	**1.538.233.452**	**100%**

TRUSTEE

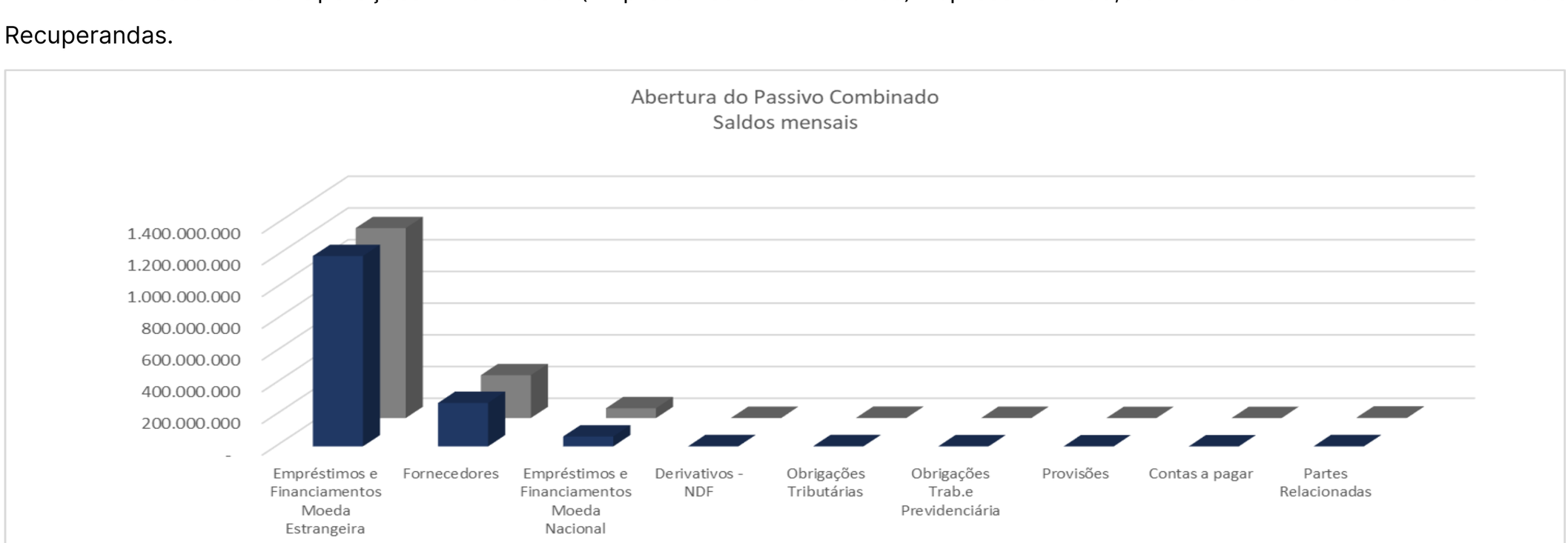
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

As principais movimentações no mês de novembro de 2.020 nas contas do Passivo Circulante totalizaram baixa de R$ 7,9 milhões e foram as seguintes contas:

1) Diminuição em Fornecedores de R$ 3,6 milhões; e,

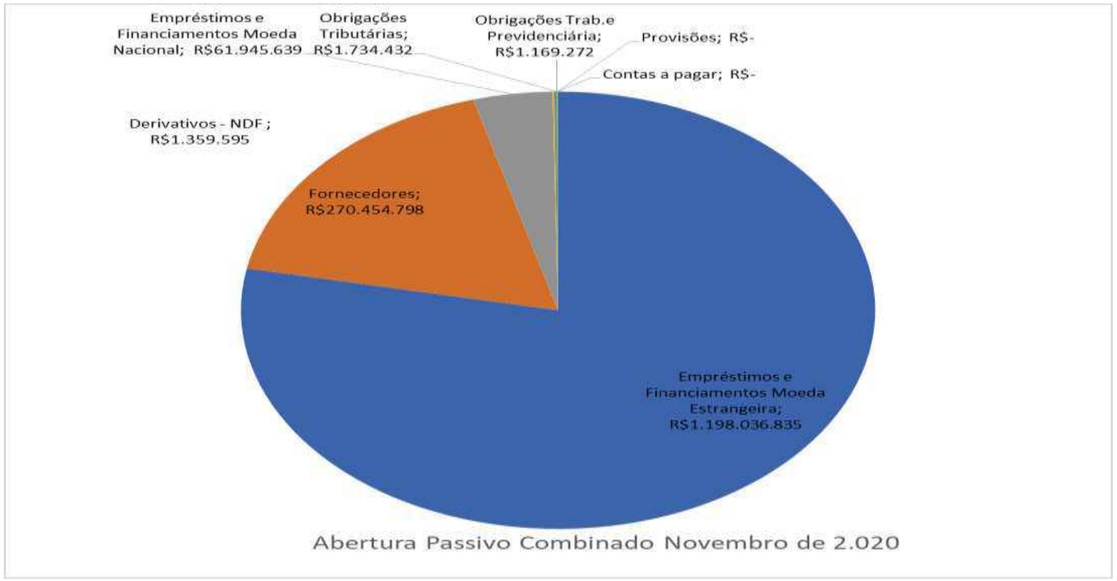
2) Diminuição em Empréstimos e Financiamentos Moeda Estrangeira de R$ 2,7 milhões.

