

# TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA DO ESTADO DE SÃO PAULO,**

## **Recuperação Judicial**

**Processo nº 1015038-31.2017.8.26.0037**

### **TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS**

**LTDA.**, representada por **PEDRO MÉVIO OLIVA SALES COUTINHO**, Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN COMERCIAL LTDA. EPP e OUTRA**, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada do incluso Relatório Mensal de Atividades, relativo ao período acumulado de junho de 2020 (**DOC. 1**), bem como os TERMOS DE VISTORIA, realizadas no mês de agosto (**DOC. 2**) e setembro de 2020 (**DOC. 3**).

**1.** Ressalta-se que, em decorrência das recomendações governamentais de distanciamento social, bem como a recomendação nº 63 do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, todas as diligências foram realizadas via telefonema e as fotos foram tiradas pelos responsáveis e enviadas diretamente a esta Administradora Judicial.

**2.** Por fim, informa esta Auxiliar que, tão logo as recomendações sejam alteradas as diligências presenciais serão retomadas.

**3.** Sendo o que havia a manifestar, a



# TRUSTEE

Administradora Judicial permanece à disposição de Vossa Excelência, do Ministério Público e demais interessados.

São Paulo, 19 de outubro de 2020.

## **TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS**

**Administradora Judicial**

**Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho**

**OAB/SP nº 328.491**

**Omar Santana da Silva Junior**  
**CRC 198561/0-9**

**Mariane Fernandes**  
**OAB/SP nº. 408.380**



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL HOT SIGN COMERCIAL LTDA. EPP E  
OUTRA**

AUTOS nº. 1015038-31.2017.8.26.0037

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)**

*Referente aos períodos acumulados de janeiro a junho de 2.020*

**ADMINISTRADORA JUDICIAL: TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA**

# TRUSTEE

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA DO ESTADO DE SÃO PAULO,**

**Autos: 1015038-31.2017.8.26.0037**

**Requerente: Hot Sign Comercial LTDA EPP e outra**

**Relatório Mensal de Atividades Mensal - RMA de janeiro a junho 2.020**

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA**, (“Administradora” ou “Trustee”) administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **HOT SIGN COMERCIAL LTDA EPP** (“recuperanda”) e **F.J. ABRANCHES QUINTÃO ME** (aguardando deferimento de inclusão no polo ativo), com escritório nesta cidade na Avenida Iraí 393, conj. 32/33, Moema, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, inciso II, “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências, apresentar Relatório Mensal de Atividades acumulado (“RMA”), referente aos meses de **janeiro a junho de 2.020**.

Cumpre observar que a recuperanda é a responsável pelo fornecimento de informações acerca das suas atividades contempladas neste RMA, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

O referido relatório foi constituído com base nas documentações e esclarecimentos fornecidos pela recuperanda e seus representantes, as quais não foram em qualquer hipótese objeto de auditoria, fiscalização ou eventual verificação, que nos possibilitassem emitir parecer sobre sua veracidade e conformidade.



## Sumário

|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO.....</b>                                                   | <b>3</b>  |
| 1.1. Relatório Mensal de atividades de janeiro a junho de 2.020 .....       | 3         |
| <b>2. SITUAÇÃO OPERACIONAL .....</b>                                        | <b>3</b>  |
| 2.1 Hot Sign Comercial Ltda. EPP .....                                      | 3         |
| 2.2 Custo dos Produtos Vendidos .....                                       | 4         |
| 2.3 Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido .....  | 6         |
| 2.4 Fluxo de Caixa de dezembro de 2.018 a dezembro de 2.019 .....           | 7         |
| 2.5 Quadro Consolidado de Colaboradores em Janeiro a Dezembro de 2019 ..... | 9         |
| <b>3 ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO .....</b>    | <b>9</b>  |
| 3.1 Balanço Patrimonial Hot Sign .....                                      | 10        |
| 3.1.1 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade .....       | 12        |
| 3.1.2 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade .....     | 12        |
| 3.2 Demonstração do Resultado Sintético Hot Sign .....                      | 13        |
| <b>4 SITUAÇÃO OPERACIONAL F J Abranches .....</b>                           | <b>14</b> |
| <b>5 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>                                          | <b>19</b> |



## **1. INTRODUÇÃO**

### **1.1. Relatório Mensal de atividades de janeiro a junho de 2.020**

Este Relatório Mensal de Atividades foi baseado nas informações fornecidas pelos seus representantes legais e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos ou lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que formam parte deste relatório. Tais informações, tanto qualitativa quanto quantitativa, não foram objeto de exame independente e nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Instituto de Auditores Independentes do Brasil (“IBRACON”). Portanto, não há como garantir ou afirmar a correção, precisão, ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes, de maneira que o presente relatório não tem caráter de parecer ou opinião.

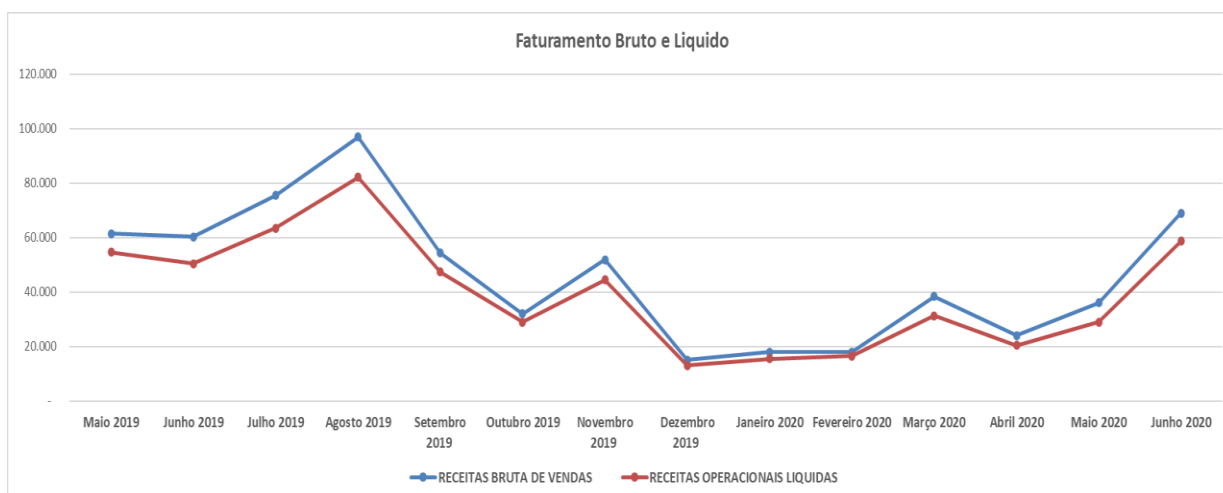
## **2. SITUAÇÃO OPERACIONAL**

### **2.1 HOT SIGN COMERCIAL LTDA. EPP**

Com base nos balancetes, podemos observar o funcionamento operacional da recuperanda. A receita bruta acumulada em junho de 2.020 é de R\$ 203.841 mil das quais R\$ 32.742 mil referem-se basicamente a impostos incidentes sobre vendas (a receita líquida foi de R\$ 171.527 mil). Os meses em análise neste relatório (janeiro a junho) tem como média de receita bruta o montante de R\$ 33.973 mil, valor este, maior que de dezembro de 2019 (último relatório) que obteve R\$ 22.371 mil.

O gráfico a seguir apresenta a Receita média dos meses de maio de 2.019 a junho de 2.020:

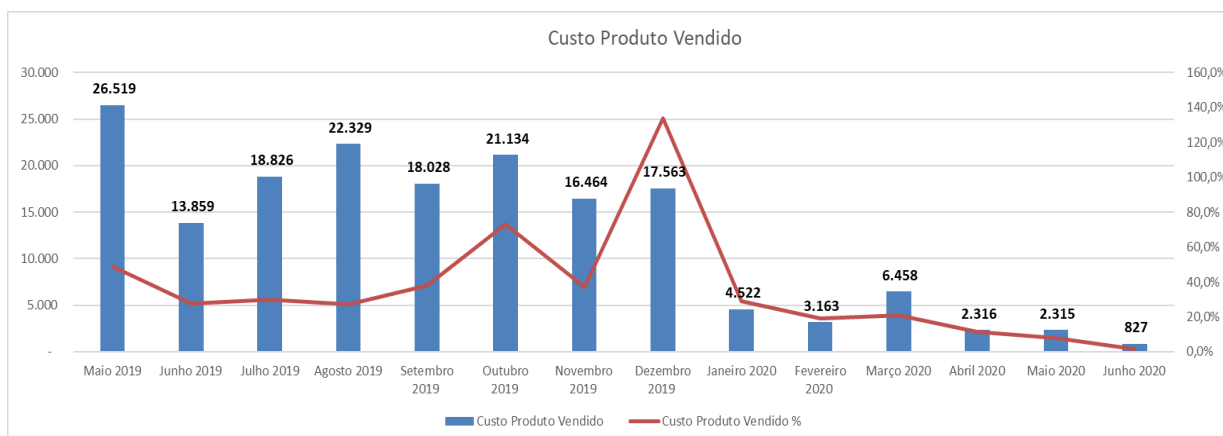


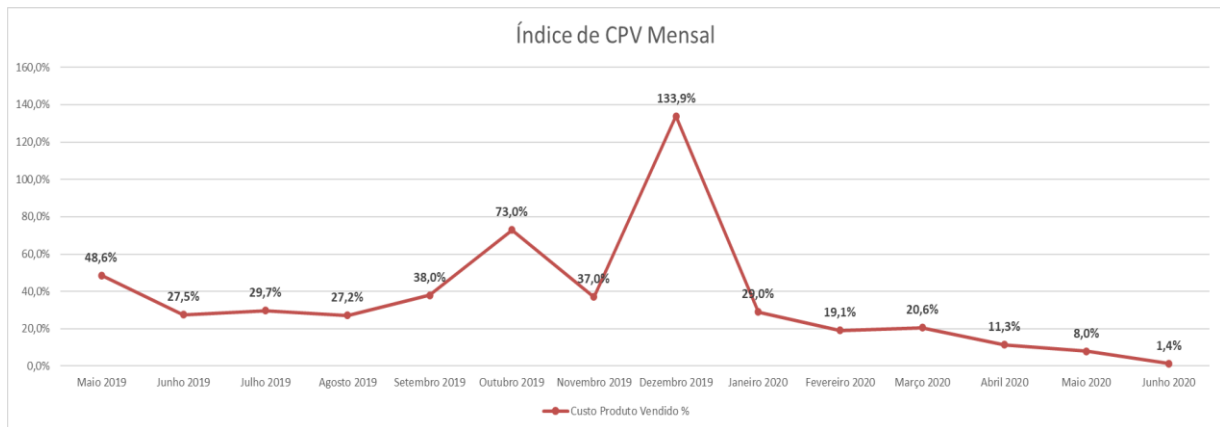


## 2.2 Custo dos Produtos Vendidos

O custo do produto vendido (“CPV”) representou foi de 11,4% sobre as receitas operacionais líquidas acumuladas nos meses de janeiro a junho de 2.020, respectivamente.

