

TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA DO ESTADO DE SÃO PAULO.**

Recuperação Judicial

Processo nº 1015038-31.2017.8.26.0037

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS
LTDA.**, representada por **PEDRO MÉVIO OLIVA SALES COUTINHO**,
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN
COMERCIAL LTDA. EPP e OUTRA**, vem, respeitosamente, perante Vossa
Excelência, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei no
11.101/2005, requerer a juntada do incluso **RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES**, referente ao período de março a setembro de 2019.

Sendo o que havia a manifestar, a Administradora
Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais
interessados.

São Paulo, 12 de novembro de 2019.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.

Administradora Judicial

Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho

OAB/SP nº 328.491

Mariane Fernandes

OAB/SP nº 408.380

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



TRUSTEE

Recuperanda: Hot Sign e FJ Abranches.
Local: Av. Itápolis, nº 2.382, Bairro Quitandinha, Araraquara/SP.
Data: 13/09/2019.
Vistoriador: Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho.

DESCRIÇÃO

1. Trata-se de termo de vistoria realizado com o objetivo de fiscalizar as atividades da Recuperanda, bem como o *status* de seu estabelecimento empresarial, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005.

2. Ao realizar a visita, esta Administradora Judicial verificou que os funcionários estavam exercendo normalmente suas atividades profissionais, inexistindo qualquer fato que desabone a atividade empresarial, aparentemente.

3. Observando a quantidade de produção e a movimentação dos funcionários, a Recuperanda aparenta ter uma demanda constante e estável de clientes, realizando suas atividades laborais durante todo o horário de funcionamento.

4. A seguir, algumas fotografias feitas pelo representante da Administradora Judicial no momento da vistoria:



Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



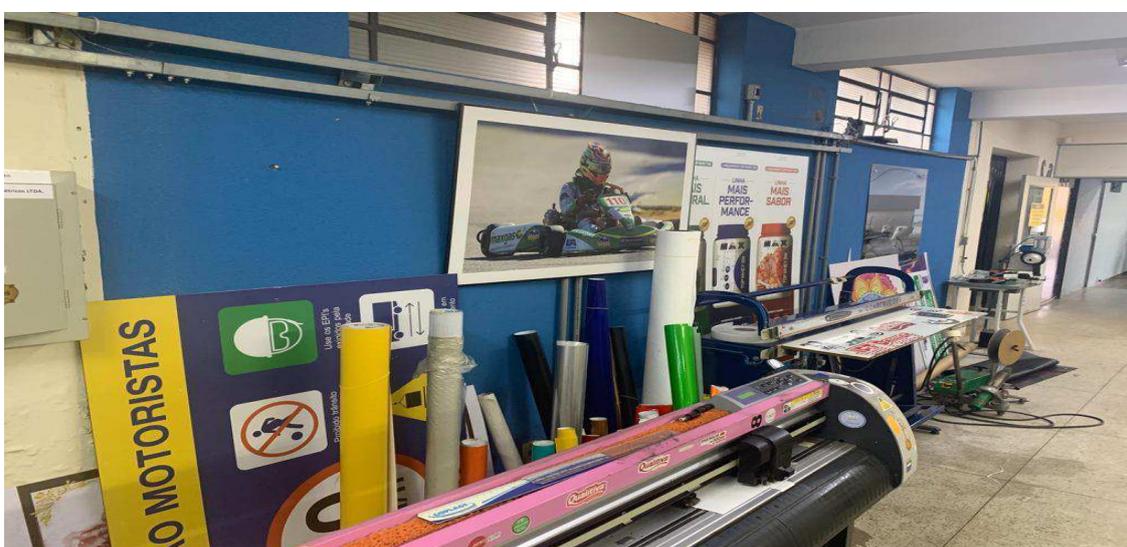
TRUSTEE



Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
 Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



TRUSTEE



Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
 Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



TRUSTEE



Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
 Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



TRUSTEE



Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001
Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400
contato@trusteeaj.com.br - www.trusteeaj.com.br



TRUSTEE

5. Sendo o que havia a relatar, a Administradora Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo, 12 de novembro de 2019.

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.

Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho

OAB/SP nº 328.491

Mariane Fernandes

OAB/SP 408.380



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL HOT SIGN COMERCIAL LTDA EPP E
OUTRA**

AUTOS nº. 1015038-31.2017.8.26.0037

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Referente aos períodos acumulados de março a setembro de 2.019

ADMINISTRADORA JUDICIAL: TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA

TRUSTEE

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA SEGUNDA VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO.

Autos: **1015038-31.2017.8.26.0037**

Requerente: **Hot Sign Comercial LTDA EPP e outra**

Relatório Mensal de Atividades Mensal - RMA de Março a Setembro de 2.019

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA, (“Administradora” ou “Trustee”) administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN COMERCIAL LTDA EPP e outra**, (“recuperanda”) com escritório nesta cidade na Avenida Iraí 393, conj. 32/33, Moema, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, inciso II, “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências, apresentar Relatório Mensal de Atividades acumulado (“RMA”), referente aos meses de **março a setembro de 2.019**.

Cumpre observar que a recuperanda é a responsável pelo fornecimento de informações acerca das suas atividades contempladas neste RMA, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

O referido relatório foi constituído com base nas documentações e esclarecimentos fornecidos pela recuperanda e seus representantes, as quais não foram em qualquer hipótese objeto de auditoria, fiscalização ou eventual verificação, que nos possibilitassem emitir parecer sobre sua veracidade e conformidade.



TRUSTEE

Sumário

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)	0
1. INTRODUÇÃO	3
1.1. Relatório Mensal de atividades de março a setembro de 2.019.....	3
2. SITUAÇÃO OPERACIONAL	3
2.1 Hot Sign Comercial Ltda. EPP.....	3
2.2 Custo dos Produtos Vendidos	4
2.3 Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido	6
2.4 Fluxo de Caixa de dezembro de 2.018 a junho de 2.019	7
2.5 Quadro Consolidado de Colaboradores em Janeiro a Junho de 2019.....	9
3 ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	9
3.1 Balanço Patrimonial Hot Sign	10
3.1.1 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade	11
3.1.2 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade	11
3.2 Demonstração do Resultado Sintético Hot Sign	12
4 SITUAÇÃO OPERACIONAL F J Abranches	13
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS	18



TRUSTEE

1. INTRODUÇÃO

1.1. Relatório Mensal de atividades de março a setembro de 2019

Este Relatório Mensal de Atividades foi baseado nas informações fornecidas pelos seus representantes legais e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte deste relatório. Tais informações, tanto qualitativa quanto quantitativa, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (“IBRACON”). Portanto, não há como garantir ou afirmar a correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório não tem caráter de parecer ou opinião.

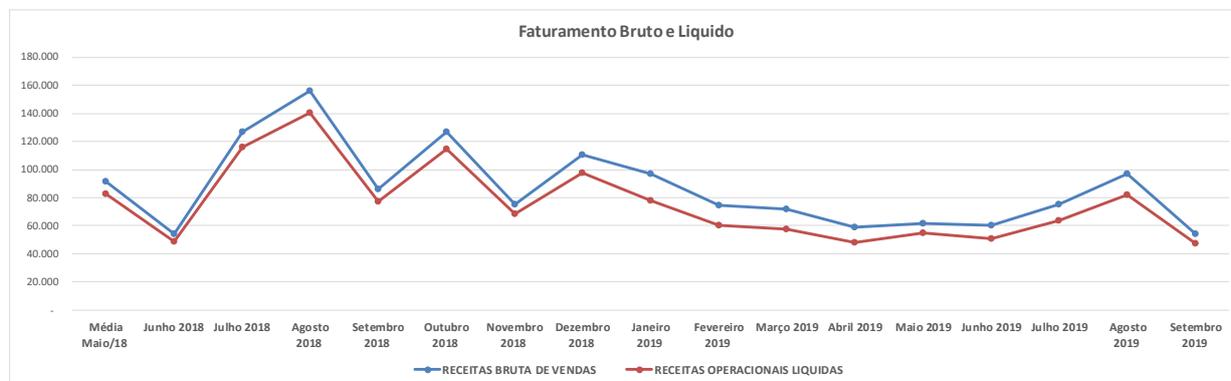
2. SITUAÇÃO OPERACIONAL

2.1 Hot Sign Comercial Ltda. EPP

Com base nos balancetes, podemos observar o funcionamento operacional da recuperanda. A receita bruta acumulada em setembro de 2019 é de R\$ 651.826 das quais R\$ 111.532 mil referem-se basicamente a impostos incidentes sobre vendas (a receita líquida foi de R\$541.401). Os meses em análise neste relatório (março a setembro) tem como média de receita bruta o montante de R\$ 72.425, valor este, menor que de fevereiro de 2019 (último relatório) que obteve R\$ 85.996, visto que o mês de fevereiro (último relatório) apresentou números inferiores, com receita bruta de R\$ 171.992 e receita líquida de 138.094.