Fornecedores e Operações Financeiras (Empréstimos e Derivativos) representam 99,5% do Passivo Total Combinado das Recuperandas.



TRUSTEE

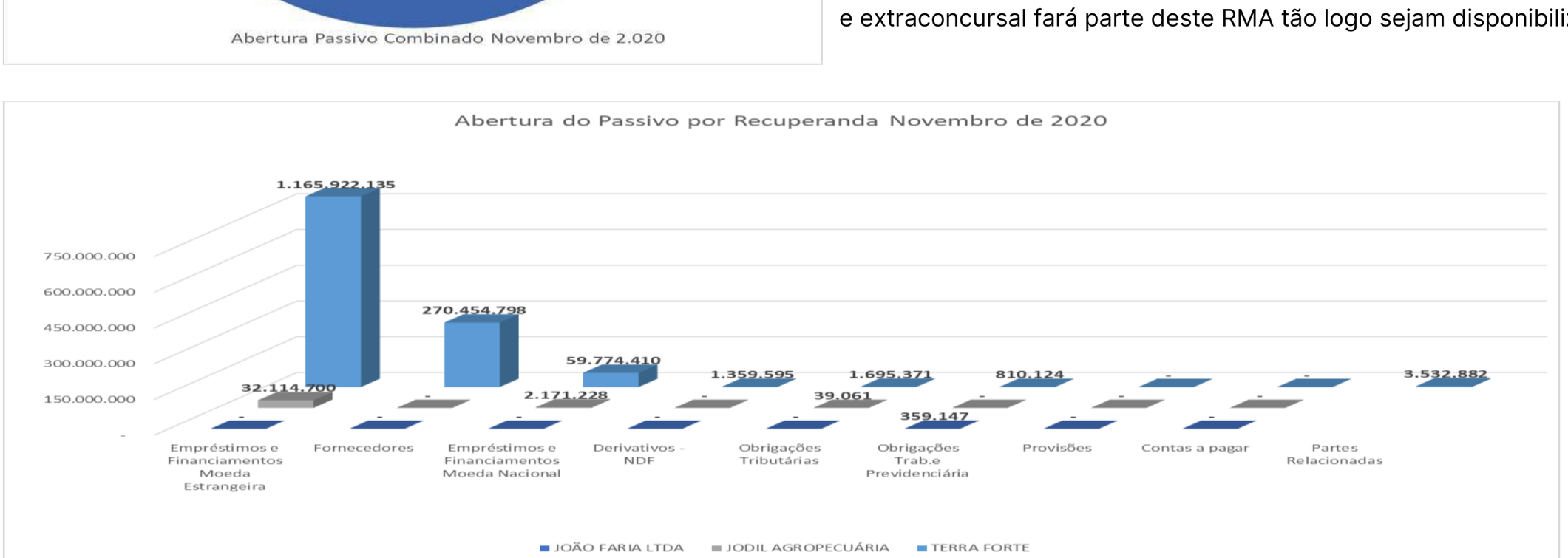
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.



Ao lado esquerdo, segue demonstração através do gráfico de pizza da Abertura do Passivo Total Combinado (Antes de Patrimônio Líquido), pertinente a 30 de novembro de 2.020.

No gráfico abaixo pode-se observar a abertura do passivo por recuperanda.

Salientamos novamente que a abertura entre passivo concursal e extraconcursal fará parte deste RMA tão logo sejam disponibilizados.



TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Como mencionado nas aberturas das contas de Resultado, a empresa TERRA FORTE possui Instrumentos Financeiros Derivativos indexados a apostas e/ou proteção de contratos a termo e futuros (*"leverage and/or hedge"*), assim, podemos observar que os Instrumentos Derivativos NDF estão registrados no Passivo da TERRA FORTE, cuja provisão em dezembro de 2.018 era de R$5,5 milhões, em dezembro de 2.019 era de R$ 1,4 milhões, sem movimento de saldo de provisão até novembro de 2.020.

Nesse passo, não realizamos qualquer análise dos contratos, tampouco podemos asseverar se este passivo está corretamente contabilizado.

Para melhor entendimento, segue resumo literal deste Derivativo, extraído do site XP Investimentos[1]

"NDF (Non Deliverable Forward) é um contrato a termo de moedas, negociado em mercado de balcão, cujo objetivo é fixar, antecipadamente, uma taxa de câmbio em uma data futura. No vencimento, a liquidação ocorre pela diferença entre a taxa a termo contratada e a taxa de mercado definida como referência."