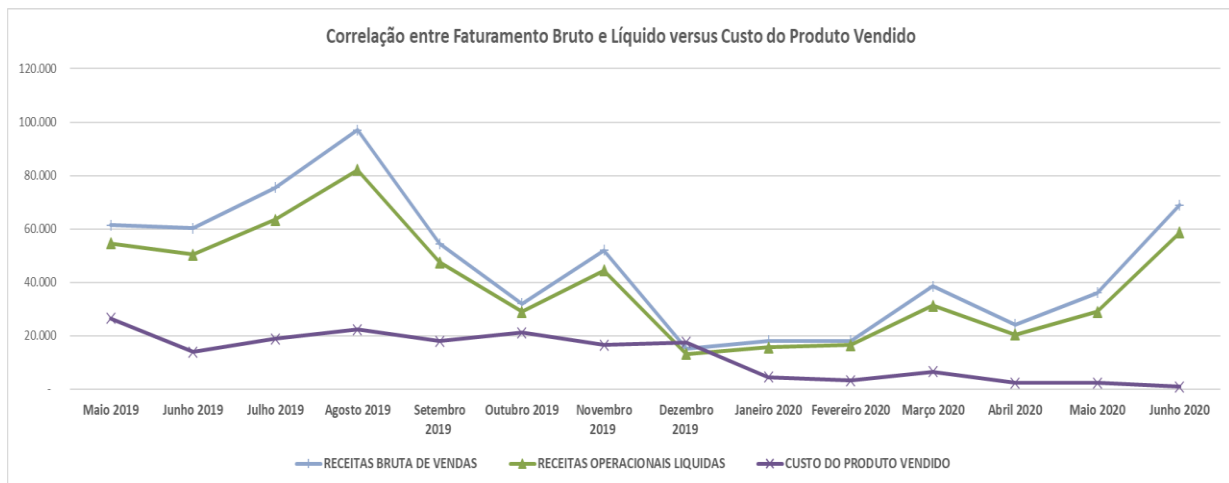
A seguir demonstramos os saldos de maio de 2.019 a junho de 2.020 do custo de produtos vendidos (“CPV”), assim como os índices de CPV, quando comparados com o faturamento líquido do mesmo período:





Não houve esclarecimento ou apontamento da recuperanda para o baixo custo de produto vendido nos meses janeiro a junho de 2.020.

No Gráfico a seguir, procuramos demonstrar se há correlação entre as receitas e os Custos de Produtos Vendidos (“CPV”), todavia, não foi identificada correlação, motivo pelo qual nota-se certa volatilidade dos índices de custo produtos vendidos.

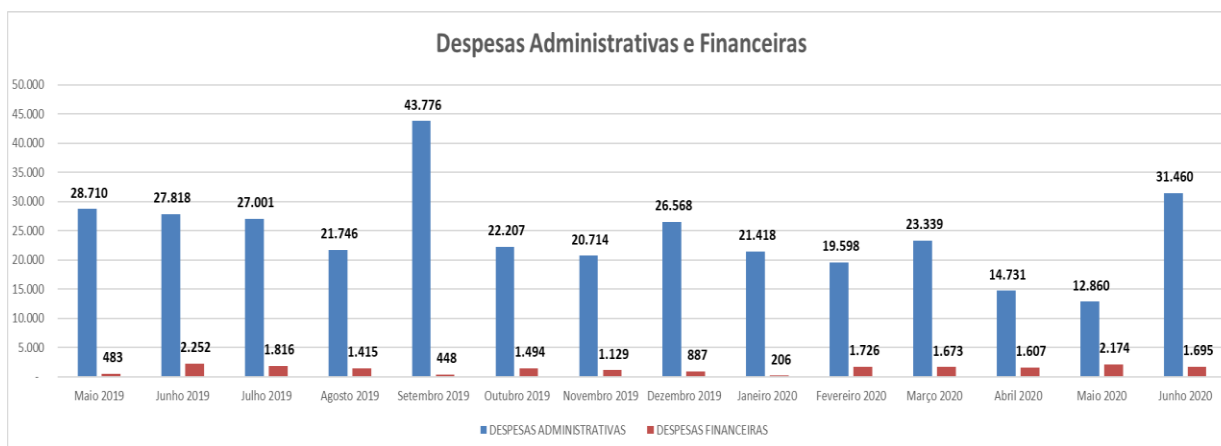


## 2.3 Abertura das Despesas, Receitas Operacionais e Resultado Líquido

Nesta abertura, nota-se que as despesas operacionais têm significativa representatividade sob o total das despesas operacionais indiretas, administrativas e financeiras.

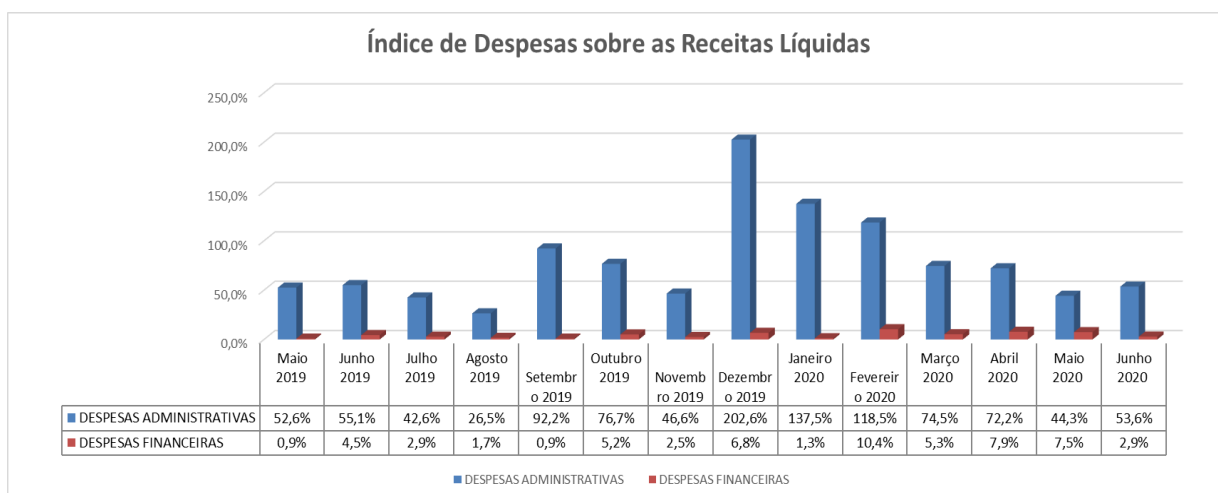
As despesas administrativas dos meses de janeiro a junho 2.020 demonstraram o montante de R\$ 123.405 mil, representando um aumento de R\$ 53.916 mil, em relação ao relatório anterior (outubro a dezembro/2.019). Cumpre informar que a média mensal das despesas administrativas entre os meses de janeiro a junho/2.020, corresponde ao saldo de R\$ 20.568 mil, (no relatório anterior esse saldo era de R\$ 23.163 mil). Com relação as despesas financeiras, observa-se o montante de R\$ 9.081 mil, representando evolução equivalente a R\$ 5.571 mil, em comparação ao valor apurado no relatório anterior, cujo saldo era de R\$ 3.510 mil. Outrossim, a média mensal das despesas financeiras entre os meses de janeiro a junho/2.020, corresponde ao saldo de R\$ 1.513 mil, de acordo com o relatório anterior esse saldo era de R\$ 1.170 mil.

A seguir gráficos que ilustram as despesas mensais de maio de 2.019 a junho de 2.020.

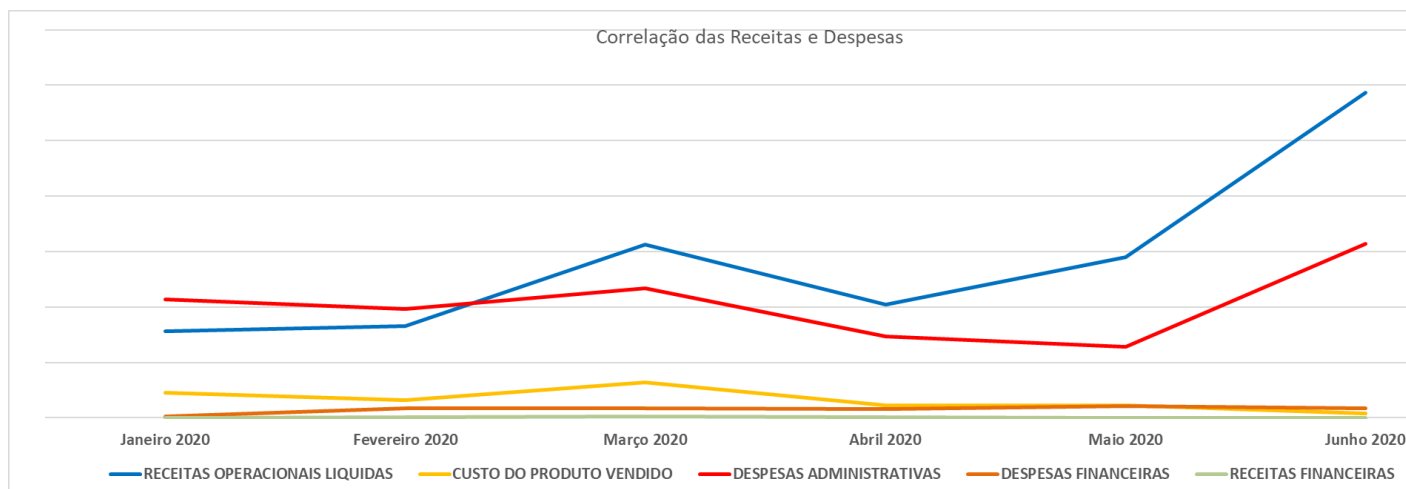


A seguir podemos observar os índices de despesas administrativas e financeiras sobre as receitas líquidas.





Referente às despesas administrativas, nota-se que o índice mais expressivo do período foi apurado no mês de janeiro/2.020, representando 137,5%. Quanto as despesas financeiras, o maior índice foi apurado em fevereiro/2.020, representando 10,4%.