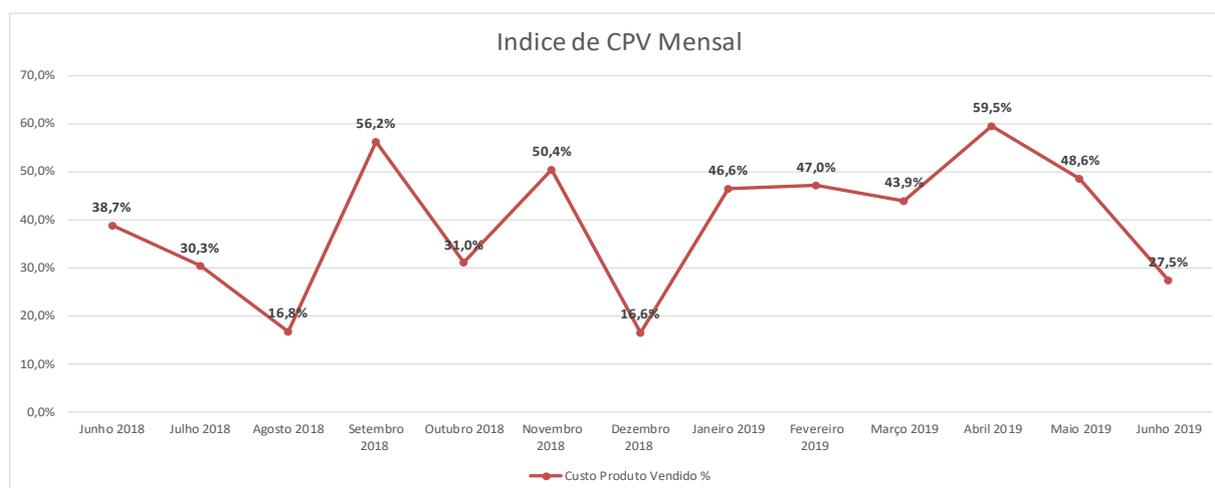
A seguir, gráfico de Receita média dos meses de junho de 2.018 a setembro de 2.019:



2.2 Custo dos Produtos Vendidos

O custo do produto vendido (“CPV”) representou índice de 45,9%, 48,6%, 48,6% e 45,5% sobre as receitas operacionais líquidas nos meses de março, abril, maio e junho de 2019, respectivamente.

A seguir demonstramos a evolução de junho de 2.018 a junho de 2.019 do custo de produtos vendidos (“CPV”), assim como os índices de CPV, quando comparados com o faturamento líquido do mesmo período:

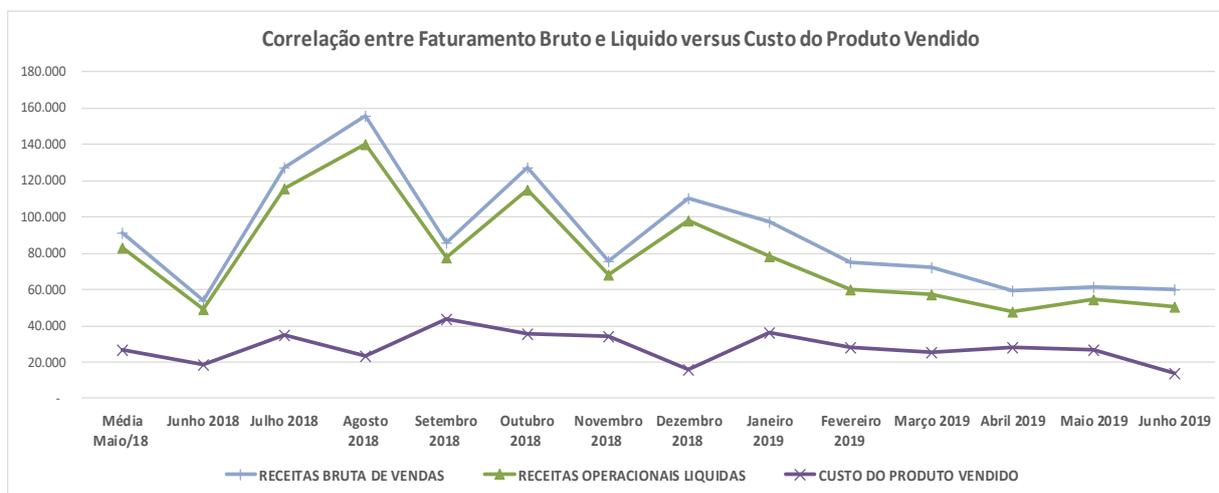


No gráfico abaixo a seguir, demonstramos o gráfico de correlação entre vendas e custos dos produtos vendidos de junho de 2.018 a junho de 2.019.





No Gráfico a seguir, procuramos demonstrar se há correlação entre as receitas e os Custos de Produtos Vendidos (“CPV”), e não há como haver correlação reportados pelas Recuperandas, motivo pelo qual há que se observar certa volatilidade dos índices de custo produtos vendidos.

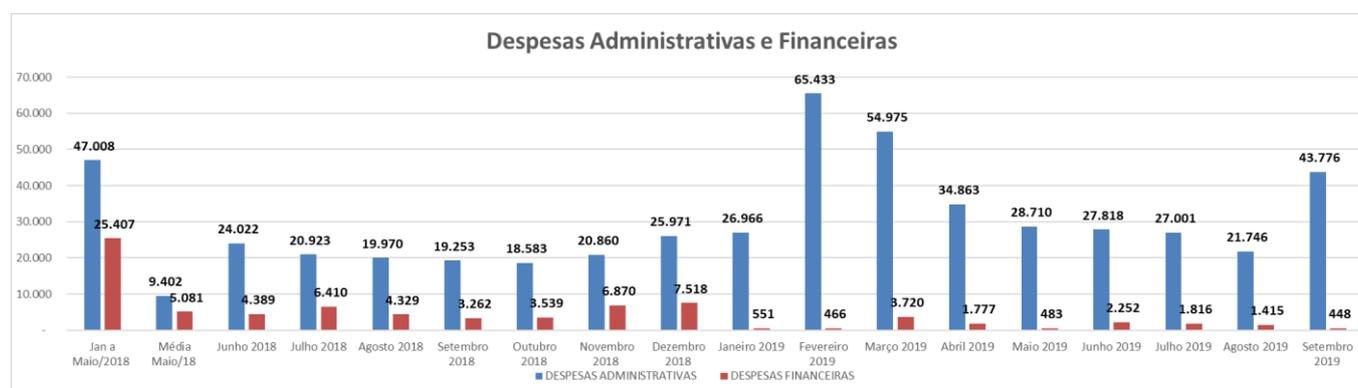


2.3 Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido

Nesta abertura há como observar que as despesas operacionais têm significativa representatividade sob o total das despesas operacionais indiretas, administrativas e financeiras.