Terra Forte

Abertura de Fornecedores

	Dezembro 18	Dezembro 2019	Outubro 2020	Novembro 2020
FORNECEDORES NACIONAIS	25.341.547	20.152.058	-26.659.253	-23.206.675
FORNECEDORES - WASH OUT	29.178.075	25.351.419	-24.734.987	-24.634.987
FORNECEDORES A FIXAR	7.892.357	9.921.519	-9.921.519	-9.921.519
FORNECEDORES - BOLSA	151.417.262	135.023.480	-212.691.617	-212.691.617
	213.829.241	**190.448.477**	**-274.007.376**	**-270.454.798**

Como recentemente recomendado pelo CNJ e Corregeria/TJSP, abordaremos nos próximos relatórios a demonstração e abertura dos saldos de passivos concursais e dos passivos extraconcursais, cujos documentos contábeis já foram solicitados às Recuperandas.

[1] Disponível em <https://institucional.xpi.com.br/investimentos/produtos-estruturados/NDF.pdf> .

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

5.4. Balanço Jodil Participações

Conforme demonstrado abaixo a JODIL PARTICIPAÇÕES possui 99% do Capital Social da JODIL AGROPECUÁRIA, no entanto, vale ressaltar que as documentações apresentadas na petição inicial às fls. 470/471, no documento 22, que comprovam essa informação não estão de acordo com a representatividade do Patrimônio Líquido (Equity Shareholders).

	Dezembro 18	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20		Dezembro 18	Dezembro 19	Outubro 20	Novembro 20
ATIVO CIRCULANTE	**997,38**	**10,00**	**10,00**	**10,00**	**PATRIMONIO LIQUIDO**	**140.019.742,48**	**142.795.571,13**	**133.196.006,16**	**133.196.006,16**
DISPONIVEL	997,38	10,00	10,00	10,00	CAPITAL SOCIAL	68.760.464,00	68.760.464,00	68.760.464,00	68.760.464,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO	997,38	0,00	0,00	0,00	**PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIA**	**68.760.464,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
BANCO ITAÚ	997,38	0,00	0,00	0,00	PART. SOCIET. JODIL IN	40.937.178,00	0,00	0,00	0,00
REALIZAVEL	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	PART. SOCIET. JODIL AG	27.823.286,00	0,00	**0,00**	**0,00**
ADIANTAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	**LUCROS/(PREJUIZOS) ACU**	**7.445.833,65**	**14.450.140,08**	**5.333.959,37**	**5.333.959,37**
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**140.018.745,10**	**142.794.569,33**	**133.195.004,36**	**133.195.004,36**	**RESULTADO DO EXERCICIO**	**4.711.051,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
DEPÓSITOS JUDICIAIS	**0,00**	**991,80**	**991,80**	**991,80**					
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0,00	991,80	991,80	991,80	**AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL**	**59.102.395,03**	**59.101.582,79**	**59.101.582,79**	**59.101.582,79**
INVESTIMENTOS	**140.018.745,10**	**142.794.569,33**	**133.195.004,36**	**133.195.004,36**					
INVESTIMENTOS	140.018.745,10	142.794.569,33	133.195.004,36	133.195.004,36	**OPERAÇÕES FINANCEIRAS**	**-1,34**	**483.384,26**	**0,00**	**0,00**
ATIVO	**140.019.742,48**	**142.795.571,13**	**133.196.006,16**	**133.196.006,16**	**PASSIVO**	**140.019.742,48**	**142.795.571,13**	**133.196.006,16**	**133.196.006,16**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

6. FLUXO DE CAIXA DO GRUPO TERRA FORTE DE NOVEMBRO DE 2020

TRUSTEE
administradores judiciais

fls. 19807

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

6. Fluxo de Caixa do Grupo Terra Forte de novembro de 2020

DEMONSTRATIVO GERENCIAL FLUXO DE CAIXA - GRUPO TERRA FORTE	
DESCRIÇÃO	01/01/2020 a 30/11/2020
1 Caixa Líquido Consumido pelas Atividades Operacionais:	**-335.920.680,24**
Resultado do Exercício Lucro (Prejuizo)	-404.061.102,02
Ajustes por:	**0,00**
(+) Depreciações e Amortizações	1.877.512,97
(+/-) (Lucro)/Perda de Anos Anteriores	-644.415,38
(-) Ganho na Venda de Bens do Imobilizado	0,00
(+) Despesas Diferidas	324.047,59
Resultado do Exercício Ajustado	**-402.503.956,84**
Aumento (Redução) nos Ativos Circulantes	**8.538.226,01**
Duplicatas a Receber	0,00
Outros Recebíveis (Bolsa de Mercadorias)	0,00
Créditos com Pessoas eou Empresas Ligadas	0,00
Títulos a Receber	-2.730.194,59
Adiantamentos e Emprestimos	8.528.618,19
Impostos e Contribuições a Recuperar	10.190.653,20
Estoques	1.149.149,21
Depósitos Judiciais	-8.600.000,00
Outros Ativos	0,00
Aumento (Redução) nos Passivos Circulantes	**58.045.050,59**
Fornecedores	58.340.148,29
Obrigações Trabalhistas e Sociais	174.545,49
Obrigações Tributárias	-96.343,15
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	0,00
Outros Passivos	-373.300,04
Dividendos/Lucros	0,00
Aumento de Capital	0,00
2 Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento:	**316.691.530,13**
Partes Relacionadas	3.388.972,24
Parcelamento Impostos e Contrib	-145.957,90
Empréstimos e Financiamentos	313.448.515,79
3 Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Investimento:	**12.806.104,53**
Recebimento na venda de imobilizado	0,00
Imobilizado	12.806.104,53
Intangível	0,00
Títulos de Capitalização	0,00
Consórcios	0,00
Participação em Outras Empresas	0,00
CAIXA E EQUIVALENTES GERADOS NO PERÍODO (1 + 2 + 3)	**-6.423.045,58**
(+) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INICIO DO PERIODO	48.247.287,61
(=) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERIODO	41.824.242,03