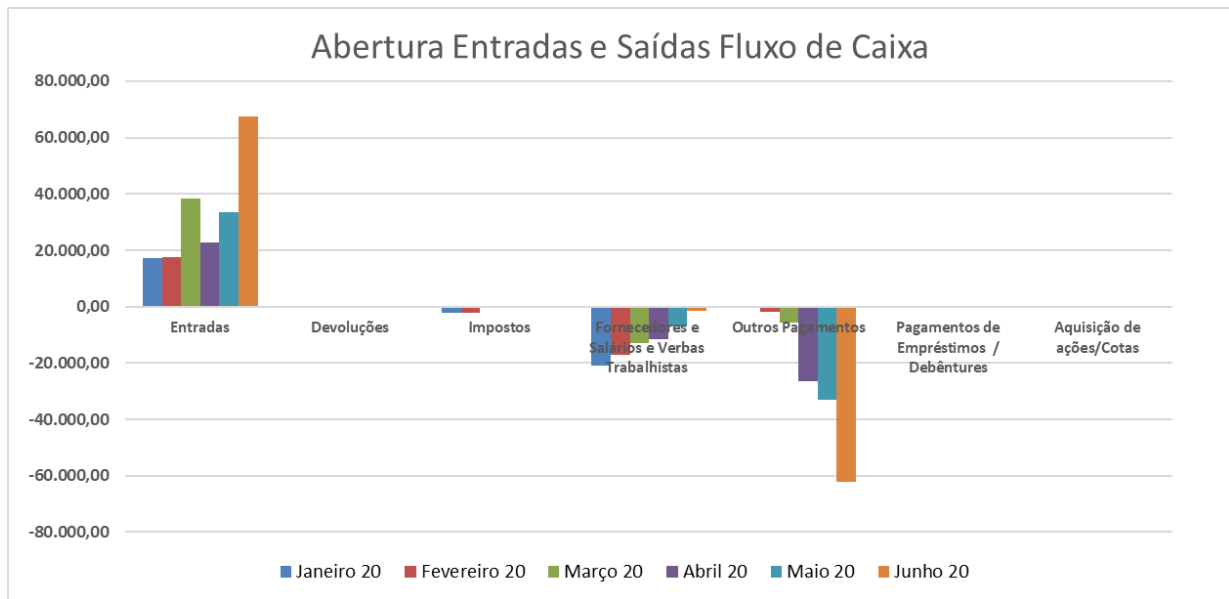
## 2.4 Fluxo de Caixa de maio de 2.019 a junho de 2.020

No final do período de janeiro a junho de 2.020, a Recuperanda apresentou caixa negativo no montante de R\$ 4.845 mil, embora o saldo de ingresso tenha sido superior ao uso dos recursos em suas operações no mês de junho/2.020. O resultado foi ocasionado pelo saldo negativo dos meses anteriores, como demonstrado no quadro e gráfico de fluxo de caixa abaixo:



|                            | Dezembro 18 | Dezembro 19 | Janeiro 20 | Fevereiro 20 | Março 20   | Abril 20   | Maio 20    | Junho 20   |
|----------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| Início do período anterior | 20.257,78   | 28.871,23   | 3.850,61   | -2.469,65    | -6.198,02  | 13.610,90  | -1.661,13  | -8.651,46  |
| Entradas                   | 70.014,63   | 14.432,69   | 17.347,15  | 17.420,69    | 38.378,46  | 22.838,83  | 33.444,50  | 67.535,45  |
| Saídas                     | -48.735,06  | -39.453,31  | -23.667,41 | -21.149,06   | -18.569,54 | -38.110,86 | -40.434,83 | -63.729,47 |
| Caixa Gerado               | 21.279,57   | -25.020,62  | -6.320,26  | -3.728,37    | 19.808,92  | -15.272,03 | -6.990,33  | 3.805,98   |
| Saldo final                | 41.537,35   | 3.850,61    | - 2.469,65 | - 6.198,02   | 13.610,90  | - 1.661,13 | - 8.651,46 | - 4.845,48 |

Nesse passo, de acordo com a análise do fluxo de caixa, apontamos abertura do resumo das entradas e saídas de janeiro a junho de 2.020, respectivamente, conforme gráfico a seguir:



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



## 2.5 Quadro Consolidado de Colaboradores em no período de janeiro a junho 2.020

| HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME |                         |               |
|----------------------------|-------------------------|---------------|
| NOME                       | FUNÇÃO                  | DATA ADMISSÃO |
| LUIS FERNANDO BARBOSA      | AUXILIAR DE PRODUÇÃO    | 02/01/2013    |
| MATEUS FIORIO COSTA        | AUXILIAR DE ESCRITÓRIO  | 02/05/2017    |
| MICHEL FERREIRA DA SILVA   | ENCARREGADO DE PRODUÇÃO | 01/04/2015    |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS ATIVOS: |                         | 3             |

## 3 ANÁLISE CONTÁBIL DO BALANCETE E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A análise contábil foi baseada nas informações disponibilizadas pela empresa, sem qualquer juízo de auditoria, fiscalização ou testes substantivos com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros.

As observações sobre os saldos contábeis, assim como gráficos que contribuem para melhores análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustrados nas próximas páginas.

- ESPAÇO INTENCIOALMENTE DEIXADO EM BRANCO



## 3.1 Balanço Patrimonial HOT SIGN

HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME

BALANÇO PATRIMONIAL

| ATIVO                                       | Dezembro 2019    | Janeiro 2020     | Fevereiro 2020   | Março 2020       | Abril 2020       | Mai 2020         | Junho 2020       | %           |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                     | <b>943.585</b>   | <b>938.228</b>   | <b>929.735</b>   | <b>942.962</b>   | <b>947.567</b>   | <b>964.896</b>   | <b>1.001.702</b> | <b>100%</b> |
| <b>DISPONIBILIDADES</b>                     | <b>7.784</b>     | <b>2.286</b>     | <b>3.830</b>     | <b>25.083</b>    | <b>9.802</b>     | <b>2.836</b>     | <b>6.566</b>     | <b>1%</b>   |
| CAIXA                                       | 7.784            | 2.286            | 3.830            | 25.083           | 9.802            | 2.836            | 6.566            | 1%          |
| CAIXA                                       | 7.784            | 2.286            | 3.830            | 25.083           | 9.802            | 2.836            | 6.566            | 1%          |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO                      | 1.339            | 517              | 23               | 1                | 20               | 5                | 92               | 0%          |
| BANCO SICREDI                               | 1.339            | 517              | 23               | 1                | 20               | 5                | 92               | 0%          |
| -                                           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -           |
| <b>ESTOQUE</b>                              | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>5.651</b>     | <b>1%</b>   |
| <b>OUTROS CRÉDITOS</b>                      | <b>925.456</b>   | <b>916.155</b>   | <b>905.611</b>   | <b>897.969</b>   | <b>917.836</b>   | <b>942.144</b>   | <b>975.135</b>   | <b>98%</b>  |
| F J ABRANCHES QUINTAO EPP                   | 683.525          | 699.720          | 707.375          | 709.480          | 710.005          | 710.170          | 710.663          | 72%         |
| FREDERICO JOSE ABRANCHES QUINTAO            | 20.275           | 20.275           | 20.275           | 20.275           | 20.275           | 20.275           | 20.275           | 2%          |
| A C COSTA COMUNICAÇÃO VISUAL ME             | 221.125          | 195.630          | 177.431          | 167.683          | 187.026          | 211.169          | 243.667          | 23%         |
| JC BEZERRA JUNIOR ME                        | 530              | 530              | 530              | 530              | 530              | 530              | 530              | 0%          |
| <b>ADIANTAMENTO DE FORNECEDORES</b>         | <b>1.995</b>     | <b>2.995</b>     | <b>3.995</b>     | <b>4.995</b>     | <b>4.995</b>     | <b>4.995</b>     | <b>4.995</b>     | <b>0%</b>   |
| ADIANTAMENTO DE FORNECEDORES                | 1.995            | 2.995            | 3.995            | 4.995            | 4.995            | 4.995            | 4.995            | 0%          |
| <b>ADIANTAMENTO DE FUNCIONARIOS</b>         | <b>1.361</b>     | <b>1.361</b>     | <b>1.361</b>     | -                | -                | -                | -                | <b>0%</b>   |
| <b>TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR</b> | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | <b>0%</b>   |
| <b>TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR</b> | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | <b>0%</b>   |
| ICMS A COMPENSAR                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -           |
| <b>DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE</b>       | -                | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | -           |
| ENCARGOS A APROPRIAR                        | -                | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | 9.264            | -           |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                 | <b>7.349</b>     | <b>7.314</b>     | <b>7.279</b>     | <b>7.244</b>     | <b>7.209</b>     | <b>7.174</b>     | <b>7.224</b>     | <b>1%</b>   |
| <b>INVESTIMENTOS</b>                        | <b>1.850</b>     | <b>1.900</b>     | <b>1.950</b>     | <b>2.000</b>     | <b>2.050</b>     | <b>2.100</b>     | <b>2.150</b>     | <b>0%</b>   |
| AÇÕES                                       | 1.850            | 1.900            | 1.950            | 2.000            | 2.050            | 2.100            | 2.150            | 0%          |
| <b>IMOBILIZADO</b>                          | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>132.827</b>   | <b>14%</b>  |
| BENS E DIREITOS EM USO                      | 132.827          | 132.827          | 132.827          | 132.827          | 132.827          | 132.827          | 132.827          | 14%         |
| AP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE       | 998              | 998              | 998              | 998              | 998              | 998              | 998              | 0%          |
| APARELHO CELULAR                            | 3.223            | 3.223            | 3.223            | 3.223            | 3.223            | 3.223            | 3.223            | 0%          |
| AR CONDICIONADO BRASTEMP                    | 350              | 350              | 350              | 350              | 350              | 350              | 350              | 0%          |
| ARREDONDADOR CANTO CORNERUNDER 1/2          | 525              | 525              | 525              | 525              | 525              | 525              | 525              | 0%          |
| CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL    | 5.480            | 5.480            | 5.480            | 5.480            | 5.480            | 5.480            | 5.480            | 1%          |
| COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML         | 2.135            | 2.135            | 2.135            | 2.135            | 2.135            | 2.135            | 2.135            | 0%          |
| COMPUTADORES E PERIFÉRICOS                  | 25.318           | 25.318           | 25.318           | 25.318           | 25.318           | 25.318           | 25.318           | 3%          |
| CONDICIONADOR DE AR                         | 2.178            | 2.178            | 2.178            | 2.178            | 2.178            | 2.178            | 2.178            | 0%          |
| GERADOR MICRO-CHAMA                         | 2.170            | 2.170            | 2.170            | 2.170            | 2.170            | 2.170            | 2.170            | 0%          |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS                     | 78.545           | 78.545           | 78.545           | 78.545           | 78.545           | 78.545           | 78.545           | 8%          |
| MARCAS E PATENTES                           | 845              | 845              | 845              | 845              | 845              | 845              | 845              | 0%          |
| MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI            | 3.480            | 3.480            | 3.480            | 3.480            | 3.480            | 3.480            | 3.480            | 0%          |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS                         | 623              | 623              | 623              | 623              | 623              | 623              | 623              | 0%          |
| VEÍCULOS                                    | 5.250            | 5.250            | 5.250            | 5.250            | 5.250            | 5.250            | 5.250            | 1%          |
| VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V         | 1.708            | 1.708            | 1.708            | 1.708            | 1.708            | 1.708            | 1.708            | 0%          |
| <b>(+) DEPRECIACÃO ACUMULADA</b>            | <b>(127.328)</b> | <b>(127.413)</b> | <b>(127.498)</b> | <b>(127.583)</b> | <b>(127.668)</b> | <b>(127.753)</b> | <b>(127.753)</b> | <b>-13%</b> |
| (-)CONDICIONADOR DE AR                      | (1.398)          | (1.416)          | (1.434)          | (1.452)          | (1.470)          | (1.488)          | (1.488)          | 0%          |
| (-)MÓVEIS E UTENSÍLIOS                      | (623)            | (623)            | (623)            | (623)            | (623)            | (623)            | (623)            | 0%          |
| (-)MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS                  | (76.825)         | (76.865)         | (76.905)         | (76.945)         | (76.985)         | (77.025)         | (77.025)         | -8%         |
| (-)ARREDONDADOR CANTO CORNERUNDER 1/2       | (525)            | (525)            | (525)            | (525)            | (525)            | (525)            | (525)            | 0%          |
| (-)AP. CEL. DIG. SAM A205 VISION GRAFITE    | (998)            | (998)            | (998)            | (998)            | (998)            | (998)            | (998)            | 0%          |
| (-)AR CONDICIONADO BRASTEMP                 | (350)            | (350)            | (350)            | (350)            | (350)            | (350)            | (350)            | 0%          |
| (-)APARELHO CELULAR                         | (1.070)          | (1.096)          | (1.123)          | (1.150)          | (1.177)          | (1.204)          | (1.204)          | 0%          |
| (-)COMPUTADORES E PERIFERICOS               | (25.318)         | (25.318)         | (25.318)         | (25.318)         | (25.318)         | (25.318)         | (25.318)         | -3%         |
| (-)VEÍCULOS                                 | (5.250)          | (5.250)          | (5.250)          | (5.250)          | (5.250)          | (5.250)          | (5.250)          | -1%         |
| (-)COMPRESSOR AR 10 PCM 2CV MONO 100ML      | (2.135)          | (2.135)          | (2.135)          | (2.135)          | (2.135)          | (2.135)          | (2.135)          | 0%          |
| (-)GERADOR MICRO-CHAMA                      | (2.170)          | (2.170)          | (2.170)          | (2.170)          | (2.170)          | (2.170)          | (2.170)          | 0%          |
| (-)CABEÇA DE IMPRESSÃO SPECTRA SL 80 PL SOL | (5.480)          | (5.480)          | (5.480)          | (5.480)          | (5.480)          | (5.480)          | (5.480)          | -1%         |
| (-)MOTOR TRI 5.0CV IP-55 CHIAPERINI         | (3.480)          | (3.480)          | (3.480)          | (3.480)          | (3.480)          | (3.480)          | (3.480)          | 0%          |
| (-)VENTILADOR STORM FOG 3270 AZUL 110V      | (1.708)          | (1.708)          | (1.708)          | (1.708)          | (1.708)          | (1.708)          | (1.708)          | 0%          |
| COMPENSAÇÃO ATIVA                           | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 21%         |
| BENS RECEBIDOS EM COMODATO                  | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 21%         |
| MERCAD./BENS-REMET.P/CONCERTO OU REPARO     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                       | <b>950.934</b>   | <b>945.541</b>   | <b>937.014</b>   | <b>950.205</b>   | <b>954.776</b>   | <b>972.069</b>   | <b>1.008.926</b> | <b>100%</b> |