A despesa administrativa dos meses de março, abril, maio e junho de 2.019 demonstram um aumento significativo quando comparado ao último relatório de atividade, sendo R\$ 147.374, R\$ 182.238, R\$ 210.947 e R\$ 238.765 para as despesas administrativas e também um aumento considerável de R\$ 4.737, R\$ 6.514, R\$ 6.997 e R\$ 9.249 para as despesas financeiras, respectivamente, aumento nas despesas administrativas de R\$ 146.366 em comparação de junho com fevereiro (último relatório), e um aumento para as despesas financeiras de R\$ 8.232, em comparação de junho com fevereiro.

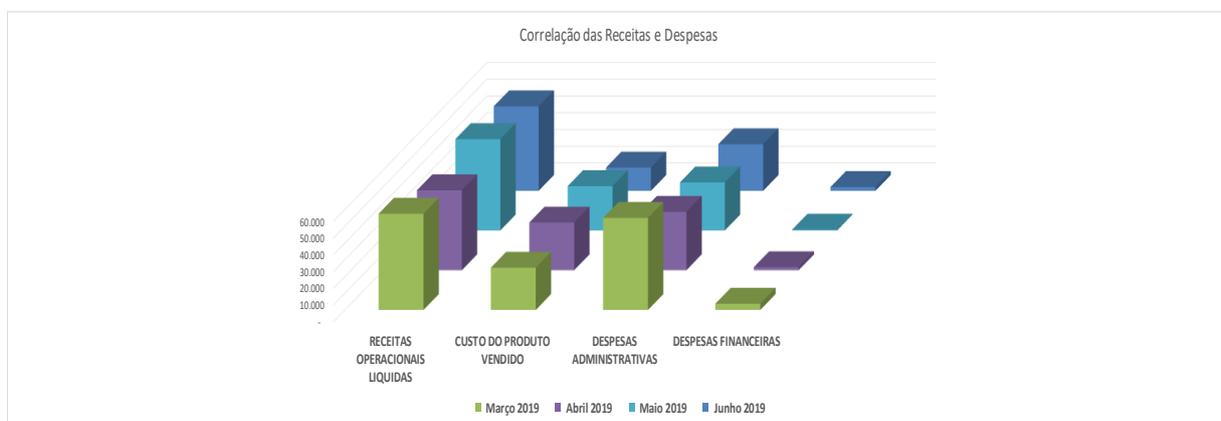
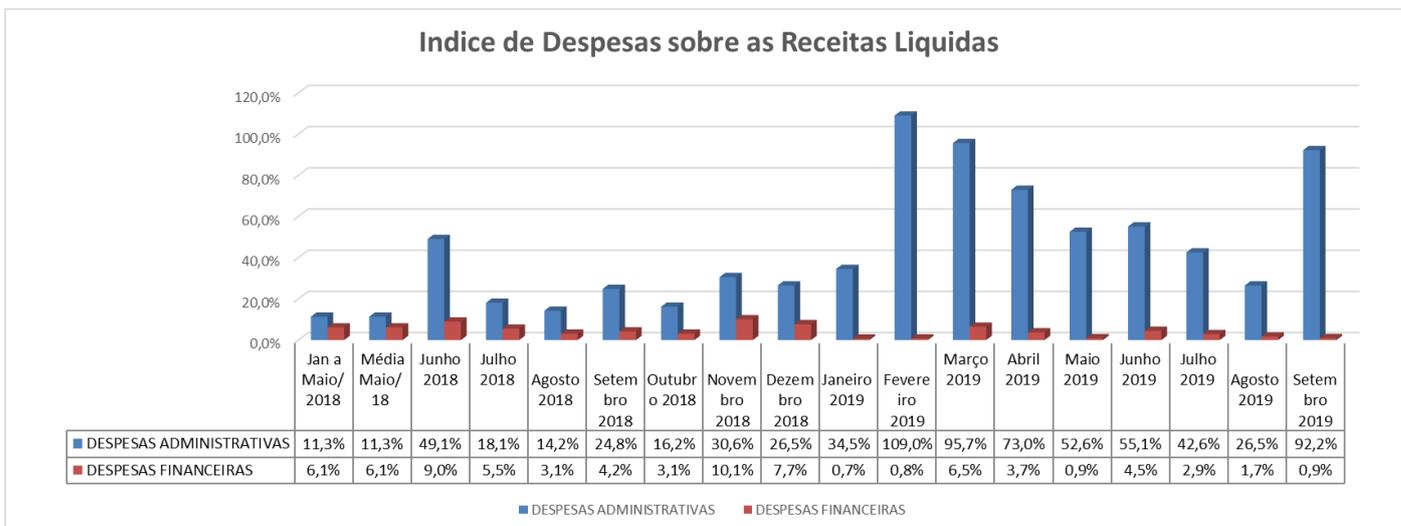
A seguir gráficos que ilustram as despesas mensais de junho de 2.018 a setembro de 2.019.



Abaixo vejam que o índice de despesas administrativas e financeiras sobre as receitas líquidas. As despesas administrativas em junho de 2.019 obtiveram uma redução em 53,9% em relação a fevereiro (último relatório), porém voltando aumentar em setembro de 2.019, fazendo que o índice despesas sobre a receita líquida fosse 3 maior pico de 2.019. Quanto as financeiras obtiveram um aumento de 3,7% em relação ao período do relatório anterior, sendo que em Setembro teve menor despesa do período de nove meses de 2.019.



TRUSTEE



2.4 Fluxo de Caixa de dezembro de 2018 a junho de 2019

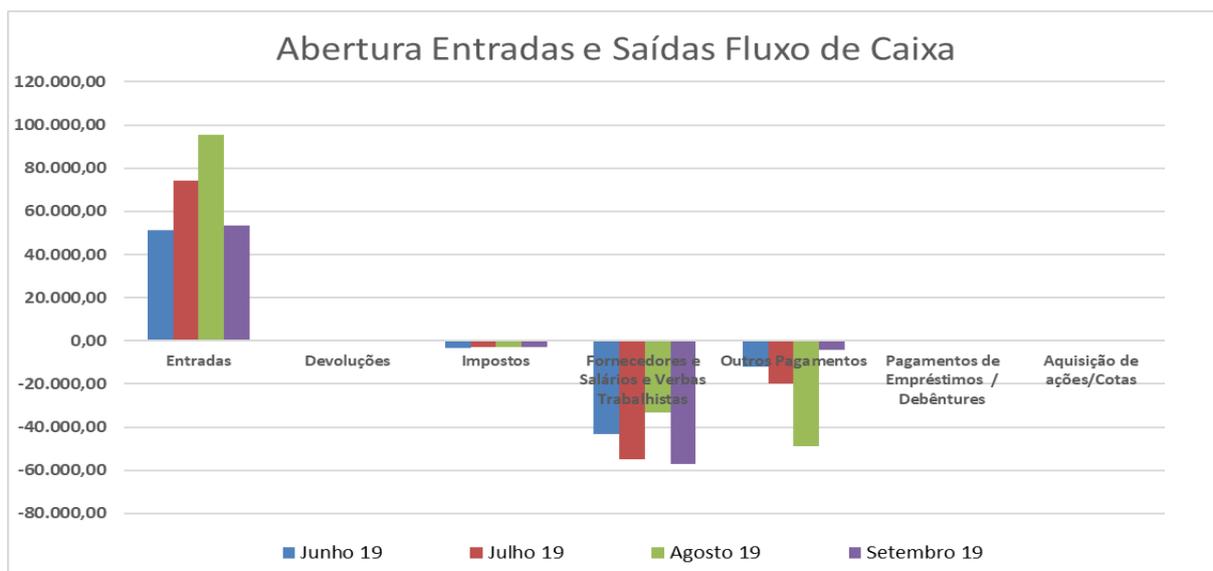
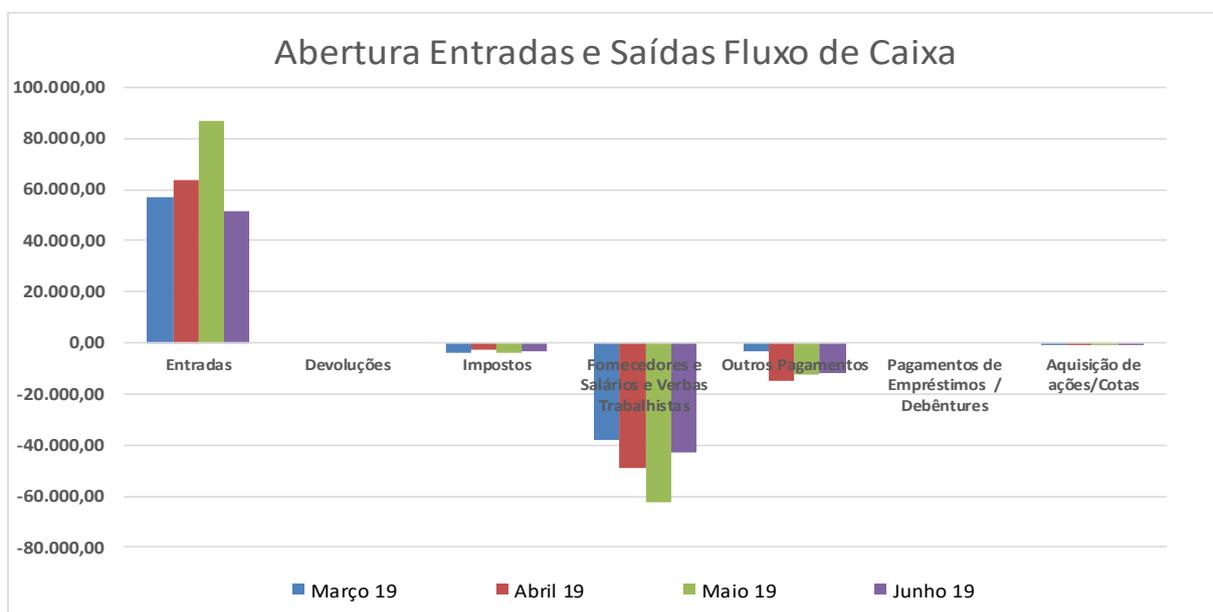
No mês de março de 2019, a Recuperanda gerou caixa negativo ao longo de 2019 de (-) R\$ 16.409, com volatilidade ao longo do, ou seja, o total de ingresso de recursos foi inferior ao uso dos recursos em suas operações, como demonstrado no quadro e gráfico de fluxo de caixa abaixo:



TRUSTEE

	Dezembro 18	Janeiro 19	Fevereiro 19	Março 19	Abril 19	Mai 19	Junho 19	Julho 19	Agosto 19	Setembro 19
Início período anterior	20.257,78	41.537,35	40.701,69	17.892,43	30.245,17	28.107,21	35.724,93	29.057,03	25.842,63	35.825,59
Entradas	70.014,63	53.729,88	0,00	57.260,02	63.997,37	86.814,96	51.419,24	74.175,54	95.523,00	53.470,80
Saídas	-48.735,06	-54.565,54	-22.809,26	-44.907,28	-66.135,33	-79.197,24	-58.087,14	-77.389,94	-85.540,04	-64.168,45
Caixa Gerado	21.279,57	-835,66	-22.809,26	12.352,74	-2.137,96	7.617,72	-6.667,90	-3.214,40	9.982,96	-10.697,65
Saldo final	41.537,35	40.701,69	17.892,43	30.245,17	28.107,21	35.724,93	29.057,03	25.842,63	35.825,59	25.127,94

Nesse passo, de acordo com a análise do fluxo de caixa, apontamos abertura do resumo das entradas e saídas de dezembro de 2.018 a setembro de 2.019, respectivamente (vale ressaltar que não foram demonstradas entradas no mês de fevereiro), conforme gráficos a seguir colacionados:



2.5 Quadro Consolidado de Colaboradores em Janeiro a Junho de 2019

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME		
NOME	FUNÇÃO	DATA ADMISSÃO
LUIS FERNANDO BARBOSA	AUXILIAR DE PRODUÇÃO	02/01/2013
MATEUS FIORIO COSTA	AUXILIAR DE ESCRITÓRIO	02/05/2017
MICHEL FERREIRA DA SILVA	ENCARREGADO DE PRODUÇÃO	01/04/2015
TOTAL FUNCIONÁRIOS ATIVOS:		3

3 ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pela empresa, sem qualquer juízo de auditoria, fiscalização ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