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

7. VISTORIAS – GRUPO TERRA FORTE

fls. 19809
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

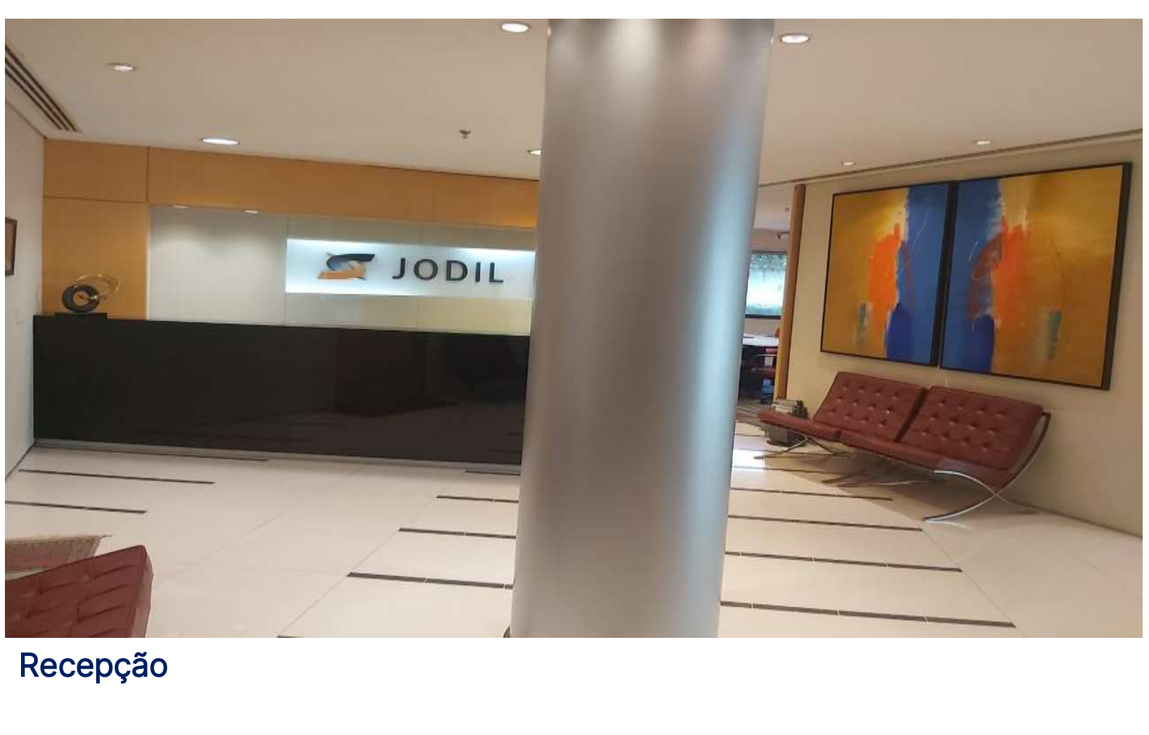
7. Vistoria – Fevereiro de 2021

Inicialmente, cumpre esclarecer que, em decorrência das recomendações do governo para isolamento social, visando evitar a disseminação da COVID-19, bem como às recomendações do CNJ (nº 63), as vistorias foram realizadas por meio de telefonema e as informações foram prestadas pelos responsáveis pelas atividades do Grupo Recuperando, além do envio de fotos e outros esclarecimentos.

UNIDADE: Jodil Agropecuária e Participações e Jodil Participações Ltda E João Faria Da Silva.
Endereço: Av. Dr. José Bonifácio Coutinho Nogueira, 150, 2º Andar, Campinas/SP.
Responsável pelas informações: Sandra Regina Buzelli
Data: 25/02/2021.

Trata-se de unidade administrativa, responsável pelo quadro de funcionários, área comercial e financeira das Fazendas, bem como assuntos que envolvem os investimentos do produtor rural João Faria e ações judiciais do Grupo.

De acordo com as informações prestadas no referido mês, não houveram admissões ou demissões, permanecendo o escritório com 8 (oito funcionários).