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001

Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400

contato@trusteeaj.com.br - [www.trusteeaj.com.br](http://www.trusteeaj.com.br)



# TRUSTEE

fls. 1198

| PASSIVO                                       | Dezembro 2019    | Janeiro 2020     | Fevereiro 2020   | Março 2020       | Abril 2020       | Mairo 2020       | Junho 2020       | %           |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                     | <b>1.695.804</b> | <b>1.660.751</b> | <b>1.660.858</b> | <b>1.677.307</b> | <b>1.680.125</b> | <b>1.685.753</b> | <b>1.702.871</b> | <b>100%</b> |
| <b>FORNECEDORES</b>                           | <b>77.920</b>    | <b>72.238</b>    | <b>69.392</b>    | <b>73.117</b>    | <b>70.932</b>    | <b>71.639</b>    | <b>73.969</b>    | <b>5%</b>   |
| FORNECEDORES NACIONAIS                        | 77.920           | 72.238           | 69.392           | 73.117           | 70.932           | 71.639           | 73.969           | 5%          |
| FORNECEDORES DIVERSOS NACIONAIS               | 77.920           | 72.238           | 69.392           | 73.117           | 70.932           | 71.639           | 73.969           | 5%          |
| <b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS</b> | <b>1.202.653</b> | <b>1.202.653</b> | <b>1.204.064</b> | <b>1.205.474</b> | <b>1.205.474</b> | <b>1.205.474</b> | <b>1.205.474</b> | <b>71%</b>  |
| BANCO DO BRASIL S/A                           | 136.529          | 136.529          | 136.529          | 136.529          | 136.529          | 136.529          | 136.529          | 8%          |
| BANCO BRADESCO S/A                            | 10.875           | 10.875           | 12.285           | 13.696           | 13.696           | 13.696           | 13.696           | 1%          |
| BANCO SANTANDER S/A                           | 399.952          | 399.952          | 399.952          | 399.952          | 399.952          | 399.952          | 399.952          | 24%         |
| CAPITAL DE GIRO BRADESCO                      | 465.777          | 465.777          | 465.777          | 465.777          | 465.777          | 465.777          | 465.777          | 27%         |
| CAIXA ECONOMICA FEDERAL                       | 189.520          | 189.520          | 189.520          | 189.520          | 189.520          | 189.520          | 189.520          | 11%         |
| <b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>                | <b>4.221</b>     | <b>3.974</b>     | <b>4.010</b>     | <b>3.415</b>     | <b>3.436</b>     | <b>1.032</b>     | <b>672</b>       | <b>0%</b>   |
| FÉRIAS A PAGAR                                | -                | -                | -                | 379              | -                | -                | -                | 0%          |
| 13* SALARIO Á PAGAR                           | 617              | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| PRÓ-LABORE A PAGAR                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| SALARIOS A PAGAR                              | 3.604            | 3.974            | 4.010            | 3.035            | 3.436            | 1.032            | 672              | 0%          |
| <b>ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR</b>               | <b>40.007</b>    | <b>10.115</b>    | <b>11.624</b>    | <b>13.186</b>    | <b>14.348</b>    | <b>14.646</b>    | <b>14.588</b>    | <b>2%</b>   |
| INSS A RECOLHER                               | 34.521           | 4.306            | 5.718            | 7.336            | 8.273            | 8.514            | 8.514            | 2%          |
| FGTS A RECOLHER                               | 4.383            | 4.707            | 4.702            | 4.748            | 4.973            | 5.031            | 4.973            | 0%          |
| CONTRIBUIÇÃO ASSISTENCIAL A RECOLHER          | -                | -                | 101              | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| MENSALIDADE SINDICAL                          | 1.102            | 1.102            | 1.102            | 1.102            | 1.102            | 1.102            | 1.102            | 0%          |
| <b># OUTROS DÉBITOS</b>                       | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0%</b>   |
| A C COSTA - COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA ME        | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| <b>PROVISÕES</b>                              | <b>25.435</b>    | <b>25.435</b>    | <b>25.435</b>    | <b>28.537</b>    | <b>28.537</b>    | <b>28.537</b>    | <b>33.499</b>    | <b>1%</b>   |
| IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER                   | 14.835           | 14.835           | 14.835           | 16.664           | 16.664           | 16.664           | 19.559           | 1%          |
| CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER                | 10.600           | 10.600           | 10.600           | 11.873           | 11.873           | 11.873           | 13.941           | 1%          |
| <b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>                 | <b>345.569</b>   | <b>346.337</b>   | <b>346.334</b>   | <b>353.578</b>   | <b>357.398</b>   | <b>364.424</b>   | <b>374.668</b>   | <b>20%</b>  |
| IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER                   | <b>345.569</b>   | <b>346.337</b>   | <b>346.334</b>   | <b>353.578</b>   | <b>357.398</b>   | <b>364.424</b>   | <b>374.668</b>   | <b>20%</b>  |
| IRF A RECOLHER                                | 1.449            | 1.465            | 1.468            | 1.473            | 1.473            | 1.473            | 1.473            | 0%          |
| ICMS A RECOLHER                               | 84.435           | 86.103           | 87.017           | 92.853           | 95.790           | 101.498          | 109.224          | 5%          |
| IMPOSTO ÚNICO SIMPLES - A RECOLHER            | 115.472          | 115.472          | 115.472          | 115.472          | 115.472          | 115.472          | 115.472          | 7%          |
| IMPOSTOS S/ GANHO DE CAPITAL A RECOLHER       | 150              | 150              | 150              | 150              | 150              | 150              | 150              | 0%          |
| PARCELAMENTO ESPECIAL SIMPLES NACIONAL        | 116.048          | 114.474          | 112.895          | 112.895          | 112.895          | 112.895          | 112.895          | 7%          |
| PARCELAMENTO INSS                             | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| COFINS A RECOLHER                             | 18.679           | 19.220           | 19.761           | 20.915           | 21.640           | 22.724           | 24.794           | 1%          |
| ICMS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA A RECOLHER       | 5.289            | 5.289            | 5.289            | 5.289            | 5.289            | 5.289            | 5.289            | 0%          |
| PIS A RECOLHER                                | 4.047            | 4.164            | 4.282            | 4.532            | 4.689            | 4.924            | 5.372            | 0%          |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                 | <b>-</b>         | <b>40.232</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>0%</b>   |
| <b>PARCELAMENTO IMPOSTO</b>                   | <b>-</b>         | <b>40.232</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>39.550</b>    | <b>0%</b>   |
| PARCELAMENTO DE INSS                          | -                | 40.232           | 39.550           | 39.550           | 39.550           | 39.550           | 39.550           | 0%          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                     | <b>(744.870)</b> | <b>(755.442)</b> | <b>(763.395)</b> | <b>(766.652)</b> | <b>(764.899)</b> | <b>(753.233)</b> | <b>(733.495)</b> | <b>-44%</b> |
| <b>CAPITAL</b>                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                         | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>30.000</b>    | <b>2%</b>   |
| CAPITAL SOCIAL NACIONAL                       | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 2%          |
|                                               | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 30.000           | 2%          |
| <b>LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>            | <b>(684.921)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>(774.870)</b> | <b>-40%</b> |
| LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS                   | (684.921)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | -40%        |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS                          | (684.921)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | (774.870)        | -40%        |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                        | (89.949,28)      | (10.571,68)      | (18.524,68)      | (21.781,90)      | (20.029,63)      | (8.363,40)       | 11.374,68        |             |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO                        | (89.949)         | (10.572)         | (18.525)         | (21.782)         | (20.030)         | (8.363)          | 11.375           |             |
|                                               | 0,71             | 0,72             | 0,72             | 0,72             | 0,72             | 0,72             | 0,72             |             |
|                                               | 0,20             | 0,21             | 0,21             | 0,21             | 0,21             | 0,21             | 0,21             |             |
| <b>COMPENSAÇÃO PASSIVA</b>                    | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>200.000</b>   | <b>12%</b>  |
| BENS RECEBIDOS EM COMODATO                    | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 200.000          | 12%         |
| REMESSA-MERC/BENS P/CONCERTO OU REPAROS       | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0%          |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                       | <b>950.934</b>   | <b>945.541</b>   | <b>937.014</b>   | <b>950.205</b>   | <b>954.776</b>   | <b>972.069</b>   | <b>1.008.926</b> | <b>100%</b> |