3.1 Balanço Patrimonial Hot Sign

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME
BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Dezembro 2018	Março 2019	Junho 2019	Setembro 2019	%	PASSIVO	Dezembro 2018	Março 2019	Junho 2019	Setembro 2019	%
ATIVO CIRCULANTE	904.616	988.469	934.817	975.765	100%	PASSIVO CIRCULANTE	1.567.792	1.704.254	1.669.422	1.682.323	100%
DISPONIBILIDADES	42.088	5.034	8.881	4.655	0%	FORNECEDORES	84.796	144.327	102.664	84.342	5%
CAIXA	42.088	5.034	8.881	4.655	0%	FORNECEDORES NACIONAIS	84.796	144.327	102.664	84.342	5%
CAIXA	42.088	5.034	8.881	4.655	0%	FORNECEDORES DIVERSOS NACIONAIS	84.796	144.327	102.664	84.342	5%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.723	5.783	765	8.886	1%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	1.202.653	1.202.653	1.202.653	1.202.653	71%
BANCO SICREDI	1.723	5.783	765	8.886	1%	BANCO DO BRASIL S/A	136.529	136.529	136.529	136.529	8%
ESTOQUE	13.660	13.660	13.660	13.660	1%	BANCO BRADESCO S/A	10.875	10.875	10.875	10.875	1%
OUTROS CRÉDITOS	846.436	961.981	911.512	948.565	97%	BANCO SANTANDER S/A	399.952	399.952	399.952	399.952	24%
F J ABRANCHES QUINTAO EPP	551.217	575.785	590.477	655.799	67%	CAPITAL DE GIRO BRADESCO	465.777	465.777	465.777	465.777	28%
FREDERICO JOSE ABRANCHES QUINTAO	19.750	19.750	20.275	20.275	2%	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	189.520	189.520	189.520	189.520	11%
A C COSTA COMUNICAÇÃO VISUAL ME	275.468	365.915	300.229	271.960	28%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	23.198	2.509	3.631	3.440	0%
JC BEZERRA JUNIOR ME	-	530	530	530	0%	FOLHA DE PAGAMENTO DE DIRIGENTES	-	-	-	-	0%
ADIANTAMENTO DE FORNECEDORES	710	1.643	-	-	0%	13º SALARIO Á PAGAR	-	-	-	-	0%
ADIANTAMENTO DE FORNECEDORES	710	1.643	-	-	0%	PRO-LABORE A PAGAR	-	-	-	-	0%
ADIANTAMENTO DE FUNCIONARIOS	-	115	-	-	0%	SALARIOS A PAGAR	4.875	2.509	3.631	3.440	0%
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	-	255	-	-	0%	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	18.322	26.115	34.440	33.695	2%
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	-	-	-	-	0%	INSS A RECOLHER	7.545	13.633	20.735	28.385	2%
ICMS A COMPENSAR	-	-	-	-	0%	FGTS A RECOLHER	9.209	10.913	11.990	4.207	0%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	-	-	-	-	0%	CONTRIBUIÇÃO ASSISTENCIAL A RECOLHER	467	467	612	-	0%
ENCARGOS S/ PARCELAMENTO SIMPLES	-	-	-	-	0%	MENSALIDADE SINDICAL	1.102	1.102	1.102	1.102	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	8.255	7.849	7.559	7.454	0	OUTROS DÉBITOS	-	25.000	-	-	0%
INVESTIMENTOS	1.250	1.400	1.550	1.700	0%	A C COSTA - COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA ME	-	25.000	-	-	0%
AÇÕES	1.250	1.400	1.550	1.700	0%	PROVISÕES	-	6.652	12.517	20.561	1%
IMOBILIZADO	132.827	132.827	132.827	132.827	14%	IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	-	3.654	7.111	11.900	1%
BENS E DIREITOS EM USO	132.827	132.827	132.827	132.827	14%	CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	-	2.998	5.406	8.661	1%
AP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE	998	998	998	998	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	257.145	296.998	313.517	337.632	20%
APARELHO CELULAR	3.223	3.223	3.223	3.223	0%	IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	257.145	296.998	313.517	337.632	20%
AR CONDICIONADO BRASTEMP	350	350	350	350	0%	IRF A RECOLHER	1.356	1.427	1.340	1.448	0%
ARREDONDADOR CANTO CORNEROUNDER 1/2	525	525	525	525	0%	ICMS A RECOLHER	5.289	37.221	54.074	76.981	5%
CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL	5.480	5.480	5.480	5.480	1%	IMPOSTO ÚNICO SIMPLES - A RECOLHER	115.472	115.472	115.472	115.472	7%
COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML	2.135	2.135	2.135	2.135	0%	IMPOSTOS S/ GANHO DE CAPITAL A RECOLHER	150	150	150	150	0%
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	25.318	25.318	25.318	25.318	3%	PARCELAMENTO ESPECIAL SIMPLES NACIONAL	132.855	128.354	123.794	119.168	7%
CONDICIONADOR DE AR	2.178	2.178	2.178	2.178	0%	PARCELAMENTO INSS	2.023	364	-	-	0%
GERADOR MICRO-CHAMA	2.170	2.170	2.170	2.170	0%	COFINS A RECOLHER	-	7.168	11.012	15.719	1%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	78.545	78.545	78.545	78.545	8%	ICMS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA A RECOLHER	-	5.289	5.289	5.289	0%
MARCAS E PATENTES	845	845	845	845	0%	PIS A RECOLHER	-	1.553	2.386	3.406	0%
MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI	3.480	3.480	3.480	3.480	0%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(539.451)	(707.936)	(727.047)	(699.104)	-42%
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	623	623	623	623	0%	CAPITAL					
VEÍCULOS	5.250	5.250	5.250	5.250	1%	CAPITAL SOCIAL	30.000	30.000	30.000	30.000	2%
VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V	1.708	1.708	1.708	1.708	0%	CAPITAL SOCIAL NACIONAL	30.000	30.000	30.000	30.000	2%
							30.000	30.000	30.000	30.000	2%
(+) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(125.822)	(126.379)	(126.818)	(127.073)	-13%	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	-41%
(-)CONDICIONADOR DE AR	(1.180)	(1.234)	(1.289)	(1.343)	0%	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	-41%
(-)MÓVEIS E UTENSÍLIOS	(623)	(623)	(623)	(623)	0%	PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.163.712)	(684.921)	(684.921)	(684.921)	-41%
(-)MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	(75.859)	(76.280)	(76.585)	(76.705)	-8%	RESULTADO DO EXERCÍCIO	594.261	(53.015)	(72.127)	(44.184)	-3%
(-)ARREDONDADOR CANTO CORNEROUNDER 1/2	(525)	(525)	(525)	(525)	0%	RESULTADO DO EXERCÍCIO	594.261	(53.015)	(72.127)	(44.184)	-3%
(-)AP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE	(998)	(998)	(998)	(998)	0%						
(-)AR CONDICIONADO BRASTEMP	(350)	(350)	(350)	(350)	0%						
(-)JAPARELHO CELULAR	(747)	(828)	(908)	(989)	0%						
(-)COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	(25.318)	(25.318)	(25.318)	(25.318)	-3%						
(-)VEÍCULOS	(5.250)	(5.250)	(5.250)	(5.250)	-1%						
(-)COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML	(2.135)	(2.135)	(2.135)	(2.135)	0%						
(-)GERADOR MICRO-CHAMA	(2.170)	(2.170)	(2.170)	(2.170)	0%						
(-)CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL	(5.480)	(5.480)	(5.480)	(5.480)	-1%						
(-)MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI	(3.480)	(3.480)	(3.480)	(3.480)	0%						
(-)VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V	(1.708)	(1.708)	(1.708)	(1.708)	0%						
COMPENSAÇÃO ATIVA	218.375	218.375	218.375	200.000	20%	COMPENSAÇÃO PASSIVA	218.375	218.375	218.375	200.000	13%
BENS RECEBIDOS EM COMODATO	200.000	200.000	200.000	200.000	20%	BENS RECEBIDOS EM COMODATO	200.000	200.000	200.000	200.000	12%
MERCAD./BENS-REMET.P/CONCERTO OU REPARO	18.375	18.375	18.375	18.375	0%	REMESSA-MERC/BENS P/CONCERTO OU REPAROS	18.375	18.375	18.375	-	1%
TOTAL DO ATIVO	912.871	996.318	942.375	983.219	100%	TOTAL DO PASSIVO	1.028.341	996.318	942.375	983.219	100%
Índices de Liquidez							115.470	-	-	-	
Geral	0,58	0,58	0,56	0,58							
Corrente	0,58	0,58	0,56	0,58							
Seca	0,57	0,57	0,55	0,57							
Imediata	0,03	0,00	0,01	0,00							

a) Liquidez Geral tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, de sua capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses;

b) Índice de Liquidez Corrente menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar suas obrigações a curto prazo, caso fosse preciso;

TRUSTEE

- c) Liquidez Seca, este indicador exclui do cálculo acima (Corrente) os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;
- d) Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, tornando de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa.

3.1.1 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como se pode observar independente da liquidez e natureza, a conta de “outros créditos” representa cerca de 98% do total do ativo circulante total da Recuperanda em setembro de 2.019.

3.1.2 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

O intuito desta seção é de observar, por ordem de maior representatividade, a composição sintética do passivo da Recuperanda, eis que no mês de junho de 2.019 a maior conta é de empréstimos e financiamentos bancários, representando 71%, do passivo total, sendo que a segunda conta com maior representatividade sobre o passivo total da empresa no mês em referência, é a de obrigações tributárias, representando cerca de 20%.

- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



3.2 Demonstração do Resultado Sintético Hot Sign

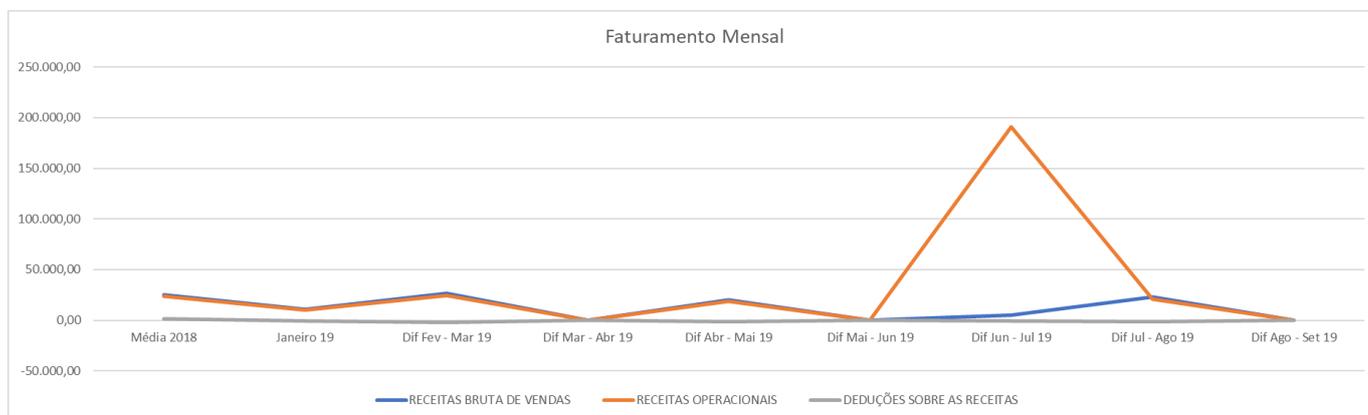
HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME

	Dezembro 2017	% s/Receita	Dezembro 2018	% s/Receita	Fevereiro 2019	% s/Receita	Março 2019	% s/Receita	Junho 2019	% s/Receita	Setembro 2019	% s/Receita
RECEITAS	2.322.170		1.078.283		138.312		195.550		348.393		541.401	
RECEITAS OPERACIONAIS LIQUIDAS	917.434		1.077.983		138.094		195.550		348.393		541.401	
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	1.005.708		1.194.053		171.992		243.991		424.895		651.826	
RECEITA COM VENDA NO PAÍS	845.441		1.051.191		155.516		223.827		347.357		490.724	
RECEITA COM SERVIÇOS	160.267		142.862		16.476		20.164		77.539		161.102	
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS	(88.274)		(116.070)		(33.898)		(48.776)		(77.594)		(111.902)	
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	(4.007)		(600)		-		-		(120)		(370)	
IMPOSTOS S/VENDAS E SERVIÇOS	(84.592)		(115.472)		(33.898)		(48.776)		(77.474)		(111.532)	
MERCADORIAS DEVOLVIDAS	325		-		-		-		-		-	
REVERSAO DE PROVISÕES	-		2		-		-		-		-	
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS	(4.007)	0%	(600)	0%	-	0%	-	0%	(120)	0%	(370)	0%
DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS	(4.007)	0%	(600)	0%	-	0%	-	0%	(120)	0%	(370)	0%
DEVOLUÇÕES DE VENDAS	(4.007)	0%	(600)	0%	-	0%	-	0%	(120)	0%	(370)	0%
CUSTOS E DESPESAS	(1.471.277)		(599.491)		(157.769)		(248.565)		(420.520)		(585.584)	
CUSTOS	(158.707)	-17,3%	(341.478)	-31,7%	(64.572)	-46,8%	(89.802)	-45,9%	(158.634)	-45,5%	(217.817)	-40,2%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(158.707)	0%	(265.140)	-25%	(64.572)	-47%	(89.802)	-46%	(158.634)	-46%	(217.817)	-40%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(158.707)	0%	(265.140)	-25%	(64.572)	-47%	(89.802)	-46%	(158.634)	-46%	(217.817)	-40%
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	0%	(76.338)	-7%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
DESPESAS	(1.312.569)	-143,1%	(258.313)	-24,0%	(93.416)	-67,6%	(152.111)	-77,8%	(248.014)	-71,2%	(344.215)	-63,6%
DESPESAS OPERACIONAIS	(373.775)	-40,7%	(196.590)	-18,2%	(92.399)	-66,9%	(147.374)	-75,4%	(238.765)	-68,5%	(331.288)	-61,2%
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	(938.795)	-102,3%	(61.723)	-5,7%	(1.017)	-0,7%	(4.737)	-2,4%	(9.249)	-2,7%	(12.927)	-2,4%
-	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	26.700		-		-		(335)		(1.092)		(1.477)	
DESCONTOS OBTIDOS	26.700		-		-		(335)		(1.092)		(1.477)	
OUTRAS RECEITAS	1.404.736	140%	300	0%	218	0%	-	0%	-	0%	-	0%
OUTRAS RECEITAS	1.204.736	120%	300	0%	218	0%	-	0%	-	0%	-	0%
OUTRAS RECEITAS	1.204.736	120%	300	0%	218	0%	-	0%	-	0%	-	0%
PROVISÕES							(6.652)		(13.872)		(23.553)	
PROVISÃO P/IMPOSTO DE RENDA	-		-		-		(3.654)		(7.889)		(13.617)	
PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/LUCRO	-		-		-		(2.998)		(5.983)		(9.936)	
ALIENAÇÃO DE IMOBILIZADO	200.000		-		-		-		-		-	
ALIENAÇÃO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	200.000		-		-		-		-		-	
DESPESAS NÃO DEDUTIVEIS	-		-		-		-		-		-	
OUTRAS DESPESAS NÃO DEDUTIVEIS	-		-		-		-		-		-	
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860	104,8%	594.261	55,1%	(19.675)	-14,2%	(53.015)	-27,1%	(72.127)	-20,7%	(44.184)	-8,2%
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860		594.261		(19.675)		(53.015)		(72.127)		(44.184)	
RESULTADO LIQUÍDO DO EXERCÍCIO	961.860		594.261		(19.675)		(53.015)		(72.127)		(44.184)	



4 SITUAÇÃO OPERACIONAL F J Abranches

Administradora Judicial passará a incluir as informações contábeis da FJ Abranches em seus relatórios, a partir da análise da contabilidade de dezembro de 2.018. Assim, os relatórios estão refletidos a situação financeira e contábil de ambas as empresas. Receita Operacional ficou maior que a receita de vendas, uma vez que a rubrica de descontos obtidos ganhou grande representatividade a partir de junho de 2.019.



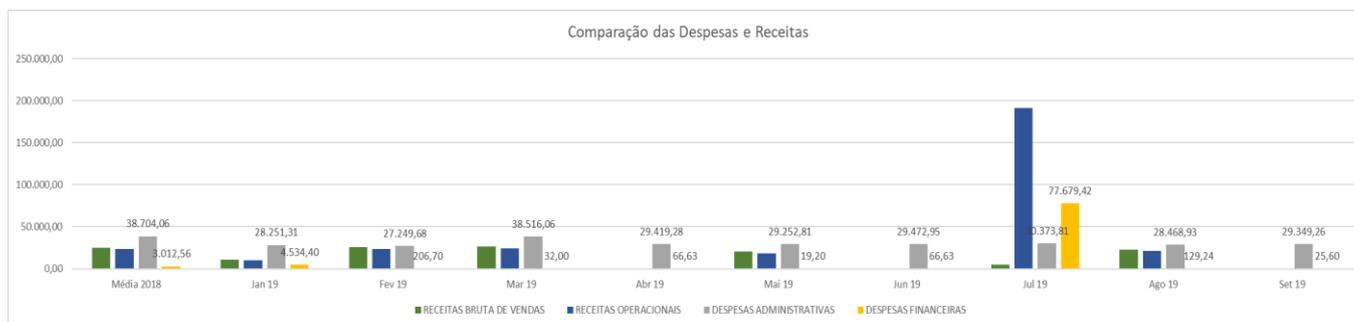
Em junho e setembro de 2.019, não há registro contábeis de reconhecimento de receitas de vendas e/ou operacionais.

4.1 Custo dos Produtos Vendidos e Abertura das Despesas Administrativas e Financeiras.

O Custo do Produto Vendido (“CPV”) de março de 2.019 representou (-) 9,8% e setembro de 2.019 foi de 7,6% sobre as receitas operacionais, números esses que se comparado com fevereiro (último relatório) que foi de 36,8% diminuíram satisfatoriamente. As despesas administrativas e financeiras continuam com uma alta representatividade sob resultado, e observamos também que tais despesas juntas são maiores que a própria receita bruta de vendas em todos os meses de 2019. Receitas operacionais representam R\$ 288.288, a despesas administrativas R\$ 270.354 e a Financeira R\$ 82.759, totalizando R\$ 353.113 no mês de setembro de 2.019.



TRUSTEE



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

4.2 Balanço Patrimonial F J Abranches.

Balanço Patrimonial F J Abranches Quintao EPP.