Recepção

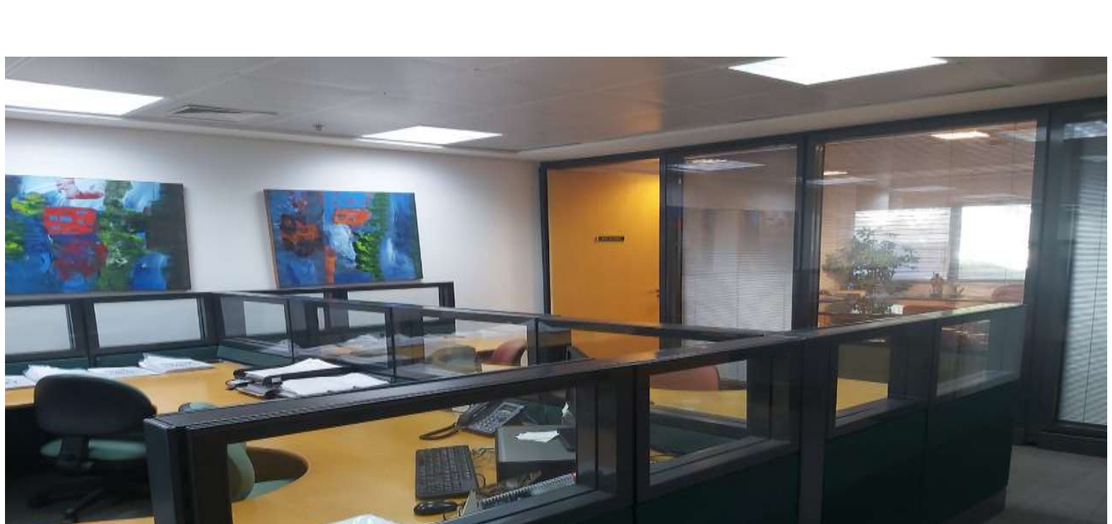
TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Segundo informações prestadas pela responsável, na cidade de Campinas o funcionamento das atividades estão ocorrendo com limite de 40% (quarenta por cento) da capacidade de atendimento. Com isso, as atividades do escritório ocorrem apenas 1 (uma) vez por semana, em razão das medidas para isolamento social, causadas pela pandemia de COVID-19.

No tocante ao processo de recuperação judicial, com a homologação do plano de recuperacional, a empresa está em constantes reuniões com prováveis investidores, para injeção de capital e aumento da comercialização do café (compra e venda).

Sala de reuniões



Secretaria / Administrativo

Secretaria / Administrativo

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE: Filial Poços de Caldas

Endereço: Rodovia Geraldo Martins Costa s/n, km 25 – Bortolan Sul – Poços de Caldas/MG - CEP 37718-000

Responsável pelas informações: Sandra Regina Buzelli

Data: 27/01/2021.

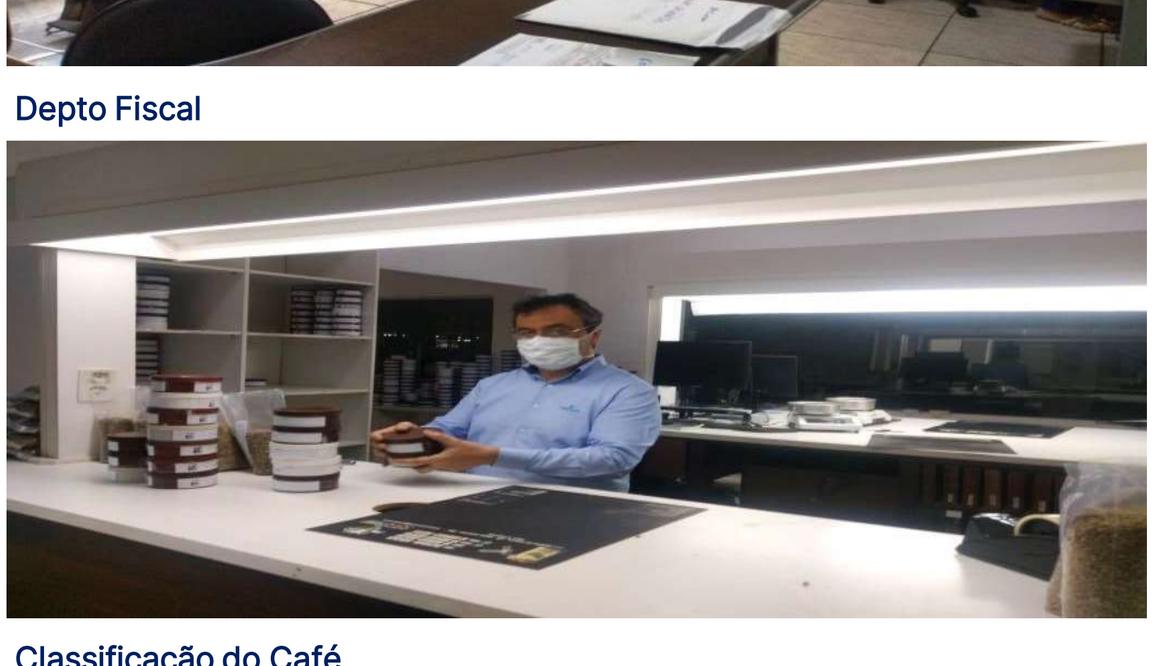
Trata-se de unidade industrial da Terra Forte, além do setor de faturamento e controle de estoque da própria filial.

Além disso, a unidade é responsável pela aquisição do café produzido pelo produtor rural João Faria e produtores da região para posterior revenda.