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001  
 Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400  
[contato@trusteeaj.com.br](mailto:contato@trusteeaj.com.br) - [www.trusteeaj.com.br](http://www.trusteeaj.com.br)



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PEDRO MEVIO OLIVA SALES COUTINHO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 19/10/2020 às 12:20, sob o número WARQ20701310464. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1015038-31.2017.8.26.0037 e código 36D7CCF.

| Índices de Liquidez |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Geral               | 0,56 | 0,57 | 0,56 | 0,57 | 0,57 | 0,58 | 0,59 |
| Corrente            | 0,56 | 0,56 | 0,56 | 0,56 | 0,56 | 0,57 | 0,59 |
| Seca                | 0,55 | 0,56 | 0,56 | 0,56 | 0,56 | 0,57 | 0,58 |
| Imediata            | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,00 | 0,00 |

- a) Liquidez Geral tem o objetivo de avaliar a situação de médio e longo prazo, de sua capacidade de pagamento em prazo superior a 12 meses;
- b) Índice de Liquidez Corrente menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar suas obrigações a curto prazo, caso fosse preciso;
- c) Liquidez Seca, este indicador exclui do cálculo acima (Corrente) os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos;
- d) Liquidez Imediata, tem a finalidade de analisar a disponibilidade de caixa, saldos bancários e aplicações financeiras para quitar as obrigações, e, portanto, tornando de grande importância para análise da situação de curtíssimo prazo da empresa.

### 3.1.1 - Abertura do Ativo por ordem de maior representatividade

Como se pode observar independente da liquidez e natureza, a conta de “outros créditos” representa cerca de 97% do total do ativo circulante total da Recuperanda em junho de 2.020.

### 3.1.2 - Abertura do Passivo por ordem de maior representatividade

O intuito desta seção é de observar, por ordem de maior representatividade, a composição sintética do passivo da Recuperanda, eis que no mês de junho de 2.020 a maior conta é de empréstimos e financiamentos bancários, representando 71%, do passivo total, sendo que a segunda conta com maior representatividade sobre o passivo total da empresa no mês em referência, é a de obrigações tributárias, representando cerca de 22%.

#### • ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



## 3.2 Demonstração do Resultado Sintético HOT SIGN

### HOT SIGN COMERCIAL LTDA ME

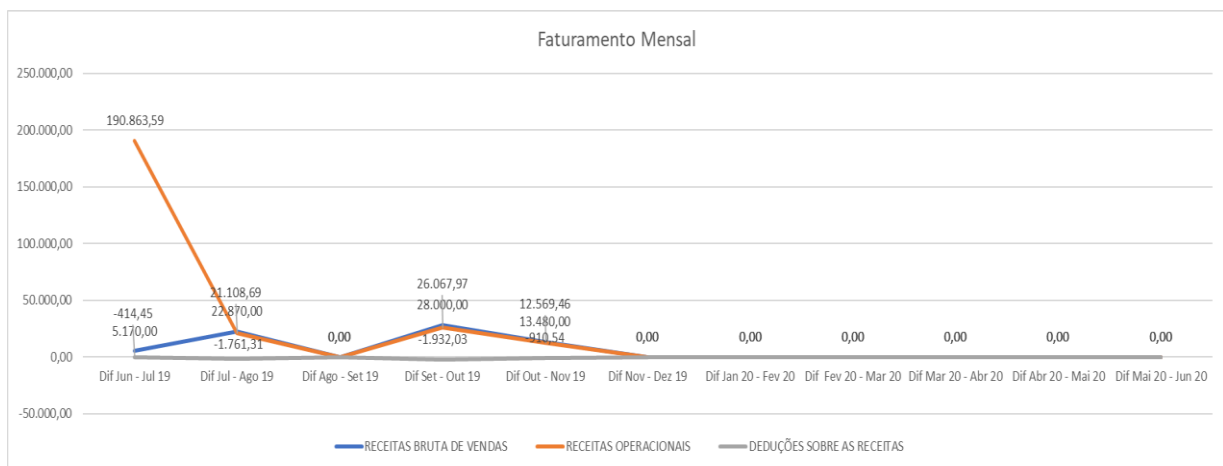
|                                           | Dezembro 2019    | % s/Receita   | Janeiro 2020    | % s/Receita   | Fevereiro 2020  | % s/Receita   | Março 2020      | % s/Receita   | Abril 2020       | % s/Receita   | Mai 2020         | % s/Receita  | Junho 2020       | % s/Receita |
|-------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|------------------|-------------|
| <b>RECEITAS</b>                           | <b>628.672</b>   |               | <b>15.574</b>   |               | <b>32.109</b>   |               | <b>63.423</b>   |               | <b>83.830</b>    |               | <b>112.845</b>   |              | <b>171.527</b>   |             |
| RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS            | 627.956          |               | 15.574          |               | 32.109          |               | 63.423          |               | 83.830           |               | 112.845          |              | 171.527          |             |
| RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS       | 750.993          |               | 18.039,65       |               | 36.089,34       |               | 74.557,80       |               | 98.714,64        |               | 134.829,64       |              | 203.841          |             |
| RECEITA COM VENDA NO PAÍS                 | 541.349          |               | 10.129,15       |               | 15.404,59       |               | 25.966,26       |               | 33.656,26        |               | 97.178,38        |              | 140.567          |             |
| RECEITA COM SERVIÇOS                      | 209.644          |               | 7.910,50        |               | 20.684,75       |               | 48.591,54       |               | 65.058,38        |               | 37.651,26        |              | 63.274           |             |
| DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS | (124.747)        |               | (2.482)         |               | (4.090)         |               | (11.468)        |               | (15.314)         |               | (22.413)         |              | (32.742)         |             |
| DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS                  | (595)            |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| IMPOSTOS S/VENDAS E SERVIÇOS              | (124.152)        |               | (2.481,70)      |               | (4.090,09)      |               | (11.467,86)     |               | (15.313,63)      |               | (22.413,43)      |              | (32.742)         |             |
| MERCADORIAS DEVOLVIDAS                    | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| REVERSAO DE PROVISÕES                     | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇOS | (595)            | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| DEVOLUÇÕES E ABATIMENTOS                  | (595)            | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| DEVOLUÇÕES DE VENDAS                      | (595)            | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| <b>CUSTOS E DESPESAS</b>                  | <b>(718.622)</b> |               | <b>(26.146)</b> |               | <b>(50.634)</b> |               | <b>(85.205)</b> |               | <b>(103.859)</b> |               | <b>(121.208)</b> |              | <b>(160.153)</b> |             |
| CUSTOS                                    | (272.977)        | -43,5%        | (4.522)         | -29,0%        | (7.685)         | -23,9%        | (14.144)        | -22,3%        | (16.459)         | -19,6%        | (18.775)         | -16,6%       | (19.602)         | -11,4%      |
| CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS           | (272.977)        | -43%          | (4.522)         | -29%          | (7.685)         | -24%          | (14.144)        | -22%          | (16.459)         | -20%          | (18.042)         | -16%         | (18.869)         | -11%        |
| CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS           | (272.977)        | -43%          | (4.522)         | -29%          | (7.685)         | -24%          | (14.144)        | -22%          | (16.459)         | -20%          | (18.042)         | -16%         | (18.869)         | -11%        |
| CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS             | -                | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | (733)            | -1%          | (733)            | 0%          |
| CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS             | -                | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | (733)            | -1%          | (733)            | 0%          |
| DESPESAS                                  | (417.214)        | -66,4%        | (21.624)        | -138,8%       | (42.948)        | -133,8%       | (67.960)        | -107,2%       | (84.298)         | -100,6%       | (99.331)         | -88,0%       | (132.486)        | -77,2%      |
| DESPESAS OPERACIONAIS                     | (400.777)        | -63,8%        | (21.418)        | -137,5%       | (41.015)        | -127,7%       | (64.354)        | -101,5%       | (79.085)         | -94,3%        | (91.945)         | -81,5%       | (123.405)        | -71,9%      |
| DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS         | (16.438)         | -2,6%         | (206)           | -1,3%         | (1.933)         | -6,0%         | (3.605)         | -5,7%         | (5.212)          | -6,2%         | (7.386)          | -6,5%        | (9.081)          | -5,3%       |
| RECEITAS FINANCEIRAS                      | 1.710            |               | 16              |               | 110             |               | 334             |               | 429              |               | 429              |              | 429              |             |
| DESCONTOS OBTIDOS                         | 1.710            |               | 16              |               | 110             |               | 334             |               | 429              |               | 429              |              | 429              |             |
| OUTRAS RECEITAS                           | 717              | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| OUTRAS RECEITAS                           | 717              | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| OUTRAS RECEITAS                           | 717              | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -               | 0%            | -                | 0%            | -                | 0%           | -                | 0%          |
| PROVISÕES                                 | (28.430)         |               | -               |               | -               |               | (3.102)         |               | (3.102)          |               | (3.102)          |              | (8.064)          |             |
| PROVISÃO P/IMPOSTO DE RENDA               | (16.552)         |               | -               |               | -               |               | (1.829)         |               | (1.829)          |               | (1.829)          |              | (4.724)          |             |
| PROVISÃO CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/LUCRO      | (11.878)         |               | -               |               | -               |               | (1.273)         |               | (1.273)          |               | (1.273)          |              | (3.340)          |             |
| ALIENAÇÃO DE IMOBILIZADO                  | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| ALIENAÇÃO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS      | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS                   | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| OUTRAS DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS            | -                |               | -               |               | -               |               | -               |               | -                |               | -                |              | -                |             |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>     | <b>(89.949)</b>  | <b>-14,3%</b> | <b>(10.572)</b> | <b>-67,9%</b> | <b>(18.525)</b> | <b>-57,7%</b> | <b>(21.782)</b> | <b>-34,3%</b> | <b>(20.030)</b>  | <b>-23,9%</b> | <b>(8.363)</b>   | <b>-7,4%</b> | <b>11.375</b>    | <b>6,6%</b> |
| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO            | (89.949)         |               | (10.572)        |               | (18.525)        |               | (21.782)        |               | (20.030)         |               | (8.363)          |              | 11.375           |             |
| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO            | (89.949)         |               | (10.572)        |               | (18.525)        |               | (21.782)        |               | (20.030)         |               | (8.363)          |              | 11.375           |             |



## 4 SITUAÇÃO OPERACIONAL F J ABRANCHES

Inicialmente, é importante salientar que nos termos da r. decisão de **fls. 1.149**, a sociedade empresária em questão foi devidamente incluída no polo ativo da presente Recuperação Judicial, com o consequente deferimento do processamento. Assim, os relatórios estão refletidos a situação financeira e contábil de ambas as empresas.