ATIVO	Dez 18	Mar 19	Jun 19	Set 19	PASSIVO	Dez 18	Mar 19	Jun 19	Set 19
ATIVO CIRCULANTE	19.565	56.062	25.859	11.265	PASSIVO CIRCULANTE	2.003.241	2.022.298	2.066.370	2.014.167
CAIXA	16.648	2.974	5.096	10.685	DEBITOS DE COMPRAS	49.214	46.033	49.755	40.870
CAIXA GERAL	16.648	2.974	5.096	10.685	ESCRITORIO BENE DE CONTABILIDADE SS LTDA	19.352	20.498	22.512	24.214
BANCOS - CONTAS CORRENTES	23	31	30	17	DALMAK EQUIPAMENTOS PARA EMBALAGENS LTDA	1.990	-	-	-
BANCO SICREDI	23	31	30	17	TRANSPORTE CAMPOS DE ARARAQUARA LTDA	-	-	-	-
CREDITOS DE VENDAS	-	52.000	20.000	-	VICK COMERCIO DE PLASTICOS E ISOLANTES L	906	-	-	-
DUPLICATAS A RECEBER	-	52.000	20.000	-	PROJETO ALUMINIO LTDA	1.431	-	1.350	2.044
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	2.332	494	170	-	JC BEZERRA JUNIOR ME	25.068	25.068	25.068	14.612
ADIANTAMENTO DE FERIAS	2.332	494	170	-	JEFCON BRASIL CORPORE LTDA ME	-	-	825	-
DEPOSITOS JUDICIAIS	563	563	563	563	FABIANA APARECIDA RODRIGUES SCHMIDT EIR	467	467	-	-
BLOQUEIO JUDICIAL	563	563	563	563	OBRIGACOES TRABALHISTAS	62.684	76.607	82.298	65.496
					PRO LABORE A PAGAR	-	-	-	-
ATIVO NAO CIRCULANTE	162.477	158.247	154.924	152.278	SALARIOS A PAGAR	13.049	13.060	13.790	14.817
INVESTIMENTOS	1.100	1.300	1.350	1.550	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	90.383	72.436	83.525	75.955
AÇÖES	1.100	1.300	1.350	1.550	INSS A RECOLHER	33.106	9.929	17.582	25.319
IMOBILIZADO	236.781	236.781	236.781	236.781	FGTS A RECOLHER	52.796	57.689	60.787	45.817
MOVEIS E UTENSILIOS	1.800	1.800	1.800	1.800	CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL A RECOLHER	3.928	4.266	4.604	4.266
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	203.281	203.281	203.281	203.281	MENSALIDADE SINDICAL	552	552	552	552
VEICULOS	31.700	31.700	31.700	31.700	OBRIGACOES TRIBUTARIAS	180.223	160.357	155.250	153.595
/-DEPRECIACOES ACUMULADAS	-	189.404	193.834	197.208	IRF A RECOLHER	28.651	30.991	31.215	32.207
/-D.A.S/MOVEIS E UTENSILIOS	-	1.800	1.800	1.800	IMPOSTO UNICO SIMPLES - A RECOLHER	26.455	5.206	6.915	9.091
/-D.A.S/MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	-	158.017	160.862	163.708	PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL	70.772	72.666	71.405	70.126
/-D.A.S/VEICULO	-	29.587	31.172	31.700	PARCELAMENTO INSS	54.345	51.494	45.715	42.172
COMPENSAÇÃO ATIVA	114.000	114.000	114.000	114.000	OUTROS DEBITOS	666.371	712.498	741.175	865.442
BENS RECEBIDOS EM COMODATO	114.000	114.000	114.000	114.000	EMPRESTIMOS	103.713	101.942	100.367	98.792
					LUIZ A P OLIVEIRA	-	-	-	33.000
					HOT SIGN COMERCIAL	551.217	575.785	590.477	655.799
					A C COSTA - COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	11.440	34.771	50.331	77.851
					INSTITUICOES FINANCEIRAS	64	64	64	64
					BANCO BRADESCO S/A	64	64	64	64
					EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCARIOS	954.303	954.303	954.303	812.745
					BANCO DO BRASIL S/A	141.558	141.558	141.558	-
					BRADESCO FINANCIAMENTO	449.832	449.832	449.832	449.832
					CAIXA ECONOMICA FEDERAL	176.927	176.927	176.927	176.927
					BANCO BRADESCO S/A	12.830	12.830	12.830	12.830
					BANCO SANTANDER S/A	173.156	173.156	173.156	173.156
					PASSIVO NAO CIRCULANTE		57.740	53.724	50.393
					PARCELAMENTO IMPOSTO		57.740	53.724	50.393
					PATRIMONIO LIQUIDO	- 1.821.199	- 1.865.729	- 1.939.311	- 1.901.017
					CAPITAL SOCIAL	3.000	3.000	3.000	3.000
					CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	3.000	3.000	3.000	3.000
					COMPENSAÇÃO PASSIVA	114.000	114.000	114.000	114.000
					BENS RECEBIDOS EM COMODATO	114.000	114.000	114.000	114.000
					/-PREJUIZOS ACUMULADOS	- 1.938.199	- 1.982.729	- 2.056.311	- 2.018.017
					/-PREJUIZOS ACUMULADOS	- 1.938.199	- 1.938.199	- 1.938.199	- 1.938.199
					RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	44.530	118.112	79.818
ATIVO	182.042	214.309	180.783	163.544	PASSIVO	182.042	214.309	180.783	163.544
									0

Índices de Liquidez	Jan a Dez/2018	Mar 19	Jun 19	Jun 19
Geral	0,091	0,106	0,087	0,081
Corrente	0,010	0,028	0,013	0,006
Seca	0,010	0,028	0,013	0,006
Imediata	0,008	0,001	0,002	0,005
Endividamento				
Nível de Alavancagem (Capital de terceiros)	-1,100	-1,084	-0,013	0,000
Curto Prazo	-0,909	-0,923	-0,939	-0,944
Composição do Endividamento	1,000	1,000	1,000	1,000
Imobilização do Patrimônio	-0,130	-0,127	-0,122	-0,125



TRUSTEE

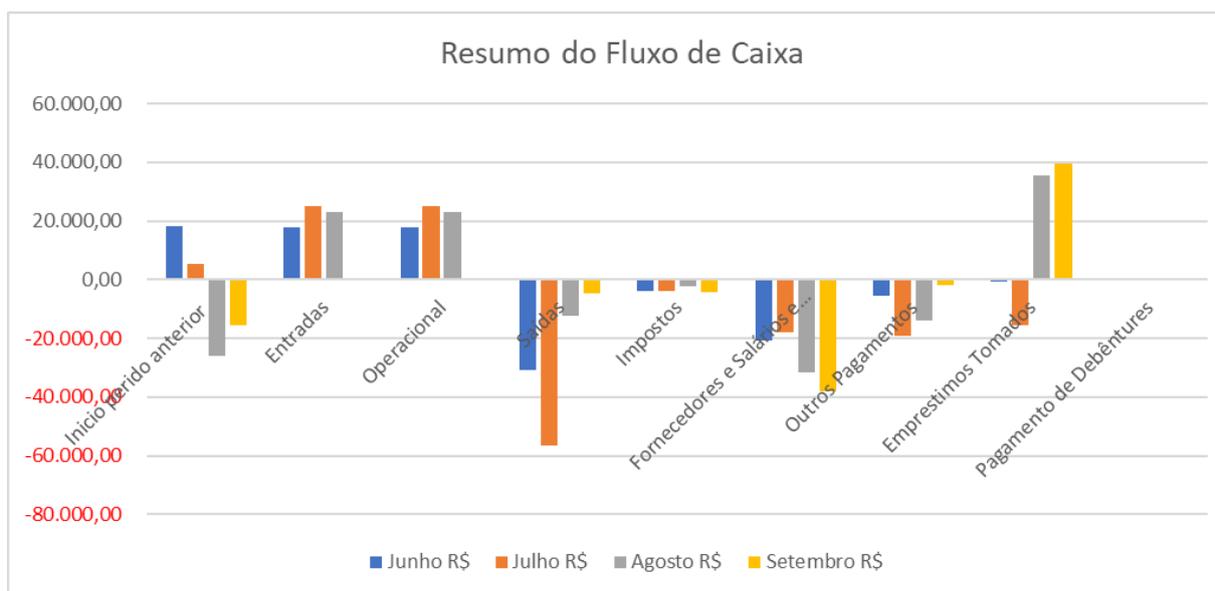
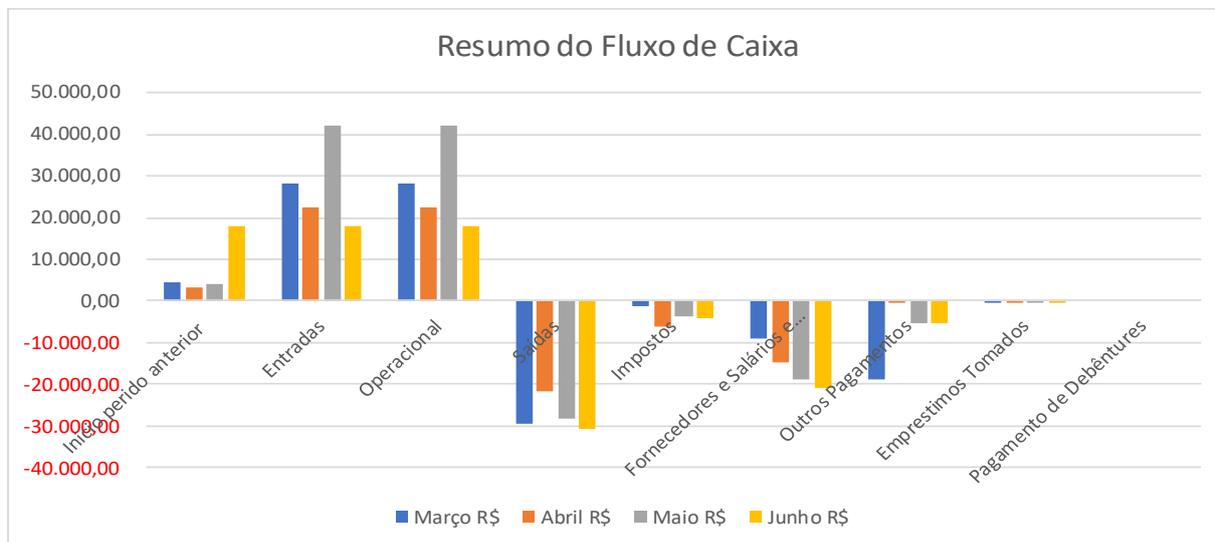
4.3 Demonstração do Resultado Sintético F J Abranches.