De acordo com as informações prestadas, as atividades na unidade estão ocorrendo normalmente, seguindo todas as medidas para o combate do COVID-19. Ainda, informou que não ocorreram novas contratações ou demissões no mês de fevereiro.

Quanto a produção, informou que os meses de janeiro e fevereiro foram melhores comparado ao mesmo período do ano passado (2020), com alta na comercialização do café (compra e venda).

Depto Fiscal



Classificação do Café

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

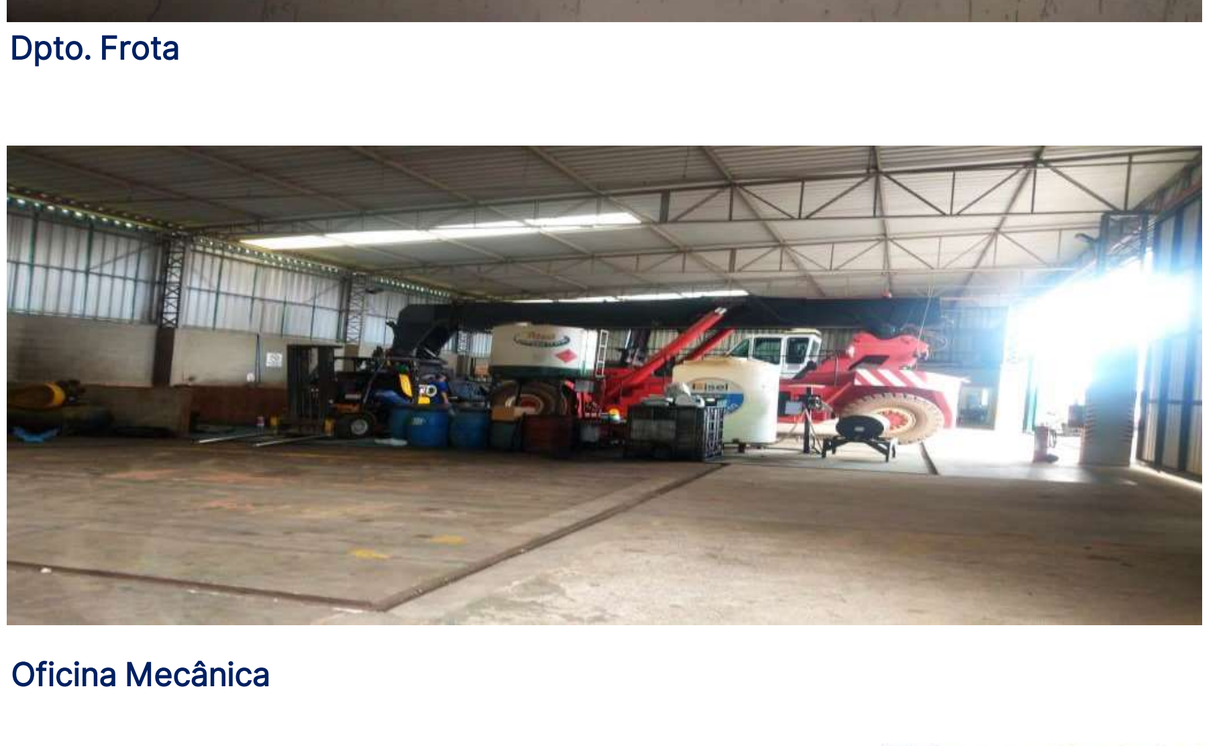
Quanto ao faturamento, informou que o inicio do ano de 2021 tem se mostrado superior ao mesmo período de 2020, devido ao aumento do preço de café e, consequentemente, o aumento da margem de lucro da empresa.

No tocante ao processo de recuperação judicial, com a homologação do plano de recuperacional, o Grupo está diariamente em contato com os possíveis investidores, para ampliação na produção e comercialização do café.

Por fim, esclareceu que o devido a homologação do plano, o Grupo teve uma valorização significativa dentro do mercado interno, retomando as negociações com antigos clientes para compra do café.

Pátio

Dpto. Frota



Oficina Mecânica

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE: Terra Forte Imp. E Exp. De Café

Endereço: Av. Adornando José Valim, 879 – São João da Boa Vista/SP

Responsável pelas informações: Sandra Regina Buzelli

Data: 27/01/2021.

Trata-se de unidade da Terra Forte responsável pela armazenagem de café, além do setor administrativo, comercial, fiscal, financeiro e controle de funcionários da empresa.

Além disso, a unidade é responsável pela aquisição do café produzido pelo produtor rural João Faria e produtores da região para posterior revenda.

De acordo com as informações prestadas, não ocorreram novas contratações ou demissões no período. As atividades estão sendo desenvolvidas normalmente, seguindo todas as medidas sanitárias para o combate da COVID-19. Ainda, informou que o período de contratação ocorre mais próximo da colheita do café, especialmente para trabalho nas fazendas.