No período abordado nesse relatório (janeiro a junho/2.020), não houve registro de Receitas, conforme gráfico representado abaixo:



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO

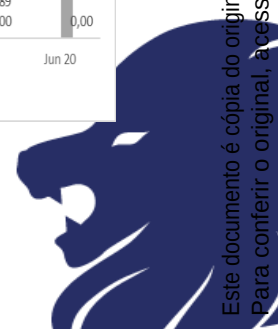
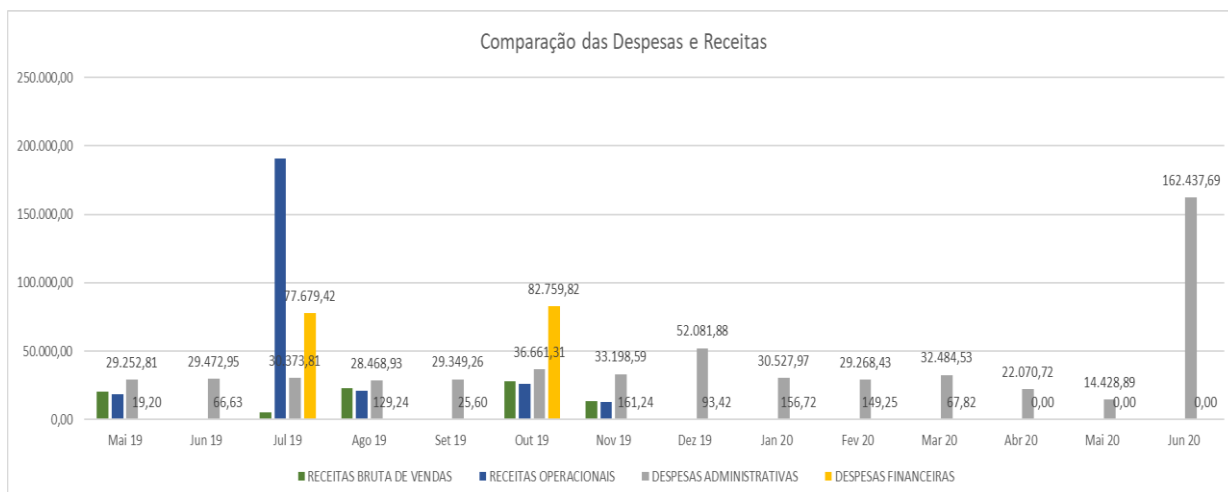


## 4.1 Custo dos Produtos Vendidos e Abertura das Despesas Administrativas e Financeiras.

Os Custos dos Produtos Vendidos (“CPV”) apurado no período de janeiro a junho de 2.020, sumarizou a quantia de R\$ 5.922 mil, sendo que esses valores se referem aos saldos de janeiro/2.020 (R\$ 2.540 mil) e março/2.020 (R\$ 3.382 mil), conforme gráfico retratado abaixo:



As despesas administrativas apresentaram o saldo de R\$ 291.218 mil, e as despesas financeiras totalizam o montante de R\$ 373,79 reais. No período analisado (janeiro a junho 2.020), as despesas administrativas somadas às despesas financeira, sumarizam R\$ 291.592 mil, no mês de junho 2.020. No gráfico a seguir é possível observar os saldos das receitas e despesas mensais ao decorrer do período de maio/2.019 a junho/2.020:



# TRUSTEE

## Balanco Patrimonial F J ABRANCHES.

Balanco Patrimonial F J Abranches Quintao EPP.

| ATIVO                                 | Dez 19         | Jan 20         | Fev 20         | Mar 20         | Abr 20         | Mai 20         | Jun 20         | PASSIVO                                       | Dez 19             | Jan 20             | Fev 20             | Mar 20             | Abr 20             | Mai 20             | Jun 20             |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>               | <b>15.619</b>  | <b>13.013</b>  | <b>10.183</b>  | <b>23.038</b>  | <b>16.131</b>  | <b>13.046</b>  | <b>13.046</b>  | <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                     | <b>2.108.505</b>   | <b>2.120.190</b>   | <b>2.147.783</b>   | <b>2.195.624</b>   | <b>2.209.840</b>   | <b>2.220.235</b>   | <b>2.382.673</b>   |
| CAIXA                                 | 12.914         | 5.087          | 2.371          | 15.240         | 8.333          | 5.248          | 5.248          | DEBITOS DE COMPRAS                            | 43.473             | 43.639             | 41.675             | 45.623             | 45.315             | 45.877             | 43.933             |
| CAIXA GERAL                           | 12.914         | 5.087          | 2.371          | 15.240         | 8.333          | 5.248          | 5.248          | ESCRITORIO BENE DE CONTABILIDADE SS LTDA      | 25.917             | 26.487             | 27.062             | 27.629             | 28.195             | 28.758             | 29.320             |
| BANCOS - CONTAS CORRENTES             | 0              | 3              | 15             | 1              | 1              | 1              | 1              | DALMAK EQUIPAMENTOS PARA EMBALAGENS LTDA      | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| BANCO SICREDI                         | 0              | 3              | 15             | 1              | 1              | 1              | 1              | TRANSPORTE CAMPOS DE ARARAQUARA LTDA          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>CREDITOS DE VENDAS</b>             | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | GRÁFICA AMERILENSE LTDA EPP                   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| DUPLICATAS A RECEBER                  | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | VICK COMERCIO DE PLASTICOS E ISOLANTES L      | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS</b>   | <b>2.705</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | PROJETO ALUMINIO LTDA                         | 756                | 1.980              | -                  | 1.632              | 1.632              | 1.632              | -                  |
| ADIANTAMENTO DE FERIAS                | 2.705          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | JC BEZERRA JUNIOR ME                          | 14.612             | 14.612             | 14.612             | 14.612             | 14.612             | 14.612             | 14.612             |
| ADIANTAMENTO DE 13º                   | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | PROJETO INDUSTRIA E COMERCIO DE ALUMINIO      | 2.187              | -                  | -                  | 1.750              | 875                | 875                | -                  |
| <b>DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE</b> | <b>-</b>       | <b>7.359</b>   | <b>7.234</b>   | <b>7.234</b>   | <b>7.234</b>   | <b>7.234</b>   | <b>7.234</b>   | GRAFINEW - GRAF E EDITORA LTDA                | -                  | 560                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| ENCARGOS S/ PARCELAMENTO SIMPLES      | -              | 7.359          | 7.234          | 7.234          | 7.234          | 7.234          | 7.234          | FABIANA APARECIDA RODRIGUES SCHMIDT EIR       | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>DEPOSITOS JUDICIAIS</b>            | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>563</b>     | <b>OBRIGACOES TRABALHISTAS</b>                | <b>48.606</b>      | <b>51.465</b>      | <b>62.429</b>      | <b>71.268</b>      | <b>75.077</b>      | <b>68.045</b>      | <b>167.972</b>     |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | FÉRIAS A PAGAR                                | -                  | -                  | -                  | 7.302              | 2.502              | -                  | -                  |
| BLOQUEIO JUDICIAL                     | 563            | 563            | 563            | 563            | 563            | 563            | 563            | PRO LABORE A PAGAR                            | 32.771             | 36.667             | 41.473             | 46.279             | 51.085             | 54.891             | 58.697             |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | RESCISÕES TRABALHISTAS                        | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 103.583            |
| <b>ATIVO NAO CIRCULANTE</b>           | <b>149.533</b> | <b>148.635</b> | <b>147.686</b> | <b>146.738</b> | <b>145.790</b> | <b>144.841</b> | <b>144.841</b> | SALARIOS A PAGAR                              | 15.836             | 14.798             | 20.956             | 17.687             | 21.490             | 13.154             | 5.692              |
| INVESTIMENTOS                         | 1.650          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | <b>ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR</b>               | <b>86.607</b>      | <b>88.354</b>      | <b>91.190</b>      | <b>94.004</b>      | <b>96.896</b>      | <b>98.538</b>      | <b>150.671</b>     |
| AÇÕES                                 | 1.650          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | 1.700          | INSS A RECOLHER                               | 36.076             | 36.156             | 38.733             | 41.661             | 43.482             | 44.631             | 46.234             |
| <b>IMOBILIZADO</b>                    | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | <b>236.781</b> | FGTS A RECOLHER                               | 45.713             | 47.380             | 47.286             | 47.525             | 48.596             | 49.088             | 99.266             |
| MOVEIS E UTENSILIOS                   | 1.800          | 1.800          | 1.800          | 1.800          | 1.800          | 1.800          | 1.800          | CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL A RECOLHER          | 4.266              | 4.266              | 4.620              | 4.266              | 4.266              | 4.266              | 4.620              |
| MAQUINAS E EQUIPAMENTOS               | 203.281        | 203.281        | 203.281        | 203.281        | 203.281        | 203.281        | 203.281        | MENSALIDADE SINDICAL                          | 552                | 552                | 552                | 552                | 552                | 552                | 552                |
| VEICULOS                              | 31.700         | 31.700         | 31.700         | 31.700         | 31.700         | 31.700         | 31.700         | <b>OBRIGACOES TRIBUTARIAS</b>                 | <b>151.486</b>     | <b>137.269</b>     | <b>135.353</b>     | <b>136.776</b>     | <b>137.524</b>     | <b>138.148</b>     | <b>138.772</b>     |
| /-/DEPRECIACOES ACUMULADOS            | - 202.898      | - 203.846      | - 204.795      | - 205.743      | - 206.691      | - 207.640      | - 207.640      | IRF A RECOLHER                                | 33.010             | 34.153             | 34.175             | 35.599             | 36.347             | 36.971             | 37.594             |
| /-/D.A.S/MOVEIS E UTENSILIOS          | - 1.800        | - 1.800        | - 1.800        | - 1.800        | - 1.800        | - 1.800        | - 1.800        | IMPOSTO UNICO SIMPLES - A RECOLHER            | 11.933             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| /-/D.A.S/MAQUINAS E EQUIPAMENTOS      | - 169.398      | - 170.346      | - 171.295      | - 172.243      | - 173.191      | - 174.140      | - 174.140      | PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL                 | 68.829             | 68.394             | 67.957             | 67.957             | 67.957             | 67.957             | 67.957             |
| /-/D.A.S/VEICULO                      | - 31.700       | - 31.700       | - 31.700       | - 31.700       | - 31.700       | - 31.700       | - 31.700       | PARCELAMENTO INSS                             | 37.714             | 34.721             | 33.220             | 33.220             | 33.220             | 33.220             | 33.220             |
| <b>COMPENSAÇÃO ATIVA</b>              | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>114.000</b> | <b>OUTROS DEBITOS</b>                         | <b>965.523</b>     | <b>986.654</b>     | <b>1.004.328</b>   | <b>1.035.144</b>   | <b>1.042.219</b>   | <b>1.056.818</b>   | <b>1.068.516</b>   |
| BENS RECEBIDOS EM COMODATO            | 114000         | 114000         | 114000         | 114000         | 114000         | 114000         | 114000         | EMPRÉSTIMOS                                   | 97.217             | 96.692             | 96.167             | 95.642             | 95.117             | 95.117             | 95.117             |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | LUÍZ A P OLIVEIRA                             | 33.000             | 33.000             | 33.000             | 33.000             | 33.000             | 33.000             | 33.000             |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | HOT SIGN COMERCIAL                            | 683.525            | 699.720            | 707.375            | 709.480            | 710.005            | 710.170            | 710.663            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | A C COSTA - COMUNICAÇÃO VISUAL LTDA ME        | 151.781            | 157.242            | 167.786            | 197.022            | 204.097            | 218.531            | 229.736            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>INSTITUICOES FINANCEIRAS</b>               | <b>64</b>          | <b>64</b>          | <b>64</b>          | <b>64</b>          | <b>64</b>          | <b>64</b>          | <b>64</b>          |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BANCO BRADESCO S/A                            | 64                 | 64                 | 64                 | 64                 | 64                 | 64                 | 64                 |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCARIOS</b> | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     | <b>812.745</b>     |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BANCO DO BRASIL S/A                           | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BRADESCO FINANCIAMENTO                        | 449.832            | 449.832            | 449.832            | 449.832            | 449.832            | 449.832            | 449.832            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | CAIXA ECONOMICA FEDERAL                       | 176.927            | 176.927            | 176.927            | 176.927            | 176.927            | 176.927            | 176.927            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BANCO BRADESCO S/A                            | 12.830             | 12.830             | 12.830             | 12.830             | 12.830             | 12.830             | 12.830             |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BANCO SANTANDER S/A                           | 173.156            | 173.156            | 173.156            | 173.156            | 173.156            | 173.156            | 173.156            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>                 | <b>47.016</b>      | <b>64.488</b>      | <b>62.534</b>      | <b>62.534</b>      | <b>62.534</b>      | <b>62.534</b>      | <b>62.534</b>      |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | PARCELAMENTO IMPOSTO                          | 47.016             | 64.488             | 62.534             | 62.534             | 62.534             | 62.534             | 62.534             |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>                     | <b>- 1.989.806</b> | <b>- 2.023.030</b> | <b>- 2.052.448</b> | <b>- 2.088.382</b> | <b>- 2.110.453</b> | <b>- 2.124.882</b> | <b>- 1.989.806</b> |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | CAPITAL SOCIAL                                | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO                      | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              | 3.000              |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>COMPENSAÇÃO PASSIVA</b>                    | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     | <b>114.000</b>     |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | BENS RECEBIDOS EM COMODATO                    | 114.000            | 114.000            | 114.000            | 114.000            | 114.000            | 114.000            | 114.000            |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>/-/PREJUIZOS ACUMULADOS</b>                | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.140.030</b> | <b>- 2.169.448</b> | <b>- 2.205.382</b> | <b>- 2.227.453</b> | <b>- 2.241.882</b> | <b>- 2.404.320</b> |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>/-/PREJUIZOS ACUMULADOS</b>                | <b>- 1.938.199</b> | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.106.806</b> | <b>- 2.106.806</b> |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                | <b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>                 | <b>- 168.607</b>   | <b>- 33.225</b>    | <b>- 62.642</b>    | <b>- 98.577</b>    | <b>- 120.647</b>   | <b>- 135.076</b>   | <b>- 297.514</b>   |
| <b>ATIVO</b>                          | <b>165.153</b> | <b>161.647</b> | <b>157.889</b> | <b>169.776</b> | <b>161.921</b> | <b>157.887</b> | <b>157.887</b> | <b>PASSIVO</b>                                | <b>165.716</b>     | <b>161.647</b>     | <b>157.889</b>     | <b>169.776</b>     | <b>161.921</b>     | <b>157.887</b>     | <b>455.401</b>     |
|                                       |                |                |                |                |                |                |                |                                               | 562,98 -           | 0 -                | 0 -                | 0 -                | 0 -                | 0 -                | 297.514            |