Demonstração de Resultado do Exercício

	Dez 18	Mar 19	Jun 19	Set 19
RECEITAS BRUTAS				
VENDAS DE MERCADORIA À VISTA	10.371,00	0,00	0,00	0,00
SERVIÇOS PRESTADOS	293.415,00	62.850,00	83.230,00	111.270,00
TOTAL	303.786,00	62.850,00	83.230,00	111.270,00
DEDUÇÕES				
SIMPLES NACIONAL	19.677,55	-5.205,68	-6.914,74	-9.090,50
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,58	0,58	0,58
REVERSÃO DE PROVISÕES	0,00	0,58	0,58	0,58
RECEITA LIQUIDA	284.108,45	57.644,90	76.315,84	102.180,08
CUSTOS				
MERCADORIA COMPRADAS À VISTA	69.727,94	-1.350,00	-5.217,07	-12.728,56
MERCADORIAS COMPRADAS À PRAZO	18.771,27	-2.034,60	-2.034,60	-2.034,60
FRETES SOBRE COMPRAS	1.638,77	0,00	-89,00	-229,00
ENERGIA ELÉTRICA	1.519,25	0,00	0,00	0,00
IMPOSTOS E TAXAS	442,28	0,00	0,00	0,00
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	2.425,80	0,00	0,00	0,00
TAXA DE ÁGUA	908,96	0,00	0,00	0,00
MULTAS POR INFRAÇÃO DE TRANSITO	572,67	0,00	0,00	0,00
ALUGUEL DE IMÓVEL	9.900,00	0,00	0,00	0,00
IPVA	1.329,06	0,00	0,00	0,00
MULTAS	1.265,11	0,00	0,00	0,00
DESPESAS COM INTERNET	549,35	0,00	0,00	0,00
CERTIFICADO DIGITAL	220,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	109.270,46	-3.384,60	-7.340,67	-14.992,16
LUCRO BRUTO	174.837,99	54.260,30	68.975,17	87.187,92
DESPESAS ADMINISTRATIVAS				
ALUGUEL DE IMÓVEL	1.100,00	-3.300,00	-3.300,00	-3.300,00
CONTRIBUIÇÃO AO FGTS	40.453,21	-4.892,64	-9.492,85	-14.174,55
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	8.663,72	0,00	0,00	0,00
DESPESAS DE DEPRECIAÇÃO	17.720,76	-4.430,19	-7.803,30	-10.648,47
DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	104,13	-21,00	-312,39	-312,39
FRETES E CARRETOS	101,12	0,00	0,00	0,00
HONORÁRIOS A PROFISSIONAIS	6.750,00	-1.125,00	-3.378,50	-5.073,00
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	306,60	-10,00	-10,00	-140,60
MULTAS	5.004,41	0,00	0,00	-848,49
REMUNERAÇÃO A EMPREGADOS	311.713,80	-61.158,73	-118.661,53	-177.182,83
RETIRADAS PRO LABORE	67.749,60	-17.518,35	-35.036,70	-52.555,05
ENERGIA ELÉTRICA		-373,43	-373,43	-373,43
SEGUROS	999,43	-483,69	-914,49	-1.500,29
SERVIÇOS PRESTADOS P/TERCEIROS PJ	1.955,90	0,00	-825,00	-825,00
TAXA DE ÁGUA	56,22	-163,01	-163,01	-163,01
TAXA DE TELEFONE	1.419,43	-541,01	-972,49	-2.331,58
PEDAGIO	159,74	0,00	0,00	0,00
EXAMES CLÍNICOS/ADMISSÃO/DEMISSÃO	20,00	0,00	0,00	0,00
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	14,50	0,00	0,00	0,00
DESPESAS DIVERSAS	156,20	0,00	-918,40	-925,40
TOTAL	464.448,77	-94.017,05	-182.162,09	-270.354,09
DESPESAS FINANCEIRAS				
DESCONTOS CONCEDIDOS	0,02	0,00	0,00	0,00
ENCARGOS S/ FINANCIAMENTO	0,00	0,00	0,00	-77.550,18
JUROS PAGOS	45,40	0,00	0,00	0,00
JUROS E DESPESAS BANCARIAS	2.048,77	-369,74	-522,20	-806,28
ENCARGOS DE PARCELAMENTO	34.056,56	-4.403,36	-4.403,36	-4.403,36
TOTAL	36.150,75	-4.773,10	-4.925,56	-82.759,82
RECEITAS FINANCEIRAS		0,00	0,00	186.108,04
DESCONTOS OBTIDOS	56,11	0,00	0,00	0,00
TOTAL	56,11	0,00	0,00	186.108,04
PREJUÍZO OPERACIONAL	325.705,42	-44.529,85	-118.112,48	-79.817,95
PREJUÍZO CONTÁBIL LIQUIDO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	325.705,42	-44.529,85	-118.112,48	-79.817,95
PREJUÍZO CONTÁBIL LIQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	325.705,42	-44.529,85	-118.112,48	-79.817,95
PREJUÍZO	325.705,42	-44.529,85	-118.112,48	-79.817,95
PREJUÍZO LIQUIDO DO PERÍODO	325.705,42	-44.529,85	-118.112,48	-79.817,95



4.4 Demonstração do Fluxo de Caixa da F J Abranches.



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



TRUSTEE

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Informamos, por fim, que mantemos disponível para acompanhamento pelos credores e/ou interessados, um descritivo sintético com os principais apontamentos do procedimento no site desta Administradora <http://trusteeaj.com.br/>. Dúvidas, solicitações e esclarecimentos a credores e interessados podem ser encaminhadas ao e-mail contato@trusteeaj.com.br.

É o Relatório.

Cordialmente,

São Paulo, 09 de agosto de 2019

TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA
Administradora Judicial

Pedro M. O. S. Coutinho
OAB/SP nº. 328.491

Omar Santana S. Júnior
CRC/SP 198561/0-9