Entrada principal

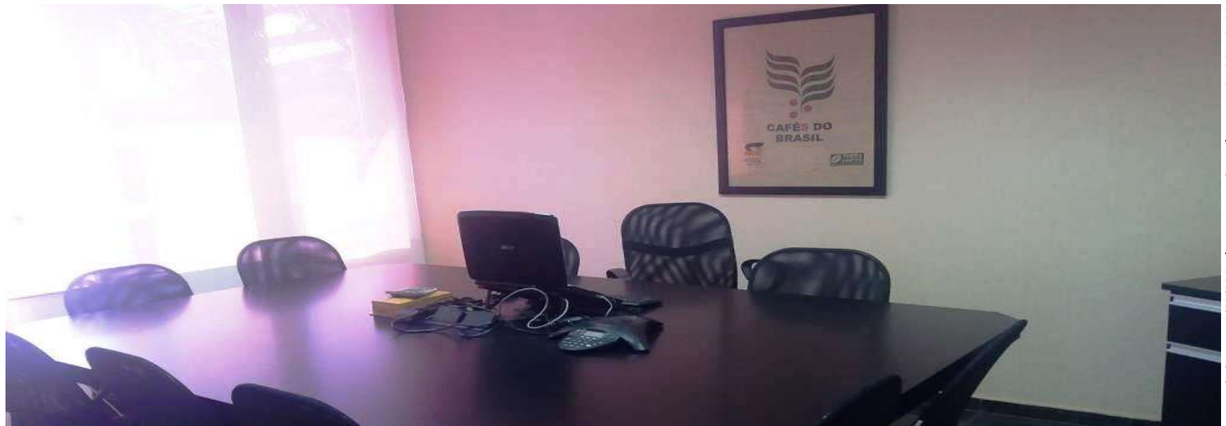
Sala Diretoria

TRUSTEE

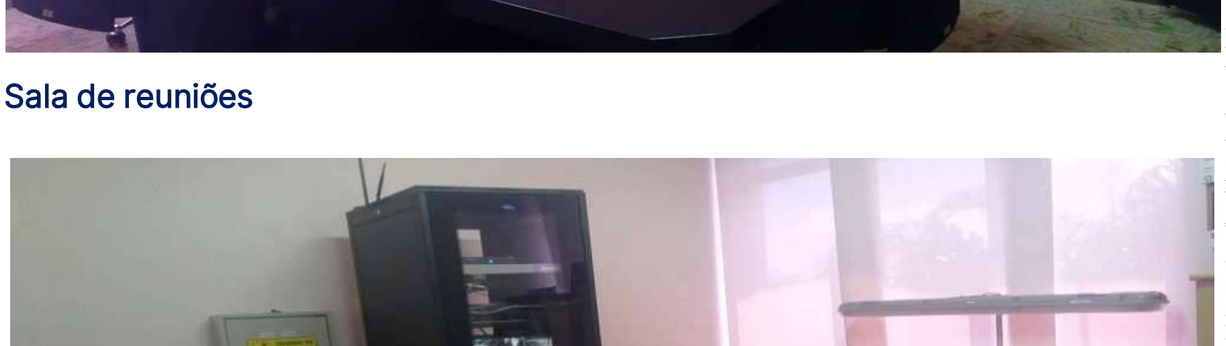
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Quanto à produção, informou que a comercialização do café (compra e venda) está melhor se comparado ao mesmo período do ano anterior, devido ao aumento do preço do café e, consequente, o aumento do faturamento do Grupo.

No tocante ao processo de recuperação judicial, relatou que com a aprovação do plano, o setor comercial da empresa teve melhora significativa, com o retorno dos principais clientes.



Sala de reuniões



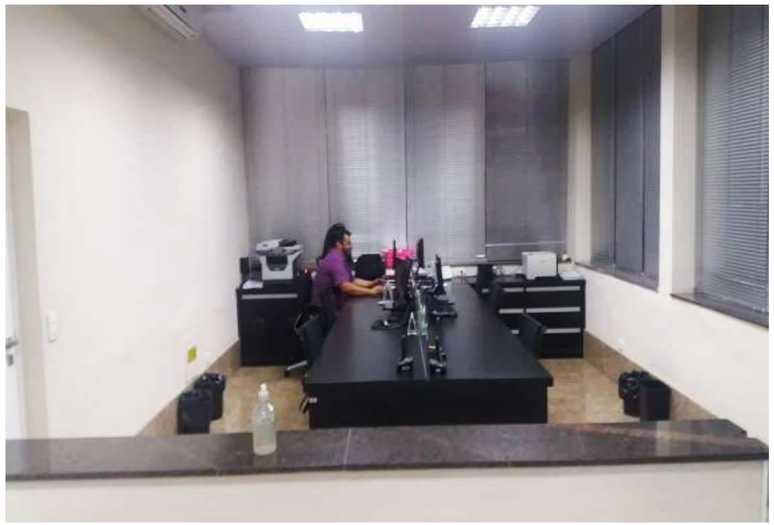
T.I

Sala de torra

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Classificação do Café



Exportação e Logística

Administrativo / Gerência / Jurídico / Financeiro

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

Preparo e Armazenagem de Café

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

Vistorias Fazendas – Grupo Terra Forte (27 de Janeiro de 2021)

De acordo com as informações prestadas pelo Sr. Leonardo de Castro Bonato, Eng. Agrônomo, responsável por todas as fazendas agrícolas do grupo Terra Forte (Fazenda Campo Verde; Fazenda São Sebastião; Fazenda São José; Fazenda Samambaia e Fazenda Igurê), no mês de janeiro de 2021 não ocorreram novas admissões e/ou demissões de funcionários.