| Índices de Liquidez                         | Dez 19 | Jan 20 | Fev 20 | Mar 20 | Abr 20 | Mai 20 | Jun 20 |
|---------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Geral                                       | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,05   |
| Corrente                                    | 0,01   | 0,01   | 0,00   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,05   |
| Seca                                        | 0,01   | 0,01   | 0,00   | 0,01   | 0,01   | 0,01   | 0,05   |
| Imediata                                    | 0,01   | 0,00   | 0,00   | 0,01   | 0,00   | 0,00   | 0,02   |
| Endividamento                               |        |        |        |        |        |        |        |
| Nível de Alavancagem (Capital de terceiros) | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| Curto Prazo                                 | 0,02   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,06   |
| Composição do Endividamento                 | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   |
| Imobilização do Patrimônio                  | 0,04   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,03   | 0,11   |

Av. Iraí, nº 393, conj. 32, Moema, São Paulo/SP, CEP 04082-001

Tel.: +55 11 2129 8322; Cel.: +55 11 94582-5400

contato@trusteeaj.com.br – [www.trusteeaj.com.br](http://www.trusteeaj.com.br)

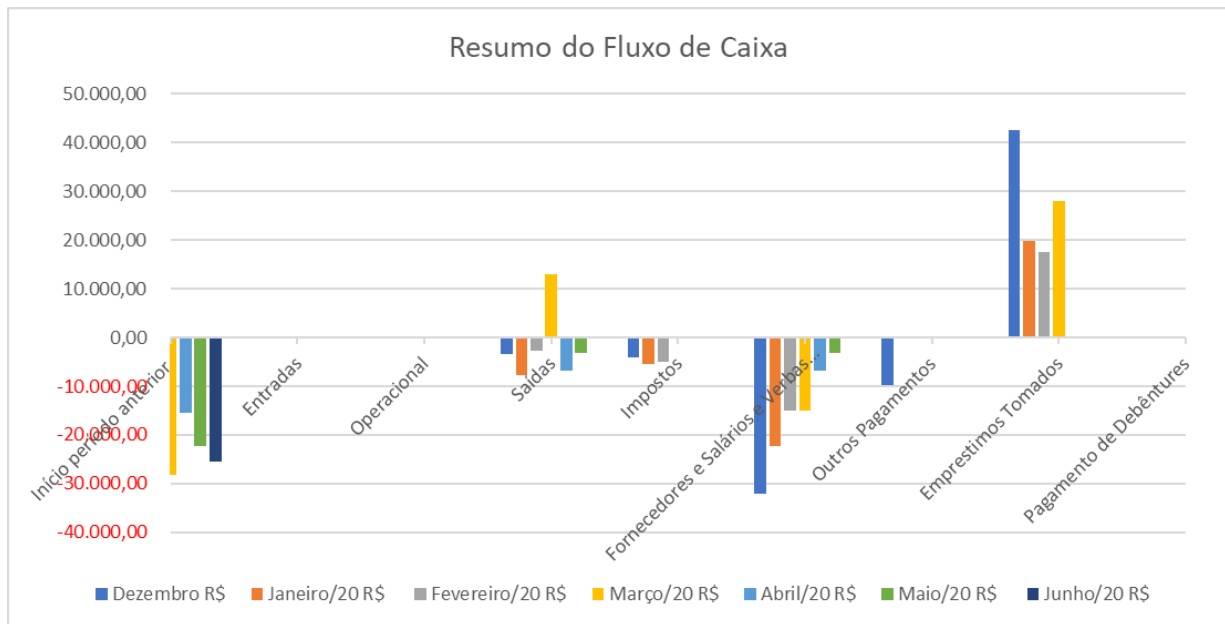


## 4.2 Demonstração do Resultado Sintético F J ABRANCHES.

| Demonstração de Resultado do Exercício                 | Dez 19      | Jan 20     | Fev 20     | Mar 20     | Abr 20      | Mai 20      | Jun 20      |
|--------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| RECEITAS BRUTAS                                        |             |            |            |            |             |             |             |
| VENDAS DE MERCADORIA À VISTA                           | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIÇOS PRESTADOS                                     | 152.750,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TOTAL                                                  | 152.750,00  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| DEDUÇÕES                                               | -11.933,07  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SIMPLES NACIONAL                                       | -11.933,07  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS                           | 0,58        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| REVERSÃO DE PROVISÕES                                  | 0,58        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        |             |
| RECEITA LIQUIDA                                        | 140.817,51  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CUSTOS                                                 | -20.134,73  | -2.540,01  | -2.540,01  | -5.922,01  | -5.922,01   | -5.922,01   | -5.922,01   |
| MERCADORIA COMPRADAS À VISTA                           | -17.714,95  | -2.540,01  | -2.540,01  | -5.922,01  | -5.922,01   | -5.922,01   | -5.922,01   |
| MERCADORIAS COMPRADAS A PRAZO                          | -2.034,60   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FRETES SOBRE COMPRAS                                   | -229,00     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ENERGIA ELÉTRICA                                       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| IMPOSTOS E TAXAS                                       | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO                               | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TAXA DE ÁGUA                                           | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MULTAS POR INFRAÇÃO DE TRANSITO                        | -156,18     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ALUGUEL DE IMÓVEL                                      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| IPVA                                                   | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MULTAS                                                 | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| DESPESAS COM INTERNET                                  | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CERTIFICADO DIGITAL                                    | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TOTAL                                                  | -20.134,73  | -2.540,01  | -2.540,01  | -5.922,01  | -5.922,01   | -5.922,01   | -5.922,01   |
| LUCRO BRUTO                                            | 120.682,78  | -2.540,01  | -2.540,01  | -5.922,01  | -5.922,01   | -5.922,01   | -5.922,01   |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS                               |             |            |            |            |             |             |             |
| ALUGUEL DE IMÓVEL                                      | -3.300,00   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| CONTRIBUIÇÃO AO FGTS                                   | -21.114,93  | -1.666,51  | -3.239,27  | -5.050,94  | -6.121,65   | -6.614,37   | -57.284,20  |
| DESPESAS CARTORÁRIAS                                   | -366,00     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | -235,66     |
| CONTRIBUIÇÃO SINDICAL                                  | -366,00     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES                           | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| DESPESAS DE DEPRECIAÇÃO                                | -13.493,64  | -948,39    | -1.896,78  | -2.845,17  | -3.793,56   | -4.741,95   | -4.741,95   |
| DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS                                | -312,39     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| FRETES E CARRETOS                                      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| IPVA                                                   | 0,00        | -411,08    | -822,16    | -1.233,24  | -1.233,24   | -1.233,24   | -1.233,24   |
| MATERIAL DE ESCRITÓRIOS E IMPRESSOS                    | 0,00        | -7,00      | -11,00     | -15,00     | -19,00      | -19,00      | -19,00      |
| HONORÁRIOS A PROFISSIONAIS                             | -6.760,50   | -562,50    | -1.125,00  | -1.687,50  | -2.250,00   | -2.812,50   | -3.375,00   |
| IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS                              | -365,40     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MULTAS                                                 | -1.079,28   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| REMUNERAÇÃO A EMPREGADOS                               | -267.017,02 | -20.831,43 | -40.490,97 | -63.136,80 | -76.520,86  | -82.679,93  | -187.548,57 |
| RETRIDAS PRO LABORE                                    | -70.073,40  | -6.101,06  | -12.202,12 | -18.303,18 | -24.404,24  | -30.505,30  | -36.606,36  |