Ainda, relatou que as atividades estão ocorrendo normalmente, com o término da granação do café, que consiste na formação do grão e posterior maturação. Esta ultima fase compreende a mudança da coloração verde da casca, para vermelho-cereja ou amarelo (fruto maduro).

Relatou que 90% (noventa por cento) das lavouras já começaram a madurar e que há possibilidade de quebra em 15% (quinze por cento) a 20% (vinte por cento) da safra.

No tocante ao faturamento, informou que no momento não há previsão, mas devido ao aumento do preço do café, poderá ser maior que a safra do ano de 2020.

Por fim, questionado sobre as expectativas do Grupo após a homologação do plano de recuperação judicial, relatou que até ainda estão em negociações com prováveis investidores.

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Campo Verde (Agrícola)

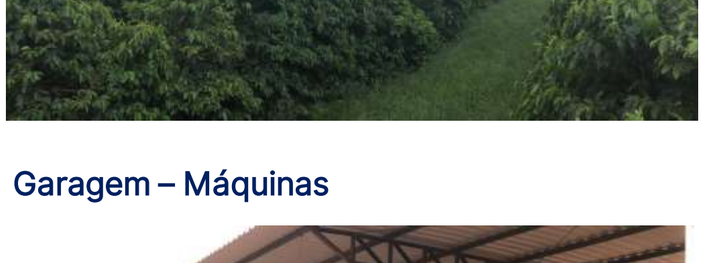
ENDEREÇO: Estrada Campo do Meio KM 10, S/N, Zona Rural, CEP 37.160-00

Plantação de café

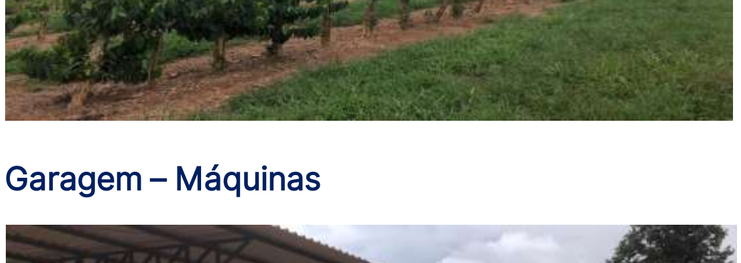
Plantação de café

Plantação de café

Garagem – Máquinas



Garagem – Máquinas



Pátio – Maquinas

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda São Sebastião

ENDEREÇO: Estrada Três Pontas/Córrego do Ouro - S/N, Zona Rural, CEP 37.160-00

Funcionário manuseando trator para tratamento do solo

Funcionário manuseando trator para tratamento do solo

Plantação de café

Funcionário manuseando trator para tratamento do solo

Funcionário manuseando trator para tratamento do solo

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda São José do Indaiá

ENDEREÇO: Estrada Campo do Meio via Usina Adrianópolis - S/N, CEP 37.165-00

Plantação de café

Garagem - Depósito

Plantação de café

Garagem

Pátio - Garagem

Preparo do café

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Samambaia

ENDEREÇO: Rodovia BR – 491, S/N, Residencial Teixeira, CEP 37.132-340, Alfenas/MG.

Funcionários trabalhando no tratamento do solo

Funcionários trabalhando na manutenção das máquinas

Funcionários trabalhando no tratamento do solo

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

UNIDADE AGRÍCOLA: Fazenda Igurê

ENDEREÇO: Rodovia Comte João Ribeiro de Barros – SP 294 – KM 412, S/N, Bairro Rural, CEP 17.400-000, Garça/SP.

Funcionários trabalhando no tratamento do solo

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

8. CONCLUSÃO

Em cumprimento ao art. 22, II, “a” e “c” da Lei n° 11.101/2005, depreende-se que no mês objeto de elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades e respectivas vistorias, bem como com base na documentação apresentada, não se constatou qualquer fato que desabone as atividades das Recuperandas.

Sendo essas as informações que entendíamos pertinentes, a Administradora Judicial permanece à disposição desse D. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo, 09 de março de 2021.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA
Administradora judicial
Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Mariane Fernandes
OAB/SP nº 408.380

Raul Cezar S. Tigre
OAB/SP nº. 358.974

Ricardo de Moraes Cabezón
OAB/SP nº. 183.218

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

Leilton P. Brito Rossi
CRC SP – 307315/O-3
CNPC – 5169

TRUSTEE

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.

TRUSTEE

administradores judiciais

contato@trusteeaj.com.br

(11) 94582-5400

www.trusteeaj.com.br

@trustee.aj

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/03/2021 às 17:54 , sob o número WCAS21701229382
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1001471-18.2019.8.26.0568 e código 9E9D0F1.