| ENERGIA ELÉTRICA                                       | -373,43     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SEGUROS                                                | -1.787,48   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| SERVIÇOS PRESTADOS P/TERCEIROS PJ                      | -1.025,00   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TAXA DE ÁGUA                                           | -163,01     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TAXA DE TELEFONE                                       | -3.922,34   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | -165,15     | -165,15     |
| XEROX/AUTENTICAÇÕES/ REC.FIRMAS                        | 0,00        | 0,00       | -9,10      | -9,10      | -9,10       | -9,10       | -9,10       |
| PEDAGIO                                                | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| EXAMES CLÍNICOS/ADMISSÃO/DEMISSÃO                      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO                               | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| DESPESAS DIVERSAS                                      | -1.142,05   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TOTAL                                                  | -392.295,87 | -30.527,97 | -59.796,40 | -92.280,93 | -114.351,65 | -128.780,54 | -291.218,23 |
| DESPESAS FINANCEIRAS                                   | -83.101,50  | -156,72    | -305,97    | -373,79    | -373,79     | -373,79     | -373,79     |
| DESCONTOS CONCEDIDOS                                   | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| ENCARGOS S/ FINANCIAMENTO                              | -77.550,18  | -124,72    | -249,44    | -249,44    | -249,44     | -249,44     | -249,44     |
| JUROS PAGOS                                            | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| JUROS E DESPESAS BANCARIAS                             | -1.147,96   | -32,00     | -51,20     | -119,02    | -119,02     | -119,02     | -119,02     |
| ENCARGOS DE PARCELAMENTO                               | -4.403,36   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| MULTAS                                                 | 0,00        | 0,00       | -5,33      | -5,33      | -5,33       | -5,33       | -5,33       |
| TOTAL                                                  | -83.101,50  | -156,72    | -305,97    | -373,79    | -373,79     | -373,79     | -373,79     |
| RECEITAS FINANCEIRAS                                   | 186.108,04  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| DESCONTOS OBTIDOS                                      | 0,00        | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| TOTAL                                                  | 186.108,04  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| PREJUÍZO OPERACIONAL                                   | -168.606,55 | -33.224,70 | -62.642,38 | -98.576,73 | -120.647,45 | -135.076,34 | -297.514,03 |
| PREJUÍZO CONTÁBIL LÍQUIDO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | -168.606,55 | -33.224,70 | -62.642,38 | -98.576,73 | -120.647,45 | -135.076,34 | -297.514,03 |
| PREJUÍZO CONTÁBIL LÍQUIDO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA    | -168.606,55 | -33.224,70 | -62.642,38 | -98.576,73 | -120.647,45 | -135.076,34 | -297.514,03 |
| PREJUÍZO                                               | -168.606,55 | -33.224,70 | -62.642,38 | -98.576,73 | -120.647,45 | -135.076,34 | -297.514,03 |
| PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO                            | -168.606,55 | -33.224,70 | -62.642,38 | -98.576,73 | -120.647,45 | -135.076,34 | -297.514,03 |



## 4.3 Demonstração do Fluxo de Caixa da F J ABRANCHES.



- ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO



## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Informamos, por fim, que mantemos disponível para acompanhamento pelos credores e/ou interessados, um descritivo sintético com os principais apontamentos do procedimento no site desta Administradora <http://trusteeaj.com.br/>. Dúvidas, solicitações e esclarecimentos podem ser encaminhados ao e-mail [contato@trusteeaj.com.br](mailto:contato@trusteeaj.com.br).

**É o Relatório.**

Cordialmente,

São Paulo, 01 de outubro de 2.020

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA**  
**Administradora Judicial**

**Pedro M. O. S. Coutinho**  
OAB/SP nº. 328.491

**Omar Santana S. Júnior**  
CRC/SP 198561/0-9

**Mariane Fernandes**  
OAB/SP nº. 408.380



# TRUSTEE

## TERMO DE VISTORIA

1. Inicialmente, cumpre esclarecer que, em decorrência das recomendações do governo para isolamento social, visando evitar a disseminação da COVID-19, bem como às recomendações do CNJ (nº 63), algumas informações foram prestada por meio de telefonema, no dia 29/08/2020, pelo sócio proprietário Frederico José Abranches Quintão à equipa da Administradora Judicial.

2. Ainda, em complemento às informações, o Administrador Judicial, Dr. Pedro Coutinho, compareceu às dependências das Recuperandas no dia 02/09/2020, para vistoria presencial, oportunidade em que foram extraídas as fotos abaixo.

### I. FISCALIZAÇÃO DA ATIVIDADE DA DEVEDORA

3. Segundo relatado pelo representante da recuperanda, a empresa permanece com 9 (nove) funcionários, todos contratados como prestadores de serviços.

4. No tocante à produção, informou que houve aumento gradativo, superando as expectativas da empresa, bem como, que a empresa estuda a contratação de novos funcionários para cumprirem a alta demanda.

5. No que diz respeito ao faturamento, segundo informações prestadas pelo representante da empresa, diante do aumento da produção, o a previsão é de aumento no faturamento para o ano de 2020.

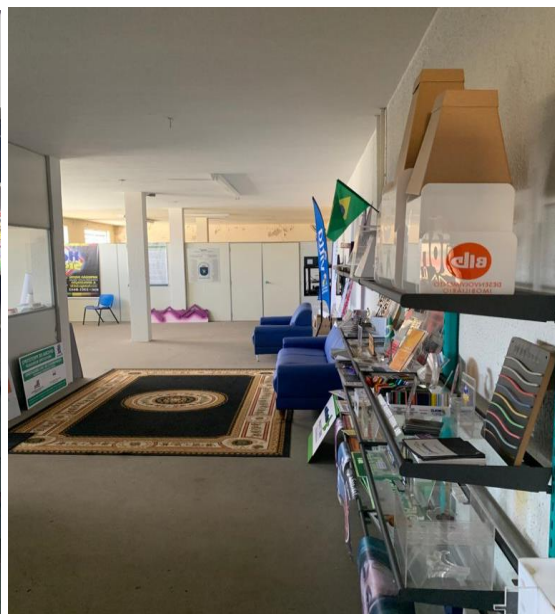
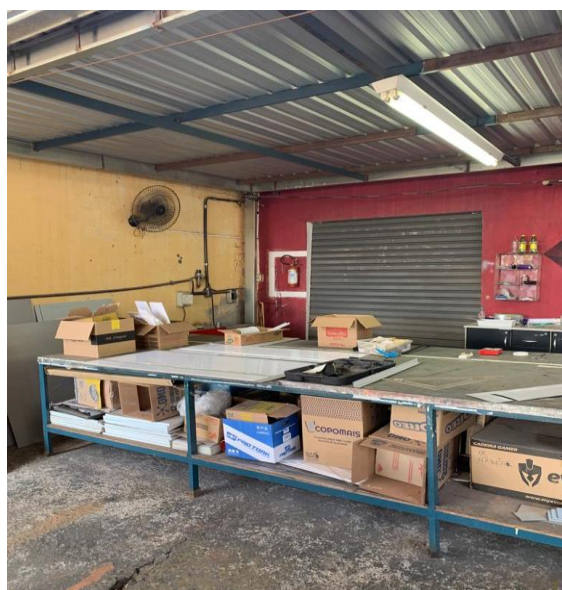
6. Por fim, foi relatado na vistoria anterior que parte do faturamento estaria atrelado ao arrendamento do maquinário da empresa, entretanto, o representante esclareceu que não houve concretização do arrendamento, portanto, o faturamento da empresa está ligado somente à produção e vendas.



# TRUSTEE

7. Questionado sobre as expectativas acerca do processo recuperacional do Grupo Hot Sign, relatou a empresa vem realizando acordos com os credores bancários para cumprimento do Plano de Recuperação.

8. Por fim, no que diz respeito ao maquinário da empresa, foi informado que todos os bens pertencem à Recuperanda.



# TRUSTEE



# TRUSTEE



9. Sendo essas informações que entendíamos pertinentes, colocamo-nos à disposição de Vossa Excelência, dos credores e demais interessados no processo, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 02 de setembro de 2020.

**TRUSTEE ADMINISTRADORES JUDICIAIS LTDA.**

**Pedro Mévio Oliva Sales Coutinho**  
**OAB/SP nº 328.491**

**Omar Santana da Silva Júnior**  
**CRC 198561/0-9**

**Mariane Fernandes**  
**OAB/SP 408.380**

